

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА"

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ КОМПЕТЕНЦИЙ
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Производственный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
 Очно-заочная форма обучения – 4 года 8 месяца(-ев)

№ п/п	Содержание вопроса	Правильный ответ (ключ ответа)	Компетен ция	Инструкция по выполнению
1	Прочитайте задание и установите последовательность. Укажите последовательность этапов диагностики при изменении организационной культуры. а) Достигнуть консенсуса в видении общего состояния организационной культуры. Для этого все респонденты должны быть собраны вместе, и начинается обсуждение каждого выделенного элемента организационной культуры и его рейтинга. Результатом должно стать формулирование разделяемого всеми облика организационной культуры, существующей в организации, его достоинства и недостатки. б) Наметить в фирме ведущих специалистов в области перспективных представлений об организационной культуре в целом. Удостовериться в том, что в работу вовлекаются именно те люди, которые смогут заниматься реализацией инициатив по изменениям, и которые действительно необходимы для обеспечения успеха в этом направлении. в) Составить анкету, включающую себя расширенные вопросы, направленные на выявление общих и индивидуальных критериев оценки организационной культуры. г) Проанализировать рейтинговые оценки. При этом не следует «усреднять результаты» и более внимательно изучать взгляд тех лиц, которые могут представлять себе организацию иной, чем другие.	1 2 3 4 в б г а	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

2	Установите соответствие между ролью информации, которая проходит по каналам общения в организации и ее характеристикой. Роль информации: 1. функциональная 2. координационная 3. оценочная а) происходит общение, которое имеет отношение к понятиям, статусу и уважению сотрудников, восприятию партнерами по общению друг друга. Каналы передачи оценочной информации обычно включают награды, поощрения за заслуги, поощрительные письма с благодарностью за выдающийся вклад в деятельность организации. б) циркулирует между функциональными подразделениями организации (например, между отделом сбыта и отделом маркетинга). Поток координационной информации обычно движется в горизонтальном направлении. Необходимое общение здесь происходит при встречах, посредством телефона, служебных писем, объявлений и др., это общение (взаимодействие), связанное с организацией совместной деятельности по решению задач фирмы; в) передается всем или определенной, заинтересованной в ней группе лиц для того, чтобы они могли выполнять свои функции. Это информация о политике, целях и задачах организации, директивы и т.п. Она поступает в разных направлениях (вертикально и горизонтально) независимо от степени централизации или децентрализации фирмы. Традиционно обмен такой информацией называется формальным общением, так как она передается по официальным каналам организации;	1 2 3 в б г	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
---	--	-----------------------------------	------	--

3	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие элементов правового типа с их описанием: Элементы: 1. Определение круга задач 2. Выбор оптимальных способов решения 3. Действующие правовые нормы Описания: а. Установленные законы и нормативы, которые необходимо учитывать при выборе способов решения задач. б. Определение конкретных задач, которые необходимо выполнить для достижения цели. в. Факторы, которые ограничивают выбор способов решения задач.	1. 2. 3. в б а	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
4	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4 Установите соответствие экономического ресурса с описанием его ограниченности: Ресурсы: 1. Труд 2. Капитал 3. Земля 4. Предпринимательство 5. Информация Описание ограничений: а. ограничено положением страны, а также наличием на территории полезных ископаемых б. ограничено количеством трудоспособных граждан, способностями человека в. ограничено отсутствием способностей, таланта г. ограничено способностями человека к коммуникации, доступом к ресурсам д. зависит от экономической ситуации в стране, уровня развития НТП	1. 2. 3. 4. 5. б д а в г	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

5	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Сопоставьте методы принятия управленческих решений с их описанием: 1) Метод проб и ошибок 2) Интуитивный метод 3) Метод экспертных оценок 4) Аналитический метод 5) Метод моделирования Определения: а) Основан на систематическом анализе информации, использовании математических моделей и алгоритмов для выбора наилучшего решения. б) Предполагает выбор решения на основе опыта, знаний и интуиции руководителя. в) Заключается в последовательных пробах различных вариантов решения, выборе наиболее успешного и отказе от менее эффективных. г) Используется для получения оценок от специалистов в различных областях, что позволяет учесть субъективные факторы и риски. д) Позволяет моделировать различные ситуации, прогнозировать результаты реализации решений и оценивать их эффективность.	1 2 3 4 5 в б г а д	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
6	Рассчитайте максимально возможный выпуск пшеницы после увеличения выпуска молока на 10%. Вмененные (альтернативные) издержки производства молока равны 5. Производится 200 тыс.т молока Производится 300 тыс.т пшеницы	200 тыс. т. Выпуск молока увеличится на 0,1 * 200=20 (тыс. т). Согласно определению вмененных издержек, сокращение выпуска пшеницы составит $5 \cdot 20 = 100$ (тыс. т). Выпуск пшеницы составит $300 - 100 = 200$ (тыс. т).	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

7	Ответьте на вопрос, ответ укажите тезисами Укажите шаги для определения круга задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов их решения, учитывая действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения. Исходная информация следующая: - Изучение строительных норм и правил, а также законодательства, регулирующего строительство. - Анализ имеющихся ресурсов (финансовых, материальных, человеческих) и ограничений (сроки, технические требования). - Определение этапов проекта, и разработка плана действий с учетом вышеуказанных факторов. - Исследование воздействия внешних и внутренних факторов среды.	Изучение строительных норм и правил, а также законодательства, регулирующего строительство. - Анализ имеющихся ресурсов (финансовых, материальных, человеческих) и ограничений (сроки, технические требования). - Определение этапов проекта, и разработка плана действий с учетом вышеуказанных факторов. Так как структурная схема процесса принятия решения имеет следующий алгоритм: 1. Выявление и описание проблемной ситуации; 2. Анализ проблемной ситуации; 3. Формулирование решения; 4. Выбор решения; 5. Организация реализации решения	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
---	--	--	------	--

8	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленных, какие основные факторы следует учитывать при определении круга задач в рамках поставленной экономической цели и выборе оптимальных способов их решения, учитывая действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения? а) действующие правовые нормы б) имеющиеся ресурсы в) ключевая ставка ЦБ г) ограничения (безопасности, экологические) д) уровень безработицы	а) действующие правовые нормы б) имеющиеся ресурсы г) ограничения (безопасности, экологические) При определении круга задач и выборе оптимальных способов их решения следует учитывать действующие правовые нормы (законы, нормативные акты), имеющиеся ресурсы (финансовые, материальные, человеческие) и ограничения (сроки, технические требования, экологические ограничения). Это позволяет разработать план действий, соответствующий законодательству, доступным ресурсам и учитывающий имеющиеся ограничения.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
---	--	---	------	---

9	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. 5 Сопоставьте каждую функцию управления с ее описанием: 1. Планирование 2. Организация 3. Мотивация 4. Контроль 5. Координация Описание: а. Определение целей и разработка планов для их достижения. б. Система мер по обеспечению исполнения планов и указаний. в. Разработка организационной структуры и распределение ресурсов. г. Побуждение сотрудников к эффективной работе. д. Процесс согласования действий всех участников.	1. 2. 3. 4. 5 а в г б д	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
10	Ответьте на вопрос, ответ укажите тезисами Укажите метод на основании которого можно определить круг задач и выбрать оптимальные способы решения, учитывая имеющиеся ресурсы и ограничения. Исходная информация следующая: - Изучение правовых норм и требований бизнеса в различных странах. - Анализ конкурентоспособности компании. - SWOT-анализа	SWOT-анализа SWOT-анализ — метод оценки перспектив продукта или компании с учётом сильных и слабых сторон, внешних возможностей и угроз.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

11	Ответьте на вопрос, ответ укажите тезисами Укажите два подхода, используемые в исследовании процесса принятия решений: а) Нормативное и дескриптивное б) Интуитивное и основанное на анализе в) Интуитивное и дескриптивное г) Нормативное и основанное на анализе	) Нормативное и дескриптивное Методы нормативного подхода позволяют оценивать проблемную ситуацию, учитывать ресурсы и ограничения, анализировать различные варианты действий, выбирать из них оптимальные, используя формальные, как правило, математические методы. Знание дескриптивной (или, как еще ее называют, психологической) теории принятия решений позволяет лучше понять, как люди делают свой выбор, какие объективные и субъективные факторы влияют на правильность принимаемого ими решения, какие психологические механизмы управляют процессом принятия решений, какова роль социальной среды, в которой действует руководитель, каковы механизмы группового поведения.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
----	--	---	------	--

12	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленных, какие факторы следует учитывать при определении круга задач и выборе оптимальных способов их решения при внедрении новой технологии в компании, учитывая действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения? а) действующее законодательство и правовые нормы б) финансовые затраты на внедрение новой технологии в) уровень безработицы г) ограничения (безопасности, экологические) д) доступные ресурсы (квалифицированные кадры и оборудование)	а) действующее законодательство и правовые нормы б) финансовые затраты на внедрение новой технологии г) ограничения (безопасности, экологические) д) доступные ресурсы (квалифицированные кадры и оборудование) При внедрении новой технологии в компании необходимо учитывать анализ законодательства в области информационных технологий, оценку финансовых затрат на внедрение новой технологии, а также доступные ресурсы (кадры, оборудование) и ограничения (временные, технические). Это позволит определить круг задач и выбрать оптимальные способы их решения с учетом всех факторов.	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
13	Прочитайте задание и установите последовательность. Укажите последовательность этапов для выбора оптимального способа решения поставленных задач. А. Разработка возможных решений Б. Сбор данных и информации, необходимых для решения проблемы В. Идентифицируйте проблему Г. Проведите анализ собранной информации Д. Выбор оптимального решения Е. Реализация плана действий Ж. Оценка результатов З. Оценка альтернатив И. Разработка плана действий	1 2 3 4 5 6 7 8 9 в б г а з д и е ж	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

14	Рассчитать сумму прибыли. Митя, Антон и Борис учредили компанию с уставным капиталом 200 000 рублей. Митя внес 14% уставного капитала, Антон – 42 000 рублей, Гоша – 0,12 уставного капитала, а оставшуюся часть капитала внес Борис. Учредители договорились делить ежегодную прибыль пропорционально внесенному в уставной капитал вкладу. Какая сумма от прибыли 1 000 000 рублей причитается Борису? Ответ дайте в рублях	Митя внес 14% уставного капитала, Антон - $(42\,000)/(200\,000) \cdot 100\% = 21\%$ уставного капитала, Гоша $0,12 \cdot 100\% = 12\%$ уставного капитала. Тогда Борис внес $100\% - 14\% - 12\% - 21\% = 53\%$ уставного капитала. Из прибыли размером в 1 000 000 рублей Борис получит $0,53 \cdot 1\,000\,000 = 530\,000$ рублей. Ответ: 530 000 рублей.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
15	установите соответствие 1 естественный темп роста 2 гарантированный темп роста 3 экстенсивный рост 4 интенсивный рост а максимальный темп, допускаемый ростом активного населения и экономическим прогрессом б темп, обеспечивающий полное использование всех мощностей, но не гарантирующий полную занятость в рост за счет внедрения новых технологий г рост за счет вовлечения дополнительных ресурсов	1 2 3 4 б а г в	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
16	установите соответствие 1 модель Кобба-Дугласа 2 модель Солоу 3 модель Харрода-Домара а производственная функция б золотое правило накопления в естественный темп роста	1 2 3 а б в	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
17	установите соответствие 1 неоклассическая модель роста 2 институциональная модель роста 3 неокейнсианская модель роста а модель Солоу б модель Харрода-Домара в модель Кузнеца	1 2 3 а в б	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

18	установите последовательность действий при разработке макроэкономической стратегии развития 1 определение целей и задач 2 разработка макроэкономического прогноза 3 разработка общей программы действий 4 разработка индикаторов достижения целей	1234	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
19	установите последовательность возврата в устойчивое равновесие 1 неустойчивое равновесие 2 внешний шок 3 стабилизационная политика 4 устойчивое равновесие	2134	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
20	решите задачу Требуется увеличить ВВП на 200 млрд. рублей. Рассчитайте, насколько для достижения этой цели потребуется увеличить инвестиционные расходы, если каждый дополнительный рубль осуществленных расходов приносит доход в 5 рублей.	на 40 млрд. руб	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
21	решите задачу В целях увеличения ВВП государство одновременно увеличило сбор налогов на 100 млн.рублей и увеличило государственные расходы на 100 млн.рублей. Каков будет результат?	увеличится на 100 млн руб	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
22	решите задачу Объем произведенных товаров и услуг в экономике за год вырос на 5%. Уровень цен вырос на 2%. Рассчитайте, на сколько процентов в данной ситуации должна соответственно вырасти денежная масса.	на 7,1 %	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
23	решите задачу Фактический ВВП страны в текущем году составил 5500 ден.ед. При имеющемся в стране наборе ресурсов потенциально возможно создать ВВП, равный 6000 ден.ед. Определите объем недопроизводства.	8,3 %	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

24	решите задачу Доходы государственного бюджета страны составляют 10 трлн руб. Планируемый объем государственных расходов составлял 9,5 трлн руб, но из-за начавшегося кризиса правительство увеличило их на 20%. Рассчитайте объем дефицита государственного бюджета.	1,4 трлн руб	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
25	Укажите, какие виды макроэкономической политики следует применять для достижения целей стратегического развития. Поясните свой ответ 1 финансовая политика; 2 внешнеторговая политика; 3 политика занятости; дискреционная политика.	1 финансовая политика; 3 политика занятости; сбалансированное состояние бюджета и стимулирование занятости приведет к экономическому росту	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
26	Определите, какой фактор из перечисленных окажет влияние на формирование приоритетных направлений макроэкономической политики: поясните свой выбор 1 фаза экономического цикла; 2 производственные возможности общества; 3 произвольный выбор правительства; 4 уровень монополизации рынка.	1 фаза экономического цикла; показывает в каком состоянии находится создаваемый и потребляемый ВВП в данный момент, какие элементы совокупного спроса в данный момент являются определяющими	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
27	Эксперты планируют провести анализ динамики инвестиционного спроса в национальной экономике. Какие факторы необходимо принять во внимание? поясните свой выбор 1 уровень процентной ставки 2 оптимистические или пессимистические ожидания предпринимателей 3 уровень технологических изменений 4 спрос на деньги	1 уровень процентной ставки 2 оптимистические или пессимистические ожидания предпринимателей 3 уровень технологических изменений это ценовой и неценовые факторы изменения инвестиционного спроса	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

28	установите последовательность рынков по мере уменьшения рыночной концентрации на них 1 рынок бензина в России 2 рынок сладких напитков в России 3 рынок железнодорожного сообщения в России	312	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
29	установите соответствие 1 естественная монополия 2 монопосония 3 олигополия 4 монополистическая конкуренция а) рынок сладких напитков б) градообразующее предприятие в) рынок местного электротранспорта г) рынок авиаперевозок	1 2 3 4 в б г а	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
30	установите соответствие 1. низко концентрированный рынок 2. умеренно концентрированный рынок 3. олигополия 4. монополия а) 1 б) 0,25 - 0,99 в) 0,15- 0,25 г) до 0,15	1 2 3 4 г в б а	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
31	установите последовательность по степени повышения рыночной власти 1 монополия 2 совершенная конкуренция 3 умеренно концентрированный рынок 4 олигополия	2341	УК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
32	установите соответствие между формами конкуренции и проявлениями рыночной власти 1 монополия 2 олигополия 3 монополистическая конкуренция 4 совершенная конкуренция а) продавец-ценополучатель б) дифференциация товара и реклама в) разделение рынка в рамках отрасли г) продавец-ценоискатель	1 2 3 4 г в б а	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

33	решите задачу На рынке некоторого товара действуют 14 фирм. Доля фирмы 1 составляет 15%, фирмы 2 – 10%, фирм 3, 4, 5, 6 – по 8%, фирм 7, 8, 9, 10, 11 – по 6%, фирм – 12, 13 – по 5%, фирмы 14 – 3%. Рассчитать индекс Херфиндаля-Хиршмана для этих 14 фирм.	820	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
34	решите задачу На рынке некоторого товара действуют 14 фирм. Доля фирмы 1 составляет 15%, фирмы 2 – 10%, фирм 3, 4, 5, 6 – по 8%, фирм 7, 8, 9, 10, 11 – по 6%, фирм – 12, 13 – по 5%, фирмы 14 – 3%. Если фирмы 2 и 3 решат объединиться, должны ли государственные органы позволить им объединиться? Слияние разрешается, если индекс не превышает 1900.	слияние разрешат	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
35	решите задачу ассчитать индекс концентрации для 3-х наиболее крупных компаний, когда на рынке действуют 11 компаний и имеют в общем объеме рынка (общем объеме продаж) следующие доли: 1 —18%; 2 —14%; 3 —10%; 4 — 9%; остальные 7 — по 7% каждая	42%.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
36	решите задачу Даны функция спроса на продукцию монополиста $Q = 26 - 0,5 \times P$ и функция общих затрат $TC = 120 - 8 \times Q + Q^2.$ Найти максимальную прибыль	180	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

37	решите задачу Даны функция спроса на продукцию монополиста $Q = 26 - 0,5 \times P$ и функция общих затрат $TC = 120 - 8 \times Q + Q^2.$ Найти цену монополиста, позволяющую получать максимальную прибыль	32	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
38	выберите верный вариант ответа и поясните свой выбор на ынке находится 5 фирм. Общая доля прибыли, принадлежащая им на рынке 90 %. Фирмы проводят схожую товарную и ценовую политику. Вид конкуренции: а) монополия б) олигополия в) монопосония г) олигопсония	б) олигополия количество фирм до 10 с согласованной рыночной политикой делят один рынок	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
39	выберите верный вариант ответа и поясните свой выбор на рынке представлено 50 фирм, каждая из которых использует свои способы рекламы и оформления товара. Федеральная антимонопольная служба не имеет претензий к фирмам. Вид конкуренции: а) совершенная конкуренция б) монополистическая конкуренция в) олигополия г) естественная монополия	б) монополистическая конкуренция множество фирм, предлагающих дифференцированны й товар	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

40	Прочитайте задание и установите соответствие. Соотнесите следующие роли среди членов команд 1. Члены команды, играющие роль стороннего наблюдателя 2. Члены команды, осуществляющие социально эмоциональную поддержку 3. Специалисты по решению задач 4. Доводящий до конца А. Они завершают все, что начинают и неохотно предпринимают что-либо там, где есть сомнения по поводу того, что удастся довести дела до завершения. Б. Представители этой роли оказывают «смягчающее» воздействие на команду: их присутствие улучшает моральный климат и повышает степень сотрудничества между членами команды В. Такие люди обычно держатся отстраненно от повседневной жизни команды, активно не участвуют ни в решении задач, ни в создании положительного эмоционального климата. Г. Их роль состоит в том, чтобы достигать целей, стоящих перед командой	1 2 3 4 в б г а	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
----	---	-------------------------------	------	--

41	Необходимо сравнить эффективность формирования Совета директоров с точки зрения защиты интересов собственников и эффективности принимаемых Советом решений: корпорация А. Совет директоров унитарный. Состоит из семи человек три «инсайдера», остальные «аутсайдеры» Председателем Совета директоров является генеральный директор корпорации. – корпорация Б. Совет директоров корпорации двухпалатный. Наблюдательный совет состоит из десяти человек, Правление из пяти человек. Очень высок авторитет генерального директора в Наблюдательном совете. – корпорация С. Совет директоров унитарный. Состоит из пяти человек, все являются «инсайдерами».	Сравнивая эффективность формирования и функционирования Совета директоров в этих корпорациях, можно выделить следующие аспекты: В корпорации А участие "аутсайдеров" в Совете директоров может способствовать большей защите интересов собственников, так как они представляют независимый взгляд на управление корпорацией. В корпорации Б, несмотря на двухпалатную структуру, высокий авторитет генерального директора в Наблюдательном совете может снизить эффективность контроля за решениями, особенно если он имеет существенную власть в Президиуме. В корпорации С, где весь Совет директоров состоит из "инсайдеров", решения могут быть слишком односторонними и не всегда отражать интересы всех собственников. Таким образом, корпорация А, благодаря наличию "аутсайдеров" в Совете директоров, скорее всего обеспечит более сбалансированное принятие решений и	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
----	--	--	------	--

42	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите последовательность этапов социализации личности: а) Интеграция б) Адаптация в) Индивидуализация г) Трудовая стадия	1 2 3 4 б в а г	УК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
43	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите правильную последовательность действий при критике работы, выполненной работником: а) Совместная разработка стратегии решения проблемы б) Обсуждение допущенных ошибок в) Позитивная оценка г) Принятие решения	1 2 3 4 в б а г	УК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
44	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Укажите последовательность этапов развития человека до периода взрослости: а) младенчество б) подростничество в) дошкольное детство г) новорожденность д) юношество	1 2 3 4 5 г а в б д	УК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

45	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Укажите последовательность смены этапов формирования характера в периодизации развития личности З. Фрейда: а) оральная стадия б) фаллическая стадия в) анальная стадия г) латентная стадия д) генитальная стадия	1 2 3 4 5 а в б г д	УК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
46	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствие между типом темперамента и его характеристикой: Характеристика темперамента: 1. Ранимость, мрачность 2. Вспыльчивость 3. Жизнелюбие и веселость 4. Медлительность и устойчивость Тип темперамента: а) холерик б) флегматик в) сангвиник г) меланхолик	1 2 3 4 г а в б	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

47	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между феноменом психологии человека и его отличительной характеристикой: Характеристика феномена психологии человека: 1. Человек как носитель биологических индивидуально-своеобразных черт: веса, роста, цвета глаз, тембра голоса. 2. Совокупность социально значимых качеств индивида, обретаемых в обществе. 3. Сочетание биологических и социальных качеств, которое отличает одного человека от других людей: цвет глаз, тембр голоса, хобби, интересы. Феномен психологии человека: а) индивидуальность б) индивид в) личность	1 2 3 б в а	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
----	--	---------------------------	------	--

48	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствие между типом поведения человека в группе и его отличительной характеристикой: Характеристика феномена психологии человека: 1. Подчинение большинству участников группы и стремление соответствовать доминирующему мнению. 2. Отвержение мнения большинства участников группы, действия вопреки правилам. 3. Действия в соответствии с собственным мнением и особенностями ситуации. 4. Влияние на поведение других людей с целью изменить их поведение и повести к решению задач. Тип поведения человека в группе: а) самоопределение б) лидерство в) конформизм г) неконформизм	1 2 3 4 в г а б	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
----	--	-------------------------------	------	--

49	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Найдите соответствие между типом реагирования человека в конфликте и мотивацией субъекта конфликта: Характеристика феномена психологии человека: 1. Активно-оборонительное поведение и/или самоутверждения в конфликте 2. Мотив достижения цели с хорошо развитым самоконтролем просоциального поведения. 3. Ориентация на сохранение статуса своего «Я» при сохранении социальной пассивности и непризнанию наличия внешнего конфликта. 4. Ориентация на сохранение социальных отношений, осознание наличия внешнего конфликта и попытка к нему приспособиться. 5. Мотивация к сохранению социальных отношений в ущерб общей цели и задачам. Тип реагирования человека в конфликте: а) избегание б) сотрудничество в) приспособление г) соперничество д) компромисс	1 2 3 4 5 г б а в д	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
----	--	-----------------------------------	------	--

50	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствие между типом коммуникативного барьера и характеристикой ситуации общения: Характеристика ситуации общения: 1. Чувство, которое вызывает коммуникатор, передается и на сообщаемую им информацию 2. Любое полученное сообщение преломляется через призму личного опыта партнера по общению 3. Недостатки речи собеседника: неправильное произношение звуков, слишком тихая /громкая речь, «проглатывание» слов. 4. Несоответствии стиля речи коммуникатора и ситуации общения. Тип коммуникативного барьера: а) барьер отношений б) стилистический барьер в) барьер субъективной интерпретации смысла информации г) фонетический барьер	1 2 3 4 а в г б	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
51	Впишите ответ. Характер человека проявляется в _____ к себе, людям, деятельности, вещам	Отношении	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
52	Впишите ответ. Форма сознания, которая проявляется в осознании человеком самого себя, называется _____	Самосознанием	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
53	Впишите ответ. Топографическая модель личностной организации З. Фрейда представляет собой три уровня психической жизни личности: уровень _____, уровень предсознания или доступная память и уровень бессознательного.	Сознания	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
54	Впишите ответ. Тип темперамента, для которого свойственны сила и подвижность нервных процессов, высокая реактивность, эмоциональная несдержанность называется _____	Холерик	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

55	Впишите ответ. Невербальное общение - это такой вид общения, для которого является характерным использование _____ коммуникации в качестве главного средства передачи информации.	Невербальной	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
56	Впишите ответ. Близким к идентификации механизмом восприятия является _____. Это не рациональное осмысление проблем другого человека, а способность к глубокому эмоциональному контакту и сопереживанию другому, помогающая глубже понять его и откликнуться на его нужды и проблемы	Эмпатия	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
57	Впишите ответ. Член группы, обладающий высоким статусом, оказывающий значительное влияние на мнение и поведение членов группы и выполняющий комплекс функций, сходных с функциями руководителя является _____ группы	Лидером	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
58	Впишите ответ. Процесс усвоения индивидом социального опыта того общества, к которому он принадлежит и наращивания им систем социальных связей и отношений, в которых он развивается называется _____	Социализация	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
59	Впишите ответ. Процесс усвоения индивидом социального опыта того _____, к которому он принадлежит и наращивания им систем социальных связей и отношений, в которых он развивается, называется социализация	Общества	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
60	Впишите ответ. Социальным институтом, который обеспечивает ребенку первый опыт социального взаимодействия является _____	Семья	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

61	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите определение, в полной мере раскрывающее содержание феномена самооценка личности: а) оценка личностью своих возможностей, качеств и места среди других людей б) степень трудностей целей, которые человек ставит перед собой, к которым стремится в) представление человека о своей принадлежности к различным национальным, профессиональным и другим группам или иным общностям г) система представлений индивида о самом себе, осознаваемая, рефлексивная часть личности	Оценка личностью своих возможностей, качеств и места среди других людей Самооценка является специфической функцией самосознания, характеризующаяся оценкой себя, собственной значимости с точки зрения принятой данным человеком определённой системы ценностей. Самооценка не сводится к образу Я (комплексу сведений данного человека о нём самом), она предполагает наличие критической позиции индивида по отношению к себе.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
62	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Выберите адекватный вариант поведения (комбинация из 3 позиций) в транзакции «Ребенка»: а) проявляет чувство обиды, подчиняется б) требует, рассуждает, анализирует в) осуждает, учит, покровительствует В ячейке «Правильный ответ»:	Проявляет чувство обиды, подчиняется Поведением человека управляет сознание – Эго, которое просто может находиться в различных состояниях, сформированных в результате нашего предыдущего опыта и одним из таких состояний является ребенок.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

63	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор В ячейке «Содержание вопроса»: Укажите значение, которое имеет референтная группа для индивида в обществе: а) средство отсчета оценки себя и окружающих б) максимально четко ориентировать поведение субъекта в специфических ситуациях в) формирует установки и ценности г) включает человека в свой состав, но не влияет на него	Средство отсчета оценки себя и окружающих Максимально четко ориентировать поведение субъекта в специфических ситуациях Формирует установки и ценности Референтная группа – это понятие, используемой в психологии для обозначения реальной или воображаемой социальной общности, которая выступает в качестве эталона в сознании человека, источником ценностных ориентаций, которые являются главенствующими в современном обществе. Если они не принимаются личностью, группа не может считаться референтной, а ее нормы и правила обесцениваются.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
----	---	--	------	---

64	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите наиболее верную стратегию поведения в конфликте, в ситуации, когда вы обладаете достаточным авторитетом и властью, имеете ресурс противостоять; когда вы находитесь в критической ситуации, требующей молниеносно быстрого реагирования; когда у вас нет другого выбора а) Компромисс б) Сотрудничество в) Соперничество г) Избегание д) Уход	Соперничество Стратегия поведения личности в конфликте зависит от трех обстоятельств: содержания предмета конфликта, ценности межличностных отношений с оппонентом, индивидуально-психологических особенностей личности. В критической ситуации, при наличии авторитета и власти, когда нет других вариантов поведения и достичь собственной цели важнее, чем сохранить отношения с оппонентом наиболее продуктивной будет стратегия соперничества в конфликте.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
65	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Важнейшим признаком неформальной группы является: а) постоянный состав б) общность интересов в) гомогенный состав г) вертикальная организация, наличие иерархической структуры	Общность интересов Неформальная группа объединяет людей, не связанных должностной иерархией и объединенных на основе дружеских отношений, общности интересов. В такие группы объединяются люди, испытывающие потребность в принадлежности, взаимопомощи, защищенности, общении.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

66	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между механизмами реализации власти и их характеристиками: Механизмы реализации власти: 1. Подчинение 2. Идентификация 3. Интернализация Характеристики: А. Разделение подчиненными точки зрения руководства Б. Сотрудники подчиняются, чтобы получить поощрения или избежать наказания В. Чтобы оказывать влияние руководитель должен быть успешен и привлекателен в глазах подчиненных	1. 2. 3. б в а	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
67	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите соответствие между типами личности как участников конфликта и их характеристиками: Типы личности как участники конфликта: 1. Демонстративный 2. Ригидный 3. Неуправляемый 4. Бесконфликтный Характеристики: А. Не умеющий перестраивать личность, завышенная самооценка Б. Склонный к компромиссам, уходу от реальных проблем В. Находится в центре внимания, хорошо выглядит в глазах других Г. Импульсивный, агрессивный, слабый самоконтроль	1. 2. 3. 4. в а г б	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

68	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите эволюцию властных отношений в организации. Расставьте последовательность действий в таблице. А. Многоступенчатая формальная иерархия Б. Властные отношения носят неформальный характер, доминирует экспертная власть В. Реальная структура формальных отношений власти не соответствует друг другу Г. Формализация отношений власти	1. 2. 3. 4. б г а в	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
69	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите чем характеризуется демократический режим управления: а) подчиненные осуществляют контроль над методами управления; б) руководитель сохраняет за собой право на все решения; в) сотрудники во всём и полностью зависимы от своего руководителя; г) подчиненные не имеют возможности высказать свое мнение; д) менеджер не имеет никаких преград для использования власти.	а) подчиненные осуществляют контроль над методами управления; Демократический режим управления – это режим при котором работники признаются источником власти, за которым закрепляется право участвовать в управлении делами коллектива и организации.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
70	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Ниже приведён перечень терминов. Все они, за исключением двух, относятся к понятию «социальный конфликт». Выберите два термина, «выпадающих» из общего ряда, и обоснуйте выбор. а) противоборствующие стороны; б) парадокс; в) эскалация; г) патология; д) скрытая стадия; е) долгосрочный.	б) парадокс; г) патология; Данные понятия не относятся к понятию «социальный конфликт».	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

71	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Ниже приведён перечень терминов. Все они, за исключением двух, относятся к понятию «межличностный конфликт». Выберете два термина, «выпадающих» из общего ряда, и обоснуйте выбор. а) парадокс; б) противоборствующие стороны; в) посредничество; г) патология; д) сотрудничество; е) личное знакомство.	а) парадокс; г) патология; Данные понятия не относятся к понятию «межличностный конфликт».	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
72	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Ниже приведены способы решения конфликтных ситуаций. Все они, за исключением трех, со временем способствуют снижению авторитета одной из противоборствующих сторон. Выберите три способа, «выпадающих» из общего ряда, и обоснуйте выбор. а) силовой; б) конкуренция; в) сотрудничество; г) компромисс; д) приспособление; е) уклонение.	а) силовой; б) конкуренция; г) компромисс. Данные способы разрешения конфликтных ситуаций строятся на превосходстве или его отсутствии конфликтующих сторон.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

73	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите соответствие между способами разрешения социальных конфликтов и их содержанием: содержанием. Способы разрешения социальных конфликтов: 1. Арбитраж 2. Переговоры 3. Компромисс 4. Посредничество Содержание: А) Мирная беседа обеих сторон по решению проблемы Б) Использование третьей стороны в решении проблемы В) Взаимные уступки сторон в решении проблемы Г) Обращение за помощью в специальный орган власти	1. 2. 3. 4. г а в б	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
74	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите соответствие между видами социальных конфликтов и их характеристиками: Виды социальных конфликтов: 1) По характеру 2) По объёму 3) По источнику 4) По сферам общества Характеристика: А) Глобальные, региональные, локальные Б) Объективные, субъективные, ложные В) Преднамеренные, спонтанные Г) Экономические, политические, этнические, семейно-бытовые	1. 2. 3. 4. в а б г	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

75	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между стилями руководства и их характеристиками: Стили руководства: 1. Авторитарный 2. Демократический 3. Либеральный Характеристика: А. отсутствие навязывания своей воли подчиненным, создание климата, где люди мотивируют себя сами Б. достаточный объемом власти для навязывания своей воли исполнителям В. почти полной свобода для подчиненных в выборе рабочих задач и контроле над своей работой	1. 2. 3. б в а	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
76	Ответьте на вопрос Укажите вид группы по характеристики: группы, созданные по воле руководства для организации производственного процесса. а) формальные группы б) не формальные в) социальные группы г) любительские группы	а) формальные группы Формальные группы – это формальные организации, чьей первейшей функцией по отношению к организации в целом является выполнение конкретных задач и достижение определенных, конкретных целей.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

77	Ответьте на вопрос Укажите вид группы по характеристики: осуществляют социальный контроль за своими членами: установление и укрепление норм – групповых эталонов приемлемого и неприемлемого поведения. Чтобы быть принятым группой и сохранить в ней свое положение, личность должна соблюдать эти нормы. Чтобы укрепить соблюдение этих норм, группа может применять довольно жесткие санкции, а тех, кто их нарушает, может ждать отчуждение. а) формальные группы б) не формальные в) социальные группы г) любительские группы	б) неформальные группы Неформальная группа – это группа людей, не связанных должностной иерархией и объединенных на основе дружеских отношений, общности интересов и т. п. В такие группы объединяются люди, испытывающие потребность в принадлежности, взаимопомощи, защищенности, общении.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
----	--	--	------	--

78	Ответьте на вопрос Укажите факторы, влияющие на эффективность работы группы. а) размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов б) размер, состав, культура, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов в) состав, групповые нормы и правила, сплоченность, традиции г) размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, традиции	а) размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов Размер. Количество членов группы 5 человек. Исследования показывают, что фактически на собрания в группу приходят от 5 до 8 человек. По некоторым исследованиям можно заключить, что группы, насчитывающие от 5 до 11 членов, обычно принимают более точные решения, чем те, которые выходят за пределы этой численности. Состав. Под составом здесь понимается степень сходства личностей и точек зрения, подходов, которые они проявляют при решении проблем. Групповые нормы. В трудовых коллективах, нормы, принятые группой, оказывают сильное влияние на поведение отдельной личности и на то, в каком направлении будет работать группа: на достижение целей организации или на противодействие им. Нормы призваны подсказать членам группы, какое поведение и какая работа ожидаются от них.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
----	--	--	------	---

79	Ответьте на вопрос Укажите форму власти, согласно представленной характеристики: исполнитель верит, что влияющий имеет возможность наказывать таким образом, который помешает удовлетворению какой-то насущной потребности, или вообще может сделать какие-то другие неприятности. Руководитель угрожает фундаментальной потребности подчиненного – выживанию или защищенности. Многие люди испытывают острейшее беспокойство по поводу того, что они могут лишиться рабочего места, защищенности, любви или уважения, поэтому они сознательно или бессознательно разрешают на себя влиять. а) власть, основанная на принуждении б) власть, основанная на вознаграждении в) законная власть, влияние через традиции г) власть примера, влияние с помощью харизмы д) власть эксперта, влияние через разумную веру	а) власть, основанная на принуждении Власть, основанная на принуждении, подразумевает подчинение, возникающее в результате страха, что отказ выполнить требования того, в чьих руках находится власть, повлечет за собой различного рода неблагоприятные последствия.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
80	Ответьте на вопрос Укажите вид группы по цели ее создания: координация предпринимательской деятельности ее членов, представление и защита общих имущественных интересов. а) ассоциация б) диффузная группа в) корпорация г) коллектив	а) ассоциация Ассоциация – объединение лиц или учреждений, организаций одного рода деятельности для достижения общей цели.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

81	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите соответствие между типами власти и их характеристиками: Типы власти: 1. Законная 2. Принудительная 3. Поощрительная 4. Референтная Характеристика: А. Вознаграждение поведения подчиненных, контроль распределения благ Б. Оказание влияния на других благодаря высокому служебному положению В. Власть, основанная на харизме Г. Способность личность наказывать исполнителей за неподчинение	1. 2. 3. 4. б г а в	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
82	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между типами конфликтов и причинами их возникновения. Типы конфликтов: 1. Внутриличностный 2. Межличностный 3. Межгрупповой Причины возникновения конфликтов: А. Несовпадение внешних требований и внутренней позиции Б. Напряжение между группами за ресурсы или сферы влияния В. Столкновение личностей за рабочую силу, финансы	1. 2. 3. а в б	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

83	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между терминами и их определением: Термины: 1. Влияние 2. Власть 3. Авторитет Определения: А. Общее признание значимости руководителя, основанное на его высоком профессионализме Б. Способность оказывать влияние на поведение других В. Любое поведение одного индивида, которое вносит изменения в поведение другого	1. 2. 3. в б а	УК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
84	Ответьте на вопрос Укажите форму власти, согласно представленной характеристики: исполнитель верит, что влияющий имеет возможность удовлетворить насущную потребность или доставить удовольствие. Чтобы влиять на поведение, стимул должен восприниматься как достаточно ценное, адекватное. Хороший руководитель должен использовать различные способы влияния. а) власть, основанная на принуждении б) власть, основанная на вознаграждении в) законная власть, влияние через традиции г) власть примера, влияние с помощью харизмы д) власть эксперта, влияние через разумную веру	а) власть, основанная на вознаграждении Власть, основанная на вознаграждении, оказывает влияние через положительное подкрепление подчиненного с целью добиться от него желаемого поведения.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
85	Ответьте на вопрос Укажите вид группы по характеристике нечетко очерченные границы; ее составляет неопределенная совокупность людей. а) ассоциация б) диффузная группа в) корпорация г) коллектив	б) диффузная группа Диффузная группа – общность, межличностные отношения в которой не опосредствуются содержанием совместной деятельности, ее целями и ценностями.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

86	Ответьте на вопрос Укажите вид группы по характеристики: обладает официальной (формальной) и социально-психологической (неофициальной) структурой, которая складывается на основе личных отношений. а) ассоциация б) диффузная группа в) корпорация г) коллектив	г) коллектив Коллектив – группа лиц, объединённых какой-либо общей деятельностью, работой, учёбой, решением определённой общественной задачи.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
87	Ответьте на вопрос Укажите вид группы по характеристики: объединение производственных мощностей (повышение качества продукции и обслуживания, стратегические решения, снижение затрат и сроков, обеспечение дополнительными финансовыми ресурсами. а) ассоциация б) диффузная группа в) корпорация г) коллектив	в) корпорация Корпорация – объединение юридических и/или физических лиц вне зависимости от степени интеграции и характера взаимосвязей между участниками для реализации совместной деятельности.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
88	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Атрибутом авторитарного стиля управления является: а) Децентрализация полномочий б) Преобладание неформальных коммуникаций в) Инициативность г) Директивность	г) Директивность Директивное управление — это стиль руководства, при котором требовательный руководитель отдаёт чёткие приказы и добивается их беспрекословного выполнения. Характерные черты директивного стиля: принцип единоначалия; жёсткий диктат; отсутствие инициативы;	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

89	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между ролью в команде и ее содержанием. Роль в команде: 1. Реализатор. 2. Творец. 3. Исследователь. 4. Исполнитель. Содержание: а) Очень полезен компании своей надежностью и старательностью. Добивается успеха, потому что очень работоспособен и может четко определить то, что выполнимо и имеет отношение к делу. Они часто про-двигаются до высоких должностных позиций в управлении благодаря своим хорошим организаторским способностям и компетентности в решении всех важных вопросов. б) Он незаменим в ситуациях, когда задания требуют сильной концентрированности и высокого уровня аккуратности. Несут чувство срочности и неотложности в команду. Хорошо справляются с управлением благодаря своему стремлению к высшим стандартам, своей аккуратности, точности, вниманию к деталям и умению завершать начатое дело. в) Обычно становится хорошим руководителем благодаря тому, что умеет генерировать действия и успешно работать под давлением. Он легко воодушевляет команду и очень полезен в группах с разными взглядами, так как способен регулировать конфликты. Умеют работать, не замечая проблем, продолжая лидировать в команде. Они могут легко провести необходимые изменения и не отказываются от нестандартных решений. Правда, пытаются навязывать группе некоторые образцы или формы поведения и деятельности. Они самые эффективные члены команды, способны гарантировать позитивные действия. г) Очень хорошо реагирует и отвечает на новые идеи и разработки, может найти ресурсы и вне группы. Он самый подходящий человек для	1 2 3 4 а в г б	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
----	---	-------------------------------	------	--

90	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между формами деловых переговоров и их содержанием. Форма деловых переговоров: 1. Дискуссия 2. Конструктивная беседа 3. Убеждающая беседа 4. Инструктивная беседа Содержание: а) Стороны обмениваются мнениями. Процесс взаимный. Каждая из сторон принимает на вооружение все высказанные соображения, позиции, факты, независимо от того, кто является их автором. б) Склонение собеседника к желаемой цели путем убеждения с использованием логических рассуждений, имеющих вес аргументов, серьезных для решения конкретной проблемы фактов. в) Передача информации с одной стороны. Как правило, в форме наставления, инструкции. Цель – заставить другую сторону прийти к желаемому соглашению. г) Разновидность спора, но более мягкого, так как при дискуссии отстаивание позиции происходит на основе аргументов, доказательства, проверенных фактов.	1 2 3 4 г а б в	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
----	---	-------------------------------	------	--

91	Прочитайте задание и сопоставьте признаки. Ответ запишите в таблице. Найдите соответствие признаков, присущих литературному языку и нелитературным формам национального языка. а) обязательность для всех образованных людей б) распространенность на определенной территории в) наличие системы функциональных стилей г) закреплённость за определенными группами людей д) нормированность (закреплённость в словарях) е) отнесенность к речи малообразованных людей ж) традиционность и устойчивость – быстрая изменяемость з) образцовая форма языка и) самая древняя форма языка к) наличие устной и письменной форм существования	Литературный язык: а, в, д, ж, з, к Нелитературные формы национального языка: б, г, е, и	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
92	Прочитайте задание и сопоставьте стили с признаками. Ответ запишите в таблице. Выпишите признаки, характерные для каждого стиля русского литературного языка. Стили: Научный, Официально-деловой, Публицистический, Разговорный, Художественный, Религиозный. Признаки: а) Объективность; б) точность; в) логичность; г) лаконичность; д) экспрессивность; е) декларативность; ж) авторизованность; з) образность; и) безличность; к) стандартизованность; л) простота; м) обобщенность; н) выразительность.	Научный: а, б, в, г, м Официально-деловой: а, б, в, г, е, и, к Публицистический: в, д, ж, з, н, Разговорный: д, ж, з, л, н Художественный: д, ж, з, н Религиозный: з, н	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

93	Прочитайте задание и сопоставьте подстили со сферами и жанрами. Ответ запишите в таблице. Сопоставьте подстили официально-делового стиля со сферами и жанрами, в которых они применяются. Подстили: Законодательный, Юридический, Административный, Дипломатический. Сферы: а) наука, б) искусство, в) быт, г) религия, д) юриспруденция, е) дипломатия, ж) законодательство. Жанры: а) документы, б) законы, в) резолюция, г) нота, д) указы, е) акты.	Законодательный. Сфера применения: ж. Жанры:: б. Юридический. Сфера применения: д. Жанры:: ю, д, е. Административный. Сфера применения: ж. Жанры:: а. Дипломатический. Сфера применения: е. Жанры:: г.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
94	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность. Ответ запишите в таблице. Укажите последовательность языковых уровней в современном русском языке. а) синтаксический уровень б) орфоэпический уровень в) лексический уровень г) морфологический уровень д) морфемный уровень	1 2 3 4 5 б д в г а	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
95	Закончить предложение, чтобы оно было истинным Закончить предложение, чтобы оно было истинным. Вербальное(ые) средство(а) общения – это...	устная и письменная речь	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
96	Продолжить определение, чтобы оно стало истинным Продолжить определение, чтобы оно стало истинным. Участники переговоров стараются выслушать мнение оппонента, а затем уже сформулировать собственную позицию. Этот тактический прием называется...	выжидание	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

97	Прочитайте задание и сопоставьте вид этикета и его определение. Ответ запишите в таблице. Сопоставьте вид этикета и его определение. Виды этикета: Придворный, Дипломатический, Воинский, Общегражданский. Определения: 1. правила поведения при дворах монарших особ. 2. правила поведения лиц, состоящих на государственной службе при дипломатических корпусах. 3. правила поведения военных на службе и в быту. 4. правила поведения людей определенной нации, исторически обусловленные и прикрепленные к определенным ситуациям общения.	1. Придворный – правила поведения при дворах монарших особ. 2. Дипломатический – правила поведения лиц, состоящих на государственной службе при дипломатических корпусах. 3. Воинский – правила поведения военных на службе и в быту. 4. Общегражданский – правила поведения людей определенной нации, исторически обусловленные и прикрепленные к определенным ситуациям общения.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
98	Впишите слово, чтобы высказывание стало истинным. В предложении пропущено слово. Впишите его, чтобы высказывание стало истинным: Принцип кооперации Грайса и принцип вежливости Лича составляют основу так называемого...	коммуникативного кодекса	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

99	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность. Ответ укажите в таблице. Укажите последовательность действий в проведении совещания. а) Основное время. Для совещаний могут быть полезны методы фасилитации, такие как «мировое кафе», мозговые штурмы и scrum-методы. б) Начало совещания. Необходимо транслировать цель совещания и повестку, а также зафиксировать все договорённости в протоколе. в) Подготовка. Необходимо поставить цель и задачи совещания, а также подготовить материалы и отчёты для обсуждения. г) Определение ролей. Рекомендуется пригласить сторонних ведущих-модераторов, которые будут управлять процессом. д) Окончание, подведение итогов. По окончании совещания ещё раз зачитываются итоги с озвучиванием повестки дня и принятых решений.	1 2 3 4 5 в г б а д	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
100	Дайте развернутое определение Дайте развернутый ответ на вопрос, что является целью делового общения	Создание оптимальных условий для плодотворного сотрудничества, успешного решения задач, стоящих перед организацией и отдельными сотрудниками.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
101	Прочитайте задание и дополните высказывание. В предложении пропущено слово. Впишите его, чтобы высказывание стало истинным ... общения – это индивидуально-типологические особенности взаимодействия между людьми.	Стиль	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
102	Дайте развернутый ответ на вопрос Назовите основные ошибки при проведении беседы	Проявление авторитарности, без учета мнения других; игнорирование состояния собеседника	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

103	Продолжите предложение, чтобы оно стало истинным Переговоры лучше проводить (где?)...	На любой территории в зависимости от ситуации	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
104	Прочитайте задание и сопоставьте этап риторического канона и его содержания. Ответ запишите в таблице. Найдите соответствие этапа риторического канона и его содержания Этапы риторического канона: Инвенция Дипозиция Элокуция Мемория Акция Содержание этапа канона: а) украшение, б) изобретение, в) расположение, г) произнесение, д) запоминание	Инвенция: б Дипозиция: в Элокуция: а Мемория: д Акция: г	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
105	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность действий. Ответ запишите в таблице. Укажите последовательность построения ораторского выступления по риторическому канону: а) акция б) элокуция в) мемория г) инвенция д) диспозиция	1 2 3 4 5 г д б в а	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
106	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность. Ответ запишите в таблице. Укажите последовательность действий при подготовке к публичной речи. а) зафиксировать ключевые фразы, основные мысли б) записать схему выступления в) продумать цель и содержание речи г) собрать факты и статистические данные д) отрепетировать речь, используя невербалику	1 2 3 4 5 в г а б д	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

107	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Недостатком композиции публичного выступления не является: а) перегрузка теоретическими рассуждениями; б) логическая последовательность в подаче материала; в) обилие затронутых вопросов и проблем.	б) логическая последовательность в подаче материала	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
108	Дайте ответ на вопрос Укажите основные причины коммуникативных неудач в деловой коммуникации	Информативная избыточность и двусмысленность сообщения	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
109	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Очередное высказывание полемист заканчивает вопросом оппоненту, заставляя его все время отвечать на вопросы. Этот полемический прием называется: а) довод к человеку; б) атака вопросами; в) сведение к абсурду	атака вопросами	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
110	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор Официально-деловую письменную речь отличают: а) свобода в выборе языковых средств; б) лексическое однообразие; в) использование канцеляризмов.	б) лексическое однообразие в) использование канцеляризмов	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
111	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ запишите в таблице. Сопоставьте виды деловых бумаг с их определениями. Виды деловых бумаг: заявление, автобиография, резюме. Определения: описание жизненного пути составителя документ, содержащий просьбу, обычно с краткой ее аргументацией самохарактеристика человека, претендующего на какую-либо работу.	Заявление - документ, содержащий просьбу, обычно с краткой ее аргументацией, Автобиография - описание жизненного пути составителя, Резюме - самохарактеристика человека, претендующего на какую-либо работу.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

112	Дайте развернутое определение Дайте определение понятию «документ» в деловом общении	Документ — материальный носитель с зафиксированной на нем в любой форме информацией в виде текста, звукозаписи, изображения и (или) их сочетания, который имеет реквизиты, позволяющие его идентифицировать, и предназначен для передачи во времени и в пространстве в целях общественного использования и хранения.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
113	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор При выборе формы обращения в документе учитывается: а) служебное положение адресата; б) степень личного знакомства; в) физическое состояние адресата.	а) служебное положение адресата б) степень личного знакомства	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
114	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор По признаку адресата различают виды деловых писем: а) обычные и циркулярные; б) разовые и циклические; в) требующие ответа и не требующие ответа	а) обычные и циркулярные б) разовые и циклические	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
115	Впишите слово, чтобы высказывание стало истинным В предложении пропущено слово. Впишите его, чтобы высказывание стало истинным: ... — распоряжение руководителя, основной распорядительный служебный документ (правовой акт) повседневного управления, содержащий нормы, обязательные для исполнения подчиненными.	Приказ	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

116	Прочитайте задание и установите соответствие. Соотнесите каждый из предложенных принципов управления временем с соответствующим описанием или примером. 1. Установление приоритетов 2. Делегирование обязанностей 3. Временные блоки 4. Составление списка дел А. Определение самых важных задач на день и сосредоточение на их выполнении в первую очередь. Б. Передача некоторых задач или обязанностей другим людям, чтобы сосредоточиться на ваших приоритетах. В. Структурирование времени работы в 25-минутные интервалы, разделенные короткими перерывами. Г. Создание перечня задач на день, чтобы ничего не забыть и поддерживать организованность	1 2 3 4 а б в г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
117	Рассчитайте показатель. Используя данные о времени обработки документов до и после внедрения системы автоматизации документооборота, рассчитайте процент улучшения производительности. До внедрения среднее время обработки составляло 30 минут на документ, после внедрения — 20 минут.	Процент улучшения производительности системы документооборота после внедрения составляет 33.33%. Это рассчитывается на основе уменьшения среднего времени обработки документа с 30 минут до 20 минут. Улучшение производительности показывает, что система стала более эффективной, сокращая время, необходимое для обработки одного документа на треть.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

118	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите соответствие между свойствами внимания и их характеристиками: Свойства внимания: 1. Распределение 2. Отвлекаемость 3. Переключение 4. Сосредоточенность Характеристики: а) удержание внимания на одном объекте или одной деятельности при отвлечении от всего остального б) непроизвольное перемещение внимания с одного объекта на другой. Оно возникает при действии посторонних раздражителей на человека в) произвольное перемещение внимания с одного объекта на другой, с одной деятельности на другую г) умение одновременно выполнять две или более различные деятельности	1 2 3 4 г б в а	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
119	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите соответствие между видами памяти и их характеристиками: Виды памяти: 1. Эмоциональная 2. Долговременная 3. Словесно-логическая 4. Непроизвольная Характеристики: а) позволяет запоминать и воспроизводить чувства. б) позволяет запоминать и воспроизводить наши мысли в) способна хранить информацию в течение практически неограниченного срока г) запоминание осуществляется автоматически, без волевых усилий, без контроля со стороны сознания	1 2 3 4 а в б г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

120	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите соответствие между свойством восприятия и его характеристикой: Свойства восприятия: 1. Избирательность 2. Целостность 3. Константность 4. Апперцепция Характеристики: а) свойство восприятия, способствующее выделению из среды лишь тех объектов, которые представляют для него наибольший интерес и имеют актуальное значение. б) восприятие предметов как относительно постоянных по форме, цвету, величине... в) зависимость восприятия от опыта, знания, особенностей личности г) свойство восприятия, позволяющее воспринимать предметы и явления как единое целое независимо от количества и свойств входящих в него частей и элементов.	1 2 3 4 а в б г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
121	Прочитайте задание и укажите последовательность этапов развития человека как субъекта труда по Е.А. Климову. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите последовательность этапов: а) стадия игры б) стадия адепта. в) стадия мастера. г) стадия интернала. д) стадия наставника	1 2 3 4 5 а б г в д	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

122	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите соответствие между видами мышления и их содержанием: Виды мышления: 1. Наглядно-образное мышление 2. Словесно-логическое мышление 3. Наглядно-действенное мышление 4. Абстрактно-логическое мышление Характеристики: а) позволяет создавать отвлеченную и обобщенную картину ситуации в виде мыслей, т.е. понятий, суждений и умозаключений, которые выражаются словами. б) решение жизненных задач с опорой на образы – представления об этих предметах. в) опирается на абстрактные понятия и логические действия с ними. г) решение жизненных задач в ходе практических действий с предметами	1 2 3 4 б а г в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-------------------------------	------	--

123	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 6. Установите соответствие между кризисами взрослости и их содержанием: Кризисы взрослости: 1. Кризис юношества 2. Кризис среднего возраста (30ти лет) 3. Кризис среднего возраста (40ка лет) 4. Кризис поздней взрослости Характеристики: а) сомнения в правильности прожитой жизни, переоценка ценностей, от материальных, социальных достижений к духовной самореализации б) ощущение своей ненужности, утрата социальной активности, поиски новых перспектив, других смыслов жизни.... в) связан с расхождением между областью реального и областью возможного, желаемого, главный вопрос «Чего же я достиг?» г) становление подлинного авторства в определении и реализации своего собственного взгляда на жизнь и индивидуального способа жизни	1 2 3 4 г в а б	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-------------------------------	------	--

124	Установите соответствие между понятиями и их определениями: 1 2 3 4 1 индивидуальность 2 человек 3 индивид 4 личность а) единичный представитель человеческого рода, носитель общих генотипических наследственных свойств биологического ряда б) биосоциальное существо, обладающее членораздельной речью, сознанием, высшими этическими функциями (мышление, логическая память), способное создавать орудие и пользоваться ими в процессе общественного труда. в) субъект социальных отношений и сознательной деятельности. г) сочетание психологических особенностей человека, составляющих его своеобразие и уникальность	1 2 3 4 г б а в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
125	Прочитайте задание и укажите последовательность кризисов профессионального развития (Абраумова А.Г., В.Прокопюк, С. А. Беличева). Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 7 Укажите последовательность этапов: а) кризис профессиональных амбиций б) юношеский кризис в) угасание профессиональной деятельности г) кризис профессиональных ожиданий д) кризис психологической адекватности и интегрирования опыта е) кризис профессиональной самореализации ж) кризис карьеры	1 2 3 4 5 6 7 б г а ж е в д	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

126	Установите соответствие между фазами развития профессионального кризиса и их содержанием: 1 2 3 Фазы развития профессионального кризиса: 1. предкритическая 2. критическая 3. посткритическая Характеристики: а) На этом этапе психическая напряженность достигает своего пика, как и все сопутствующие проблемы б) Личность испытывает определенный психологический дискомфорт, который может приводить к раздражительности, снижению продуктивности труда в) Проявляются конструктивные и деструктивные последствия кризиса.	1 2 3 б а в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
127	Установите соответствие между понятиями и их определениями: 1 2 3 4 1 предрешенная идентичность 2 достигнутая идентичность 3 диффузная идентичность 4 статус «мораторий» а) собственный внутренний поиск индивидом не был осуществлен, а решение принято под воздействием внешних обстоятельств, план на будущее, составленный родителями или другими авторитетными лицами б) на этой кризисной стадии индивид находится в процессе конструирования идентичности, пробуя различные варианты в) отсутствие связной, определенной идентичности: ни поиск, ни выбор решения индивидом не осуществлялись г) личность определяет собственные, отличные от родительских, планы на будущее и принимает ответственность за их реализацию	1 2 3 4 а г в б	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
128	Впишите ответ. Средство овладения собственным опытом, глубинными переживаниями, в результате которого человек обретает способность к личностному росту и самосовершенствованию	Самопознание	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

129	Впишите ответ. Мотив – внутреннее побуждение личности к тому или иному виду активности, связанное с удовлетворением _____	Потребности	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
130	Впишите ответ. Целенаправленная, самостоятельная, систематическая познавательная деятельность человека по расширению и углублению своих знаний, совершенствованию имеющихся и приобретению новых умений, навыков, способов действий, отношений – это _____	Самообразование	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
131	Впишите ответ. _____ позволяет личности оценивать самого себя, свои возможности, качества и место среди других людей	Самооценка	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
132	Впишите ответ. Кризис профессиональной _____ Это один из первых профессиональных кризисов, с которым сталкиваются личность в возрасте 14-17 лет, впервые определяя свое будущую профессию.	Ориентации	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
133	Впишите ответ. Уровень профессионализма по А.К.Марковой при котором человек сначала выполняет работу по образцу, по инструкции в ходе исполнительного труда _____	Допрофессионализм	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
134	Впишите ответ. Благодаря процессу _____ индивид усваивает социальный опыт того общества, к которому принадлежит, с одной стороны, и активно воспроизводит и наращивает системы социальных связей и отношений, в которых он развивается – с другой	Социализации	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
135	Впишите ответ. Социальная _____ формируется на основе полученного опыта и определяет готовность личности вести себя определенным образом	Установка	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

136	Впишите ответ. Если поведение человека меняется под влиянием социально значимых или более сильных физически или психологически индивидов – это свидетельствует о его _____	Конформности	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
137	Впишите ответ. Какой вид компетенции необходимо развивать в себе для обеспечения способности к постоянному профессиональному росту и развитию _____	Аутокомпетентность	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
138	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите наиболее частую причину рассеянности внимания: а) перегрузка психики большим количеством впечатлений, информации б) отсутствие режима дня в) генетическая предрасположенность г) педагогическая запущенность д) синдром дефицита внимания и гиперактивности	перегрузка психики большим количеством впечатлений, информации Интеллектуальные и эмоциональные нагрузки ведут к ухудшению внимания, способствуют рассеянности, современный человек вынужден из-за большого объема поступающей информации распределять внимание на несколько дел одновременно, в этих условиях многозадачности внимание страдает	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

139	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите определение, в полной мере раскрывающее содержание феномен «зона ближайшего развития»: а) план развития обучающегося, который охватывает определенный период времени б) расстояние между уровнями актуального и возможного развития обучающегося в) максимальный уровень развития, которого может достичь обучающийся в определенном возрасте г) область того, что ребенок может сделать с помощью взрослого или в сотрудничестве с ним д) обучение впереди развития	б, г, д Феномен «зоны ближайшего развития» состоит в том, что обучение только тогда развивает ребенка, когда строится в этой зоне, которая находится между уровнем актуального развития и уровнем ближайшего (возможного) развития. Обучение должно опережать развитие, быть на шаг впереди и осуществляться через взаимодействие со взрослыми и со сверстниками	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
140	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор Определите, какие характеристики подходят для личности с типом мотивации на избегание неудач: а) страх ошибиться, потерпеть неудачу б) неадекватная планка притязаний (завышена или занижена) в) безразличие к своим результатам г) ориентированность на общение д) страх отвержения, ориентированность на внешнюю оценку	а, б, д под мотивацией избегания неудач понимают выработанный механизм избегания различных ошибок и неудач; т.е. личность, мотивированная на неудачи, старается не допускать ошибок, выбирает либо слишком сложную цель, либо слишком простую, а также чувствительно относится к внешней оценке и мнению окружающих	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

141	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор Определите ведущие факторы развития способностей: а) социальная ситуация б) соответствующая деятельность в) влияние родителей г) влияние сверстников д) развитие задатков	, д Способности развиваются благодаря соответствующим задаткам, в значительной степени способности социальны и формируются в процессе конкретной деятельности человека. Без основы, базы (задатки) и совместной деятельности со взрослым развивать способности невозможно	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
142	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор Определите причины профессионального выгорания: а) высокие рабочие нагрузки б) социальная направленность деятельности (работа с людьми) в) отсутствие должного вознаграждения г) «горящие» дедлайны е) слишком высокая эмоциональная вовлеченность в профессиональную деятельность	а) б) в) г) д) Данные характеристики могут стать причинами профессионального выгорания, при котором возникает хроническое напряжение, накапливается усталость, истощаются личностные ресурсы	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

143	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. Установите соответствие между факторами саморазвития и их характеристиками: Факторы саморазвития: 1. Самопознание 2. Самодисциплина 3. Мотивация 4. Целеполагание 5. Критическое мышление 6. Обучение 7. Коммуникация Характеристики: а) Способность объективно анализировать информацию, выявлять ошибки и находить решения. б) Процесс осознания своих способностей, ценностей, интересов и целей. в) Умение эффективно взаимодействовать с другими людьми, строить взаимовыгодные отношения. г) Способность ставить перед собой достижимые цели и планировать шаги для их реализации. д) Сила воли, позволяющая контролировать свои действия и привычки, добиваться поставленных целей. е) Внутренняя потребность в росте, обучении, достижении новых вершин. ж) Процесс получения новых знаний и навыков, расширения своих возможностей.	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. б д е г а ж в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	--	------	--

144	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. Установите соответствие между преимуществами планирования и управления временем и их характеристикой: Преимущества планирования и управления временем: 1. Повышение продуктивности 2. Снижение стресса 3. Улучшение концентрации 4. Достижение целей 5. Увеличение свободного времени 6. Улучшение организации 7. Повышение мотивации Характеристики: а) Создание четкого представления о том, как использовать время наиболее эффективно, что приводит к выполнению большего объема задач за меньшее время. б) Умение приоритезировать задачи и сосредоточиться на важнейших из них, уменьшая отвлекающие факторы. в) Снижение чувства спешки и беспокойства, позволяет сосредоточиться на важных задачах и управлять своими эмоциями. г) Разработка конкретных планов действий, позволяющих достичь поставленных целей в запланированные сроки. д) Создание системы организации времени и задач, делающих работу более структурированной и эффективной. е) Рациональное использование времени, освобождающее его для личных интересов и отдыха. ж) Повышенное чувство уверенности в себе и своих способностях, что мотивирует к дальнейшему развитию и достижению новых целей.	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. а в б г е д ж	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---	------	--

145	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице 1. 2. 3. 4. 5. Установите соответствие между процессами тайм-менеджмента и их характеристиками: Процессы тайм-менеджмента: 1. Планирование 2. Приоритизация 3. Делегирование 4. Организация 5. Контроль Характеристики: а) Определение самых важных задач и установление их порядка выполнения. б) Создание системы организации времени и задач, что делает работу более структурированной и эффективной. в) Проверка выполнения задач и внесение необходимых корректировок в план. г) Распределение задач между членами команды или другими людьми с целью увеличения эффективности и освобождения времени для более важных задач. д) Разработка плана действий с указанием конкретных задач, сроков их выполнения и необходимых ресурсов	1. 2. 3. 4. 5. д а г б в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
146	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между типами тайм-менеджмента и их характеристиками: Типы задач: 1. Индивидуальный 2. Ролевой 3. Социальный Характеристики: а) специалист/личность б) сам человек в) группа	1. 2. 3. б а в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

147	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. Установите соответствие между типами задач и списком задач: Типы задач: 1. Жесткие. 2. Гибкие Задачи: а) Сдать отчет в бухгалтерию сегодня до 18.00. б) Срочно заказать авиабилеты сегодня до обеда. в) Позвонить Парамонову в 13.25. г) Сегодня обязательно внести в базу данных информацию по всем сделкам за неделю. д) Совещание начальников отделов, 13.00.	1. 2. а, в, д б, г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
148	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между процессами тайм-менеджмента с характеристики: Процессы тайм-менеджмента: 1. Планирование 2. Приоритизация 3. Делегирование 4. Организация 5. Контроль Характеристики: а. Разделение задач на более мелкие и доступные для выполнения. б. Определение важности и срочности задач. в. Наблюдение за выполнением задач и внесение корректировок. г. Распределение задач между членами команды или внешними исполнителями. д. Создание графика выполнения задач и распределение времени на них.	1. 2. 3. 4. 5. д б г а в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

149	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. 5. Установите соответствие между задачами хронометража и их характеристиками: Задачи хронометража: 1. Определение времени выполнения операции 2. Выявление причин неэффективности работы 3. Анализ затрат на производство 4. Установление норм времени 5. Создание плана работ Характеристики: А. Позволяет определить оптимальное время выполнения операции и установить нормы времени. Б. Помогает выявить факторы, замедляющие выполнение операций, и разработать меры по их устранению. В. Оценивает эффективность использования ресурсов, определяет рентабельность производства. Г. Составляет детальное расписание работ, включающее время выполнения каждой задачи. Д. Фиксирует время выполнения каждой операции и изучает фактические затраты времени.	1. 2. 3. 4. 5. д б в а г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
150	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какие из перечисленных методов являются эффективными при управлении временем и саморазвитии на протяжении всей жизни? а) Метод "Парето" или принцип 80/20 б) Метод "Фибоначчи" для планирования в) Метод "Хаоса и порядка" для управления временем г) Метод "Параллельных вселенных" для мультизадачности	а) Метод "Парето" или принцип 80/20. Пояснение: Принцип Парето утверждает, что 80% результатов достигается за счет 20% усилий, что помогает приоритизировать задачи и управлять своим временем более эффективно	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

151	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какая из нижеперечисленных стратегий является наиболее эффективной для управления временем и образования в течение жизни? а) "Техника Помидора" б) "Метод Кузнеца" в) "Метод Зигзага" г) "Техника Каратэ-Кидо"	а) "Техника Помидора". Пояснение: Техника Помидора предполагает работу в интервалах времени (обычно 25 минут работы и 5 минут отдыха), что помогает улучшить концентрацию и продуктивность.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
152	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из нижеперечисленных подходов наиболее эффективен для построения траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни? а) Линейный подход б) Спиральный подход в) Параболический подход г) Гиперболический подход	б) Спиральный подход. Пояснение: Спиральный подход предполагает постоянное обновление и расширение знаний и навыков, возвращаясь к изученным темам с новыми знаниями и опытом.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
153	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из нижеперечисленных методов помогает управлять временем и одновременно развиваться? а) Метод "Эйнштейна" б) Метод "Джефферсона" в) Метод "Франклина" г) Метод "Ньютон-Галилея"	в) Метод "Франклина". Пояснение: Метод Франклина предполагает разделение дня на блоки времени для различных видов деятельности, что помогает эффективно управлять временем и развиваться.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
154	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из нижеперечисленных инструментов является наиболее полезным для оценки прогресса в саморазвитии на основе образования в течение всей жизни? а) SWOT-анализ б) Бостонская матрица в) Диаграмма Ганта г) Журнал достижений	б) Журнал достижений. Пояснение: Ведение журнала достижений позволяет оценить свой прогресс в образовании и саморазвитии, а также увидеть свой рост и достижения.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

155	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Установите правильную последовательность этапов траектории саморазвития: а. Постановка целей б. Самоанализ и самооценка в. Разработка плана действий г. Мониторинг и корректировка д. Реализация плана	1. 2. 3. 4 5 б а в д г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	--------------------------------------	------	---

156	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице 1. 2. 3. 4. 5. Установите соответствие между принципами образования в течение всей жизни и их характеристиками: Принципы образования в течение всей жизни: 1. Индивидуализация 2. Доступность 3. Качество 4. Устойчивость 5. Участие Характеристики: а) Создание условий для доступа к образованию для всех, независимо от возраста, социального положения, места жительства или особенностей здоровья. б) Обеспечение каждому человеку возможности получать образование в зависимости от его потребностей, интересов и возможностей. в) Уверенность в том, что образование будет соответствовать современным требованиям и стандартам, будет эффективным и полезным для личного и профессионального развития. г) Активное участие всех заинтересованных сторон в образовательном процессе - учеников, учителей, родителей, общественности. д) Обеспечение продолжительности образовательных процессов на протяжении всей жизни, что позволяет адаптироваться к изменяющимся условиям и требованиям.	1. 2. 3. 4. 5. б а в д г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
157	Дайте развернутый ответ Укажите факторы, оказывающие воздействие на эффективность социальной самоорганизации: а) личные качества человека б) условия окружающей среды в) общество г) политика	Личные качества Личные качества — то, что заложено в человеке и может подвергаться корректировке в процессе работы над собой: темперамент, характер, сила воли, эмоции	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

158	Дайте развернутый ответ Укажите форму организации рабочего времени, при которой для отдельных сотрудников или их групп допускается саморегулирование начала, окончания и общей продолжительности рабочего дня: а) гибких режимов рабочего времени б) стандартных режимов работы в) частичной занятости г) свободный график	гибких режимов рабочего времени. Режим гибкого рабочего времени - это распорядок, при котором начало, окончание или общая продолжительность рабочего дня (смены) определяются по соглашению сторон трудового договора в пределах нормы рабочего времени за учетный период.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
159	Дайте развернутый ответ Укажите принципы самообразования: а) непрерывность, целенаправленность, интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность б) целенаправленность, интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность, информированность в) интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность, информированность, успеваемость г) целенаправленность, интегративность, доступность, информированность, коммуникабельность	непрерывность, целенаправленность, интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность Успешность самообразования зависит от умения пробовать новое и искать эффективные методы обучения	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
160	Дайте развернутый ответ Укажите от чего зависит продолжительность периода высокой и устойчивой работоспособности: а) от характера работы б) от функционального состояния организма работающего в) от биологических часов г) от периода вратывания	а) от характера работы Продолжительность периода устойчивой работоспособности зависит от физической тяжести и нервной напряженности труда (чем тяжелее работа, тем короче период устойчивой работоспособности), от психофизиологического состояния человека, от гигиенических условий труда.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

161	Дайте развернутый ответ Укажите циклы возникновения самоорганизации в системе а) самоуправление, профессиональное управление, организационные функции, организационные структуры б) самоуправление, профессиональное управление, организационные функции, делегирование полномочий в) профессиональное управление, организационные функции, контроль г) самоуправление, профессиональное управление, активизирующие интересы	самоуправление, профессиональное управление, организационные функции, организационные структуры Самоорганизация - это целенаправленный процесс, в ходе которого создаются условия, позволяющие человеку чувствовать себя комфортно. Самоорганизация это способность человека правильно организовать свою жизнь, окружение, работу, отдых для того чтобы чувствовать себя нормальным человеком.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	------	--

162	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Сопоставьте основные понятия с их определением: Понятия: 1. Физическое воспитание 2. Физическое развитие 3. Физическая культура 4. Физическая подготовка Определения: а) это часть (подсистема) общей культуры человечества, которая представляет собой творческую деятельность по освоению прошлых и созданию новых ценностей преимущественно в сфере развития, оздоровления и воспитания людей б) это педагогический процесс, вид воспитания, специфическим содержанием которого являются обучение движениям, воспитание физических качеств, овладение специальными знаниями, формирование осознанной потребности в занятиях физическими упражнениями в) это процесс формирования двигательных навыков и развития физических способностей (качеств), необходимых в конкретной профессиональной или спортивной деятельности г) процесс изменения и совершенствования естественных морфологических и функциональных свойств организма человека (длина, масса тела, окружность грудной клетки, жизненная емкость легких и др.) в течение его жизни	1 2 3 4 б г а в	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-------------------------------	------	--

163	Дайте определение следующим понятиям: Дайте определение следующим понятиям: 1. Физическая культура 2. Физическое воспитание 3. Физическое развитие 4. Специальная физическая подготовка 5. Спорт	1. часть общей культуры личности и общества, представляющая собой совокупность материальных и духовных ценностей, создаваемых и используемых для физического совершенствования людей 2. педагогический процесс, вид воспитания, специфическим содержанием которого являются обучение движениям, воспитание физических качеств, овладение специальными знаниями, формирование осознанной потребности в занятиях физическими упражнениями 3. процесс изменения и совершенствования естественных морфологических и функциональных свойств организма человека в течение его жизни 4. специализированный процесс физического воспитания, направленный на углубленную специализацию в спортивной или в профессиональной деятельности 5. игровая, соревновательная, творческая деятельность, направленная на раскрытие двигательных возможностей	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	------	--

164	Дайте определение термину: Дайте определение термину «физическое упражнение»	Это двигательные действия, созданные и применяемые для физического совершенствования человека	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
165	Выберете один верный вариант ответа: Цель физического воспитания студентов: а. самосовершенствование б. формирование физической культуры личности в. развитие физической подготовки студентов г. приобретение опыта использования физкультурно-спортивной деятельности в быту	г. приобретение опыта использования физкультурно-спорти вной деятельности в быту	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
166	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Сопоставьте понятия компонентов здоровья с их характеристикой: Компоненты здоровья: 1. Соматический компонент 2. Физический компонент 3. Психический компонент 4. Нравственный компонент Характеристика: а) уровень развития и функциональных возможностей органов и систем организма б) состояние психической сферы человека в) комплекс характеристик мотивационной и потребностно-информационной основы жизнедеятельности человека г) текущее состояние органов и систем органов человеческого организма	1 2 3 4 г а б в	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие

167	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Сопоставьте понятия с их определениями: Понятия: 1. Вредные привычки 2. Закаливание 3. Психогигиена 4. Здравоохранение Определения: а) важное средство профилактики негативных последствий охлаждения организма или действия высоких температур б) наука, занимающаяся укреплением душевного здоровья, его сохранением или восстановлением в случае, если оно не было серьезно подорвано в) система государственных и общественных мероприятий по предупреждению заболеваний и лечению заболевших г) привычки, которые оказывают пагубное влияние на здоровье, значительно снижают умственную и физическую работоспособность, сокращают продолжительность жизни	1 2 3 4 г а б в	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
168	Дайте определение понятию Дайте определение понятию «здоровье»:	Состояние полного физического, душевного и социального благополучия, а не только отсутствие болезни или физических дефектов	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

169	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1. Организм человека 2. Утомление 3. Сердце 4. Дыхание Определения: а) целостная система, в которой все органы тесно связаны между собой и находятся в сложном взаимодействии; эта система способна к само-регуляции, поддержанию гомеостаза, корригированию и самосовершенствованию б) главный центр кровеносной системы, представляющий полый мышечный орган, обильно снабженный кровеносными сосудами, совершающий ритмические сокращения, работающий по типу насоса, благодаря чему происходит движение крови в организме в) это состояние, которое возникает вследствие работы при недостаточности восстановительных процессов и проявляется в снижении работоспособности, нарушении координации регуляторных механизмов и в ощущении усталости д) процесс потребления кислорода и выделения углекислого газа тканями живого организма	1 2 3 4 а в б д	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
170	Выберете один верный вариант ответа: Как называются клетки центральной нервной системы: а. ферменты б. атомы в. нейроны	в. нейроны	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
171	Выберете несколько вариантов ответа: Какие функции в организме человека выполняет кровь: а. транспортную б. регуляторную в. строительную г. защитную д. опорную е. теплообмена	а. транспортную г. защитную е. теплообмена	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

172	Выберете один верный вариант ответа: В чем заключается закон перераспределения крови: а. сеть сосудов большого круга кровообращения пронизывает все ткани всех органов и частей тела человека б. кровь направляется в те органы и системы органов, которые в данный момент усиленно работают в. кровь не направляется в те органы и системы органов, которые в данный момент усиленно работают, а динамически протекает по всему организму г. сосудистая сеть малого круга кровообращения проходит только легкие, где кровь превращается из венозной в артериальную	б. кровь направляется в те органы и системы органов, которые в данный момент усиленно работают	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	------	--

173	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1. Психофизиологическая характеристика труда 2. Работоспособность 3. Утомление 4. Переутомление 5. Усталость 6. Релаксация 7. Самочувствие 8. Рекреация Определения: а) временное объективное снижение работоспособности под влиянием длительного воздействия нагрузки на организм человека. Сопровождается потерей интереса к работе, преобладанием мотивации на прекращение деятельности, негативными эмоциональными реакциями б) сопряженная характеристика изменения состояния психофизических и физиологических систем и функций организма под влиянием определенной трудовой деятельности. в) комплекс субъективных ощущений, сопровождающих развитие состояния утомления г) накопление утомления по причинам нерационального режима труда и отдыха при отсутствии своевременного восстановления д) отдых, необходимый для восстановления сил организма после физической и умственной нагрузки при трудовой деятельности, при занятиях физическими упражнениями, спортом и в других случаях е) потенциальная возможность человека выполнить целесообразную, мотивированную деятельность на заданном уровне эффективности в течение определенного времени. Различают максимальную, оптимальную и сниженную ж) состояние покоя и расслабленности, возникающее вследствие снятия напряжения после	1 2 3 4 5 6 7 8 б е а г в ж з д	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	--	------	--

174	Дайте определение понятию Дайте определение понятию «самочувствие»	Субъективное ощущение внутреннего состояния физиологического и психологического комфорта или дискомфорта	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
175	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1. Ходьба 2. Б е г 3. Ритмическая гимнастика 4. Чрезмерная нагрузка Определения: а) естественный вид движений, в котором участвует большинство мышц, связок, суставов б) комплексы несложных, общеразвивающих упражнений, которые выполняются, как правило, без пауз для отдыха, в быстром темпе, определяемом современной музыкой в) наиболее эффективное средство укрепления здоровья и повышения уровня физической тренированности) д) процесс утомления нарастает постепенно и сопровождается усилением субъективных ощущений усталости	1 2 3 4 а в б д	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
176	Ответьте на вопрос Показатели самоконтроля принято делить на 2 группы. Назовите их	Субъективные Объективные	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

177	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1. Спорт 2. Массовый спорт 3. Любительский спорт 4. Спорт высших достижений 5. Профессиональный спорт Определения: а) составная часть спорта, основным содержанием которого является рациональное использование человеком двигательной деятельности в качестве фактора подготовки к жизненной практике, оптимизации своего физического состояния и развития б) игровая, соревновательная, творческая деятельность, направленная на раскрытие двигательных возможностей человека в условиях состязательного соперничества в) это сфера, в которой двигательная спортивная деятельность, для человека является основным родом занятий, т. е. его профессией, целью которой является удовлетворение интересов профессиональных спортивных организаций, спортсменов, избравших спорт своей профессией, и зрителей г) составная часть спорта, представляющая систему организованной подготовки спортсменов высокой квалификации и проведения соревнований с целью достижения максимальных результатов д) это сфера, в которой человек занимается спортивной деятельностью параллельно с другими видами своей деятельности (учебой, работой, службой в армии и т. д.), т. е. спорт в этом случае не профессия	1 2 3 4 5 б а д г в	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-----------------------------------	------	--

178	Выберете один верный вариант ответа: Что не относится к спортивным званиям: а. заслуженный мастер спорта б. кандидат в мастера спорта в. мастер спорта г. мастер спорта международного класса д. гроссмейстер	б. кандидат в мастера спорта	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
179	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1. Производственная гимнастика 2. Попутная тренировка 3. Производственная физическая культура (ПФК) Определения: а) система методически обоснованных физических упражнений, физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, направленных на повышение и сохранение устойчивой профессиональной дееспособности б) это по своей сути неорганизованное индивидуальное действие, направленное на повышение двигательной активности без существенных затрат дополнительного времени в) это комплексы специальных упражнений, применяемых в режиме рабочего дня, чтобы повысить общую и профессиональную работоспособность, а также с целью профилактики и восстановления	1 2 3 в б а	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие

180	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1.Сила 2.Быстрота 3.Выносливость Определения: а) Комплекс функциональных свойств человека, непосредственно определяющих скоростные характеристики движения, а также время двигательной реакции. б) Способность преодолевать внешнее сопротивление или противостоять ему посредством мышечных напряжений. Различают абсолютную и относительную. в) Способность человека значительное время выполнять работу без снижения мощности нагрузки ее интенсивности или способность организма противостоять утомлению	1 2 3 б а в	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
181	Дайте определение понятию Дайте определение понятию «сила»	Способность преодолевать внешнее сопротивление или противостоять ему посредством мышечных напряжений	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
182	Дайте определение понятию Дайте определение понятию «быстрота»	Комплекс функциональных свойств человека, непосредственно определяющих скоростные характеристики движения, а также время двигательной реакции	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
183	Ответьте на вопрос На какие виды подразделяется сила:	Абсолютная сила Относительная сила	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

184	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между понятиями и определениями: Понятия: 1.Сила 2.Быстрота 3.Выносливость 4.Ловкость 5.Гибкость Определения: а) Комплекс функциональных свойств человека, непосредственно определяющих скоростные характеристики движения, а также время двигательной реакции. б) Способность преодолевать внешнее сопротивление или противостоять ему посредством мышечных напряжений. Различают абсолютную и относительную. в) Способность человека значительное время выполнять работу без снижения мощности нагрузки ее интенсивности или способность организма противостоять утомлению г) Подвижность в суставах, позволяющая выполнять разнообразные движения с большой амплитудой д) Способность быстро, точно, экономно и находчиво решать различные двигательные задачи	1 2 3 4 5 б а в д г	УК-7	Прочитайте задание и установите соответствие
185	Ответьте на вопрос Различают две формы проявления гибкости. Назовите их	Активная Пассивная	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
186	Ответьте на вопрос Перечислите основные методы развития ловкости	Повторный Интервальный Игровой Соревновательный Круговой тренировки	УК-7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

187	Прочитайте задание и установите соответствие. Соотнесите каждый из предложенных вариантов с соответствующим описанием или примером. 1. Экологическим кризисом 2. Стратегия ограничения потребления 3. Стратегия централизованного управления 4. Устойчивое развитие А. К этой стратегии, видимо, можно несколько условно отнести известную концепцию «нулевого роста», предусматривающую отсутствие роста мировой экономики и многих других показателей Б. Напряженное состояние взаимоотношений между человечеством и природой, характеризующееся несоответствием развития производительных сил и производственных отношений в человеческом обществе ресурсно-экологическим возможностям биосферы называют В. Эта стратегия не может быть реализована в связи с высокой аварийностью техногенных систем и полнейшей невозможностью решения экологических проблем Г. Длительный, управляемый процесс изменения общества на глобальном уровне, нацеленный на улучшение качества жизни	1 2 3 4 б а в г	УК-8	Прочитайте задание и установите соответствие
188	Рассчитайте срок окупаемости этой инвестиции. Компания планирует сделать инвестицию в размере 160,000 на модернизацию производственных мощностей. Ожидается, что эта модернизация увеличит годовую прибыль на 40,000. Рассчитайте срок окупаемости этой инвестиции.	Срок окупаемости = Инвестиции / Годовая прибыль $160000 / 40000 = 3$ года	УК-8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
189	Впишите ответ. _____ образование – это процесс, в рамках которого данное сообщество обеспечивает гуманные образовательные условия для реализации максимального социального потенциала каждого индивида этого сообщества	Инклюзивное	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

190	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите, что является одной из задач специальной психологии выявления общих и специфических закономерностей: а) психического развития аномального ребёнка б) речевого развития аномального ребёнка в) физического развития аномального ребёнка г) сенсорного развития аномального ребёнка	Психического развития аномального ребёнка Задача выявления общих и специфических закономерностей психического развития ребёнка с проблемами в сравнении с нормально развивающимся – это сложный процесс, при котором дефект возникает в результате нарушения какого-то звена, необходимого для нормальной психической деятельности.	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
191	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите, что является объектом специальной педагогики: а) специальное образование лиц с психическими нарушениями б) специальное образование лиц с одарённостью в) специальное образование лиц с особыми образовательными потребностями г) специальное образование лиц с хроническими соматическими заболеваниями	Специальное образование лиц с особыми образовательными потребностями Специальное образование лиц с особыми образовательными потребностями как социокультурный, педагогический феномен является объектом специальной педагогики	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

192	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите, что является задачей специальной педагогики: а) реализация социальных программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья б) реализация коррекционно-педагогических программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья в) реализация гуманитарных программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья г) реализация экономических программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья	Реализация коррекционно-педагогических программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для достижения целей специальная педагогика решает целую систему задач, одной из которых является реализация коррекционно-педагогических программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
193	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите, что собой представляет компенсация нарушенных функций: а) сосредоточение процессов возбуждения и торможения в определенном отделе коры больших полушарий б) совокупность реакции организма на повреждение в) сложный процесс перестройки функций организма при нарушениях или утрате каких-либо функций. г) изменения функций специальных отделов мозга	Сложный процесс перестройки функций организма при нарушениях или утрате каких-либо функций Компенсация нарушенных функций – это возмещение неразвитых или нарушенных психологических функций за счет использования сохраненных или перестройки частично нарушенных функций	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

194	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор Выберите из перечисленного чем обусловлена интенсивность и распространённость патологического процесса обуславливает ... а) образом жизни б) время и длительность воздействия повреждающих объектов в) степенью нарушений функциональных связей г) характером интеллектуальных нарушений	б) время и длительность воздействия повреждающих объектов г) характером интеллектуальных нарушений Интенсивность и распространённость патологического процесса нарушения мозга обуславливает время и длительность воздействия повреждающих объектов, а также характер интеллектуальных нарушений	УК-9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
195	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор Выберите из перечисленного чем обусловлен неравномерно сниженный запас сведений и представлений об окружающем мире у человека с церебральным параличом: а) сенсорными нарушениями б) эмоционально-волевыми нарушениями в) вынужденной изоляцией человека в связи с затруднениями в передвижении г) отсутствием общих способностей	а) сенсорными нарушениями в) вынужденной изоляцией человека в связи с затруднениями в передвижении Неравномерно сниженный запас сведений и представлений об окружающем мире у человека с церебральным параличом, обусловлено причинами вынужденной изоляции в связи с затруднениями в передвижении и сенсорными нарушениями	УК-9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

196	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите, с какими нарушениями у человека используется в обучении дактильная и жестовая речь: а) лиц, имеющих нарушения речи б) лиц, имеющих нарушения слуха в) лиц, имеющих нарушения зрения г) лиц, имеющих нарушения интеллекта	Лиц, имеющих нарушения слуха Системе обучения лиц, имеющих нарушения слуха дактильная и жестовая речь служит вспомогательным средством при формировании словесной речи	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
197	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите, что характерно для лиц с задержкой психического развития: а) задержка речевого развития и нарушение коммуникативной функции речи б) двигательные расстройства в) предельное «экстремальное» одиночество и стереотипность в поведении г) незрелость эмоционально-волевой сферы и недоразвитие познавательной деятельности	Незрелость эмоционально-волевой сферы и недоразвитие познавательной деятельности Лица с задержкой психического развития характеризуются темповым отставанием развития психических процессов и незрелости эмоционально-волевой сферы, которые потенциально могут быть преодолены с помощью специально организованного обучения и воспитания	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

198	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между принципами и их значениями. 1. Принцип предполагает опору на здоровые силы обучающегося, построение образовательного процесса с использованием сохранных анализаторов, функций и систем организма в соответствии со спецификой природы недостатка развития 2. Максимальное сокращение разрыва между моментом выявления первичного нарушения в развитии ребенка и началом целенаправленной коррекционно-педагогической помощи 3. Принцип основывается на современном гуманистическом мировоззрении, признающем право каждого человека независимо от его особенностей и ограниченных возможностей жизнедеятельности быть включенным в образовательный процесс. а) Принцип педагогического оптимизма б) Принцип коррекционно-компенсирующей направленности образования в) Принцип ранней педагогической помощи	1 2 3 б в а	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	---------------------------	------	--

199	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между принципами и их значениями. 1. Коррекция и компенсация недостатков развития рассматриваются в специальном образовательном процессе не как самоцель, а как средство обеспечения человеку с ограниченными возможностями жизнедеятельности максимально возможной для него самостоятельности и независимости в социальной жизни 2. Необходимое условие реализации специального образования и успешной социокультурной адаптации человека с ограниченными возможностями 3. Особенности развития обучающихся заставляют вносить специфические изменения в содержание и способы их учебно-познавательной деятельности. а) Принцип необходимости специального педагогического руководства б) Принцип социально-адаптирующей направленности образования в) Принцип развития мышления, языка и коммуникации как средств специального образования	1 2 3 б в а	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---------------------------	------	--

200	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между методами воспитания и их значениями. 1. Беседа, консультирование, использование средств массовой информации, литературы и искусства, примеры из окружающей жизни, в том числе личный пример педагога, экскурсии, встречи и пр. 2. Приучение, упражнение, воспитывающие ситуации, игра, ручной труд, изобразительная и художественная деятельность 3. Педагогическое требование, поощрение, осуждение, порицание, наказание а) практически-действенные методы б) побудительно-оценочные методы в) информационные методы	1 2 3 в а б	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие
201	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствие между условиями, необходимыми для нормального развития ребенка и их значениями. 1. Нормальная работа головного мозга и его коры 2. Нормальное физическое развитие ребенка и связанное с ним сохранение нормальной работоспособности, нормального тонуса нервных процессов 3. Сохранность органов чувств, которые обеспечивают нормальную связь ребенка с внешним миром 4. Систематичность и последовательность обучения ребенка в семье, в детском саду и в общеобразовательной школе а) четвертое условие б) третье условие в) первое условие г) второе условие	1 2 3 4 в г б а	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие

202	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между иерархических уровней закономерностей отклоняющегося развития и их значениями. 1. Любой дефект затрудняет достижение человеком оптимального баланса между возможностью удовлетворения своих значимых потребностей и имеющимися для этого условиями 2. Закономерности, характерные для группы дизонтогенетических расстройств или имеющих в своей основе раннее органическое повреждение головного мозга 3. Специфические закономерности, присущие конкретному виду дизонтогенеза а) III уровень б) I уровень в) II уровень	1 2 3 б в а	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие
203	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между особенностями внимания у детей с ЗПР и их значениями. 1. Выражается в трудностях сосредоточения на объекте деятельности и программе ее выполнения, быстрой утомляемости 2. Ребенок удерживает одновременно меньший объем информации, чем тот, на основе которого можно эффективно решать игровые, учебные и жизненные задачи, затруднено восприятие ситуации в целом 3. Ребенок не может одновременно выполнять несколько действий, особенно если все они нуждаются в сознательном контроле а) сниженная концентрация б) снижение объема внимания в) сниженное распределение внимания	1 2 3 а б в	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие

204	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между темпераментами ребенка и их значениями. 1. По большинству характеристик ребенок не проявляет выраженного своеобразия, которое может послужить основой для дезадаптации и негативного восприятия окружающими 2. По 4-5 характеристикам ребенок выглядит несколько своеобразно 3. Более чем по 5 показателям у ребенка наблюдается своеобразие реакций, ведущее к выраженным трудностям во взаимодействии с окружающими а) Промежуточный темперамент б) Трудный темперамент в) Легкий темперамент	1 2 3 в а б	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие
205	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Найдите соответствие между этапами обучающего эксперимента и их значениями. 1. Проявляется отношение ребенка к предложенному заданию, степень его заинтересованности и уровень результативности самостоятельных попыток решения новой задачи 2. Происходит собственно обучение, начиная от стимулирующих и организующих воздействий вплоть до полного обучения 3. Тестируется собственно результат обучения, способность к переносу а) На втором этапе (восприимчивости к помощи) б) На первом этапе (ориентировочном) в) На третьем этапе (логического переноса)	1 2 3 б а в	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие

206	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствие между психологическими условиями, определяющими особенности формирования у глухих детей словесной речи и их значениями. 1. Другой порядок анализа речевого материала, чем у слышащих 2. У глухих детей наблюдаются иные сенсорные основы формирования первичных образов слов, чем у слышащих детей 3. Своеобразные и неблагоприятные условия формирования речедвигательных навыков 4. Другие сравнении со слышащими детьми типы грамматических преобразований, причиной чего является иная сенсорная основа овладения речью а) первое условие б) второе условие в) третье условие г) четвертое условие	1 2 3 4 б а г в	УК-9	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	------	--

207	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок стадий формирования компенсаторных процессов у слепых детей: а) Активное включение речи, памяти, мышления как в наглядно-практической, так и в наглядно-образной и понятийной форме в сенсорное отражение слепым внешнего мира б) Комплексные двигательнo-кинестетические восприятия, осязание, слух, образование глобальных межфункциональных и внутри функциональных связей в процессе осуществления общения и предметной деятельности в) Включение речи в общение и предметную деятельность позволяет корректировать отставание в локомоторном развитии слепого, возникшее из-за отсутствия зрительного контроля за деятельностью руки г) Развитие и появление образов представлений, укрепление их связей с предметным миром, возможность представлять предметы в их отсутствии, оперировать образами в воображаемой ситуации	1 2 3 4 б в г а	УК-9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
-----	---	-------------------------------	------	--

208	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Укажите порядок фаз компенсаторного процесса (Л.Н. Солнцева): а) Остановка компенсаторного механизма и закреплением его результатов б) Обнаружение того или иного нарушения в работе организма в) Оценка параметров нарушения, его локализации и глубины (выраженности) г) Отслеживание процесса реализации программы последовательности и состава компенсаторных процессов д) Формирование программы последовательности и состава компенсаторных процессов и мобилизации, нервно-психических ресурсов индивида	1 2 3 4 5 б в д г а	УК-9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
209	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок повреждений: а) Повреждение, следствием которого является действие инфекционных факторов б) Повреждение вследствие действия сосудистых факторов в) Травматическое повреждение г) Повреждение как последствие прореченной раковой опухоли мозга	1 2 3 4 в а б г	УК-9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

210	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Укажите порядок групп детского аутизма: а) Аутистический синдром при олигофрении б) Органические аутистические психопатии в) Аутизм детей с эпилептическими припадками г) Аутистические психопатии д) Аутистические реакции и патологическое развитие личности	1 2 3 4 5 г б а в д	УК-9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
211	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите динамику невротического процесса: а) Невротические черты характера б) Невроз в его завершённой клинической форме в) Невротические проявления г) Невротический склад личности	1 2 3 4 в а г б	УК-9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
212	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите классификацию детского аутизма (О.С. Никольская): а) Дети с погружением в аутистические интересы б) Дети с абсолютной отрешенностью, дистанцированностью, что делает эту форму самой тяжёлой из всех групп аутизма в) Дети, с которыми трудно организовать общение и взаимодействие г) Дети с активным отвержением окружающего мира	1 2 3 4 б г а в	УК-9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

213	Впишите ответ. Тифлопедагогика – наука о _____ и обучении лиц с нарушениями зрения	Воспитании	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
214	Впишите ответ. Аутизм определяется как снижение способности к установлению эмоционального контакта, коммуникации и _____ развитию	Социальному	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
215	Дополните ответ. Метод, использующий форму для интеграции личности, развития творческих способностей, расширения сознания, совершенствования взаимодействия с окружающим миром – это _____	Сказкотерапия	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
216	Дополните ответ. Сурдопедагогика составная часть специальной педагогики, представляющая собой систему научных знаний об образовании лиц с нарушениями _____	Слуха	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
217	Дополните ответ. Система специальных и общепедагогических мер, направленных на ослабление или преодоление недостатков психофизического развития, определяется как _____	Коррекция Коррекция форма психолого-педагогической деятельности, направленная на исправление недостатков, отклонений в развитии детей.	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
218	Дополните ответ. Аномалия (уродство) характера, проявляющаяся в дисгармоническом складе личности, частых нарушениях социальной адаптации и относительной стойкости сформировавшегося на протяжении длительного времени психического облика – это _____	Психопатия Характерной особенностью человека с психопатией является пренебрежение к социальным обязанностям и равнодушие по отношению к окружающим людям.	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

219	Впишите ответ. Выявил _____ ведущие тенденции в предупреждении и преодолении аномального детства	Л.С. Выготский Указывает, что отсталый ребенок является более примитивным, более инфантильным. Он гораздо более зрелый в смысле меньшей динамической подвижности своих психических систем и большей их твердости, ломкости.	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
220	Впишите ответ. Одной из задач специальной педагогики является реализация _____ программ для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью	Коррекционно-педаг огических	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
221	Впишите ответ. Билингвистический подход в обучении глухих предусматривает использование двух равноправных и равноценных средств образовательного процесса – национального языка (в устной, письменной и тактильной форме) и национального _____ языка	Жестового	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
222	Дополните ответ. Наука о воспитании, образовании и обучении детей и взрослых с нарушениями слуха – это _____	Сурдопедагогика	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
223	Дополните ответ. Процесс усвоения индивидом образцов поведения общества и группы, их ценностей, норм, установок – это _____	Социализация	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
224	Дополните ответ. ащитный механизм психики, закрывающийся в бессознательной попытке преодоления реальных и воображаемых недостатков – это _____	Компенсация	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

225	Впишите ответ. Под предупреждением инвалидности понимается осуществление комплекса мер, направленных на _____ возникновение физических, умственных, психических и сенсорных дефектов или на предупреждение перехода дефекта в постоянное функциональное ограничение или инвалидность	Профилактику	УК-9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
226	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между функциями инноваций и их характеристиками 1 Преобразующая функция инноваций проявляется в том, что 2 Стимулирующая функция инноваций проявляется в том, что 3 Воспроизводственная функция инноваций проявляется в том, что А) Инновация дает толчок к развитию человеческого капитала и науки в стране через материальную заинтересованность всех участников инновационного процесса Б) Инновация служит источником экономического роста и изменяет структуру валового внутреннего продукта страны в пользу его большей наукоемкости. В) Инновация позволяет соединить теорию с практикой в определенной предметной области; овеществить научные знания; применить их с пользой для общества	1 2 3 в а б	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
227	Как изменилась производительности труда? Стоимость товаров и услуг, произведенных компанией за день, выросла к концу года в 3 раза. Цены за год выросли в 2 раза, а численность работающих увеличилась в 1,5 раза. Каковы изменения производительности труда?	$3/(1.5 \cdot 2) = 1$, т.е. производительность труда осталась прежней.	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

228	Установите соответствие между состоянием рынка производственных ресурсов и данными ситуациями 1 величина спроса на ресурсы 5 ед., величина предложения ресурсов 7 ед. 2 величина спроса на ресурсы 7 ед., величина предложения ресурсов 5 ед. 3 величина спроса на ресурсы 5 ед., величина предложения ресурсов 5 ед. 4 одновременное увеличение спроса и предложения на ресурсы а увеличение количества потребляемых ресурсов б равновесие в дефицит г перепроизводство	1 2 3 4 г в б а	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
229	Распределите по группам следующие объекты 1 Свободный товар 2 Экономический товар 3 Общественный товар 4 Смешанный товар а Энергия ветра б Квартира в Охрана правопорядка г Парк аттракционов	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
230	установите последовательность 1. государство устанавливает потолок цен ниже равновесия 2. возникает дефицит товаров 3. растет величина спроса 4. сокращается величина предложения	1432	УК-10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
231	установите соответствие между товарами и видами эластичности спроса 1 товар эластичного спроса 2 товар неэластичного спроса 3 товар абсолютно неэластичного спроса 4 товар, приближенный к абсолютно эластичному спросу а акция б влажные салфетки в инсулин г планшет	1 2 3 4 г б в а	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие

232	установите последовательность действий 1. возникает перепроизводство 2. государство устанавливает минимальную цену выше равновесия 3. растёт величина предложения 4. сокращается величина спроса	2341	УК-10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
233	решите задачу рассчитайте перекрестную эластичность спроса, если при росте цены на кофе на 10% величина спроса на чай выросла на 2%	0,2	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
234	решите задачу Спрос и предложение на бананы описываются уравнениями: $Q_d = 100 - 2P$ $Q_s = 3P$ Цена равновесия равна	20	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
235	решите задачу При цене ден. ед. за кг. индивидуальное предложение картофеля на рынке у трех производителей будет следующим: $A = 100$ кг., $B = 120$ кг., $C = 80$ кг. Общее рыночное предложение составило	300 кг	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
236	решите задачу Если цена товара выросла с 1,5 до 2 ден. ед., а объем спроса сократился в 1000 до 900 ед, то коэффициент ценовой эластичности равен:	0,37	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
237	решите задачу Функция спроса населения на товар: $Q_d = 3000 - 1,5P$. Функция предложения данного товара: $Q_s = -600 + 3,5P$. Вводится налог 200 руб. за единицу, платят его продавцы. Определите равновесный сбыт после введения налога:	1710	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
238	выберите верный ответ и поясните свой выбор Производитель товара X снизил цену на свой товар на 5 %, в результате чего объем продаж вырос на 2 %. Спрос на данный товар является: 1) эластичным 2) неэластичным 3) единичной эластичности 4) абсолютно неэластичным	2) неэластичным объем продаж вырос меньше, чем снизилась цена	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

239	выберите все правильные варианты и поясните свой выбор Уточните, что может послужить причиной роста спроса на говядину ... 1) увеличение цены на свинину 2) рост цены на говядину 3) снижение цены на говядину 4) рост доходов потребителей	1) увеличение цены на свинину 4) рост доходов потребителей удорожание товаров-заменителей и рост доходов потребителей - неценовые факторы роста спроса	УК-10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
240	выберите верный ответ и поясните свой выбор Закончите фразу, при повышении цены на товар на 18%, спрос на него снизился на 20%. Коэффициент ценовой эластичности спроса равен... 1) коэффициент $9/10$ спрос эластичный 2) коэффициент $10/9$ спрос эластичный 3) коэффициент $9/10$ спрос не эластичный 4) коэффициент $10/9$ спрос неэластичный	2) коэффициент $10/9$ спрос эластичный коэффициент эластичности > 1, следовательно, спрос эластичен	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
241	установите соответствие 1 долгосрочный период 2 краткосрочный период 3 среднесрочный период а) все факторы производства переменные б) один фактор производства постоянный, один переменный в) все факторы производства постоянные	1 2 3 а в б	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
242	установите соответствие 1 постоянные издержки 2 совокупные издержки 3 предельные издержки 4 средние издержки а) $MC = TC'$ б) $TC = FC + VC$ в) $AC = TC / Q$ г) $FC = \text{const}$	1 2 3 4 г б а в	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие

243	установите соответствие 1 точка безубыточности 2 правило максимизации прибыли 3 правило минимизации затрат а) предельные продукты всех факторов производства в стоимостном выражении равны их ценам б) объём производства и реализации продукции, при котором расходы будут компенсированы доходами, а при производстве и реализации каждой последующей единицы продукции предприятие начинает получать прибыль. в) последний рубль, затраченный на каждый ресурс, дает одинаковую отдачу (одинаковый предельный продукт)	1 2 3 б а в	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
244	решите задачу В краткосрочном периоде предприятие вырабатывает 10 ед. продукции. Средние переменные издержки равны 5 д. е., совокупные постоянные - 20 д. е. Определите средние общие издержки	7	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
245	решите задачу Функция общих издержек фирмы задана формулой $ТС = 6q + 2q^2$. Осуществляя производство 25 единиц товара и реализуя их на совершенно конкурентном рынке по цене 36 руб. за единицу, определите фирма получит прибыль (+) или убытки (-)	убыток в размере 500	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
246	решите задачу определите объем производства, позволяющий получить максимальную прибыль, если функция предельных издержек имеет вид $МС = 70 + 2Q$ а цена единицы продукции равна 100 руб	15	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

247	выберите верный ответ и поясните свой выбор Для фирмы, максимизирующей прибыль, ставка заработной платы рабочих не будет равняться денежному выражению предельного продукта труда, если: а) фирма занимает монополистическое положение на рынке труда б) фирма является монопсонистом на рынке труда в) рабочие организованы в профсоюзы г) рабочие не организованы в профсоюзы	б) фирма является монопсонистом на рынке труда если фирма -единственный покупатель труда. то зарплата будет ниже предельного продукта труда	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
248	выберите верный ответ и поясните свой выбор При увеличении ставок заработной платы произойдет: а) сокращение занятости, если спрос на труд эластичен б) сокращение занятости, если спрос на труд абсолютно неэластичен в) увеличение занятости, если спрос на труд эластичен г) увеличение занятости, если спрос на труд неэластичен	а) сокращение занятости, если спрос на труд эластичен зарплата является издержками производства,следовательно, при ее увеличении при эластичном спросе на труд его величина снижается, следовательно, сокращается равновесная занятость	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

249	Установите соответствие 1 кривая Энгеля 2 линия бюджетного ограничения 3 кривая безразличия 4 кривая спроса а) график, иллюстрирующий связь между ценой определенного товара или услуги и количеством товара, которое может и хочет купить потребитель по данной цене б) уравнение или в общем случае неравенство, описывающее бюджетное множество, то есть множество наборов благ, которые потребитель может приобрести при заданном уровне дохода в) множество всевозможных комбинаций благ, имеющих для потребителя одинаковую полезность и по отношению к выбору которых он безразличен. г) график, иллюстрирующий зависимость между объемом потребления товаров или услуг и доходом потребителя при неизменных ценах и предпочтениях.	1 2 3 4 г б в а	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
250	решите задачу Потребитель покупает лишь бананы и апельсины. Цена бананов - 2 ден. ед., апельсинов - 1,5 ден. ед. Потребитель может расходовать на эти товары каждую неделю 16 ден. ед. Определите, сколько будет составлять его норма предельного замещения апельсинов на бананы, если он максимизирует полезность	4/3	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
251	Установите соответствие между понятиями и определениями: 1 длина цикла 2 амплитуда цикла 3 пик цикла 4 дно цикла а период времени между двумя одинаковыми фазами цикла б размах колебаний реального ВВП между пиком и дном цикла в высшая точка деловой активности в цикле г низшее значение деловой активности в цикле	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие

252	Установите соответствие между проявлением безработицы и ее формой 1 увольнение в связи с поиском более высокой должности 2 увольнение шахтеров в связи с открытием альтернативных теплоэлектростанций 3 увольнение в связи с началом нового учебного года 4 безуспешный поиск работы в течение 3 лет на фоне валютного кризиса а фрикционная безработица б структурная безработица в сезонная безработица г циклическая безработица	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
253	Установите соответствие между видом инфляции и его причиной: 1 Инфляция спроса 2 Подавленная инфляция 3 Инфляция издержек 4 Импортируемая инфляция а Увеличение денежной массы в обращении б Директивная «заморозка» уровня цен государством в Резкий рост цен на производственные ресурсы г Повышение мировых цен на закупаемые товары	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
254	решите задачу Индекс цен вырос за год с 1,25 до 1,4. Темп инфляции составил:	12% в год	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
255	решите задачу Естественный уровень безработицы - 4 %, фактический - 7 %, коэффициент Оукена – 2,3. Отставание фактического ВВП от потенциального в % составит	6,9	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
256	решите задачу В стране с населением 200 млн. человек трудоспособных граждан – 125 млн., безработных – 10 млн. Уровень безработицы составляет	8 %	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

257	Укажите, какие процессы относятся к фазе подъема: (выберите верные ответы и поясните свой выбор) 1 рост частных инвестиций 2 рост дефицита торгового баланса 3 сокращение прибылей 4 рост налоговых поступлений	1 рост частных инвестиций 4 рост налоговых поступлений такое возможно только при устойчивом росте ВВП	УК-10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
258	Инженер уволился полгода назад, не регистрировался на бирже труда и живет за счет доходов от сдачи квартиры бабушки в аренду. Определите, к какой классификации его следует отнести. Поясните свой выбор 1 структурный безработный 2 самозанятый 3 экономически неактивное население 4 институциональный безработный	3 экономически неактивное население инженер не демонстрирует желание искать работу	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
259	Установите последовательность изменений в экономике страны при повышении Центральным банком нормы обязательных резервов: 1 Уменьшение депозитных ресурсов коммерческих банков 2 Уменьшение кредитного предложения коммерческих банков 3 Рост ставки банковского процента 4 Снижение потребительского и инвестиционного спроса	1234	УК-10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
260	Установите последовательность изменений в экономике страны при понижении Центральным банком нормы обязательных резервов: 1 Рост кредитного предложения коммерческих банков 2 Снижение ставки банковского процента 3 Рост инвестиций 4 Снижение безработицы	1234	УК-10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
261	Установите последовательность изменений в экономике страны при увеличении Центральным банком учетной ставки: 1 Сокращение кредитов, получаемых коммерческими банками у Центрального банка 2 Снижение предложения коммерческими банками кредитных ресурсов 3 Рост ставки банковского процента 4 Снижение инвестиций	1234	УК-10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

262	Установите соответствие между видом политики и инструментом: 1 Сдерживающая фискальная политика 2 Стимулирующая фискальная политика 3 Автоматическая фискальная политика 4 Политика дешевых денег а Увеличение налогов б Увеличение субсидий в Применение встроенных стабилизаторов г Снижение учетной ставки процента	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
263	Установите соответствие между мультипликатором и характеристикой: 1 Налоговый мультипликатор 2 Мультипликатор сбалансированного бюджета 3 Мультипликатор гос.расходов 4 Мультипликатор трансфертов а Всегда отрицательная величина б Всегда равен 1 в Всегда больше 1 г Значение по модулю равно налоговому мультипликатору	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
264	Установите соответствие между концепцией и ее содержанием: 1 Эгалитаристская концепция 2 Утилитаристская концепция 3 Роулсианская концепция 4 Рыночная концепция а Справедливо уравнительное распределение доходов б Справедливо распределение доходов, максимизирующее благосостояние всех членов общества в Справедливо распределение доходов, максимизирующее благосостояние наименее обеспеченных г Справедливо распределение доходов через механизм конкуренции	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие

265	Установите соответствие между понятием и определением: 1 Норма обязательных резервов 2 Коэффициент депонирования 3 Денежный мультипликатор 4 Банковский мультипликатор а Отношение резервов к депозитам б Отношение наличности к депозитам в Отношение денежной массы к денежной базе г Величина, обратная норме обязательных резервов	1 2 3 4 а б в г	УК-10	Прочитайте задание и установите соответствие
266	решите задачу Норма обязательных резервов составляет 10%. Депозиты банка составляют 200 млн руб. Тогда объем обязательных резервов банка составит ... млн руб.	20	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
267	решите задачу Если норма обязательных резервов составляет 25%, то банковский мультипликатор равен:	4	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
268	решите задачу Правительство поставило цель увеличить ВВП на 1000 ден.ед. Если мультипликатор равен 2, то для этой цели следует увеличить гос.расходы на ...:	500	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
269	решите задачу Располагаемый доход населения увеличился на 1000 ден.ед. Мультипликатор равен 5. Определите первоначальное увеличение трансфертов:	200	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
270	решите задачу Если Центральный банк продает на открытом рынке облигации на 5 млн руб., то при норме обязательных резервов 20% денежное предложение:	сократится на 25 млн руб.	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
271	решите задачу При доходе субъекта, равном 5000 ден.ед. ставка подоходного налога равна 15%. Сумма выплаченного налога составит ... ден.ед	750	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

272	решите задачу При доходе субъекта, равном 1000 ден.ед. сумма выплаченных налогов составила 200 ден.ед. Налоговая ставка составила ... %	20	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
273	Если совокупный доход в экономике равен 2000 млрд руб а государственные расходы увеличиваются на 20 млрд руб то, чтобы уровень дохода остался неизменным, аккордные налоги следует: (выберите верный ответ и поясните свой выбор) а) увеличить больше чем на 20 млрд руб; б) увеличить на 20 млрд руб.; в) увеличить меньше чем на 20 млрд руб.; г) уменьшить на 20 млрд руб.;	а) увеличить больше чем на 20 млрд руб; в таком случае мультиплицирующий эффект от увеличения налогов пересилит эффект от увеличения госрасходов	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
274	Если правительство предполагает увеличить аккордные налоги на сумму 10 млрд руб., то, чтобы уровень дохода остался неизменным, государственные закупки следует: (выберите верный вариант ответа и поясните) а) увеличить более чем на 10 млрд руб.; б) увеличить на 10 млрд руб.; в) увеличить менее чем на 10 млрд руб.; г) уменьшить на 10 млрд руб.;	в) увеличить менее чем на 10 млрд руб.; из-за разных знаков мультипликатора налогов и гос.расходов в данном случае мультипликации не произойдет	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
275	Если в стране растет инфляция, то при проведении кредитно-денежной политики Центральный банк должен: (выберите верный вариант и поясните свой выбор) 1 снижать учетную ставку 2 продавать государственные облигации 3 снижать норму обязательных резервов 4 увеличивать налоги	2 продавать государственные облигации в этом случае будет изъята часть денежной массы и ее давление на цены снизится	УК-10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

276	Установите соответствие 1.Метод исследования какого-либо явления в его единстве и взаимной связи частей, обобщение, сведение в единое целое данных, добытых анализом 2.Способ рассуждения от частных фактов, положений к общим выводам 3.Метод научного исследования путём рассмотрения отдельных сторон, свойств, составных частей чего-либо 4.Отвлечение в процессе познания от несущественных сторон рассматриваемого явления для сосредоточения на основных существенных чертах а.синтез б.научная абстракция в.индукция г.анализ	1 2 3 4 а в г б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
277	Установите соответствие 1 съём квартиры в аренду 2 сдача квартиры в аренду 3 получение страховой выплаты за разбитую машину 4 подача заявления по поводу кражи автомобиля а право пользования б право на защиту от экспроприации в право на остаточный характер г право на доход	1 2 3 4 а г в б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
278	установите соответствие 1 количественное соотношение, выражающее стоимость одного товара через стоимость другого 2 совокупная степень удовлетворения потребности индивида при потреблении всех единиц какого-либо экономического блага 3 полезность, которую потребитель получает от дополнительной единицы потребляемого экономического блага 4 обладающий для потребителя какой-либо полезностью предмет (вещь), который удовлетворяет некую потребность а потребительная стоимость б меновая стоимость в общая полезность г предельная полезность	1 2 3 4 б в г а	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

279	установите соответствие 1 альтернативная стоимость 2 себестоимость 3 потребительная стоимость 4 прибавочная стоимость а обладающий для потребителя какой-либо полезностью предмет (вещь), который удовлетворяет некую потребность б стоимость издержек при производстве товара или услуги, рассчитываемая с точки зрения упущенной выгоды от производства другого товара или услуги, требующих подобных издержек в стоимость, создаваемая неоплаченным трудом наёмного рабочего сверх стоимости его рабочей силы, г сумма осуществленных затрат на производство продукта	1 2 3 4 б г а в	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
280	Определите альтернативные затраты на производство 1 литра кефира. На молочном заводе выпускают 2 продукта: кефир и сметану. Себестоимость производства 20 литров кефира равна себестоимости производства 5 кг сметаны. Определите альтернативные затраты на производство 1 литра кефира.	0,25 кг сметаны. Альтернативные затраты равны количеству сметаны от которой нужно отказать при выпуске дополнительной единицы кефира. $=5/20 = 0,25$ кг. сметаны	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
281	Рассчитайте альтернативные издержки Рассчитайте альтернативные издержки высшего образования, если после окончания школы подросток стоит перед выбором: начать работать или учиться в ВУЗе. Известно, что за весь период обучения затраты на питание составят 400 тыс. руб., затраты на оплату обучения - 800 тыс. руб., совокупный доход от трудовой деятельности, который можно было бы получить за тот же период, равен 600 тыс. руб.	600 тыс. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
282	решите задачу цены выросли в 2 раза. во сколько раз уменьшилась покупательная способность денег?	в 2 раза	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

283	решите задачу На молочном заводе выпускают 2 продукта: кефир и сметану. Себестоимость производства 20 литров кефира равна себестоимости производства 5 кг сметаны. Определите альтернативные затраты на производство 1 кг сметаны.	5 литров кефира	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
284	укажите, в каком случае речь идет о факторах производства. поясните свой выбор 1. деньги, земля, нефть 2. средства, вложенные в покупку оборудования, бригадир, фермерское поле 3. деньги, фермерское поле, бригадир 4. бригадир, нефть, железо	2. средства, вложенные в покупку оборудования, бригадир, фермерское поле в данном случае все примеры ресурсов, уже вовлеченных в производство	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
285	укажите, в какой из ситуаций речь идет о дополнительных факторах производства. поясните свой выбор 1 информация, предпринимательство, капитал 2 информация, менеджмент, логистические каналы 3 информация, менеджмент, предпринимательство 4 менеджмент, предпринимательство, капитал	2 информация, менеджмент, логистические каналы предпринимательств о и капитал - традиционные факторы	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
286	установите соответствие Установите соответствие между методами исследованиями, используемыми в макроэкономике и их определениями 1 дедукция 2 нормативный подход 3 агрегирование 4 математическое моделирование а изучение в направлении от общих положений к частным выводам б выработка оценочных суждений по отношению к явлениям в сбор информации для объединения элементов в одно целое г создание упрощенной картины явления с помощью математических инструментов	1 2 3 4 а б в г	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

287	установите соответствие Установите соответствие между макроэкономическими показателями и их определениями 1 Чистый внутренний продукт 2 Располагаемый личный доход 3 Национальный доход 4 Валовой внутренний продукт а Валовой внутренний продукт за вычетом амортизации б Личный доход за вычетом индивидуальных налогов в Чистый внутренний продукт за вычетом косвенных налогов г Сумма расходов всех макроэкономических агентов	1 2 3 4 а б в г	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
288	установите соответствие Установите соответствие между понятиями и определениями: 1 Номинальный ВВП 2 Реальный ВВП 3 Дефлятор ВВП 4 Индекс потребительских цен а ВВП, рассчитанный в ценах текущего года б ВВП, рассчитанный в ценах базисного года в Отношение номинального ВВП к реальному ВВП г Отношение стоимости потребительской корзины в текущем году к базисному	1 2 3 4 а б в г	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
289	Установите соответствие между понятиями и определениями: 1 сбережения 2 инвестиции 3 автономное потребление 4 потребление а часть дохода, сохраненная для использования в будущем б вложения средств с целью получения дохода в потребление, не зависящее от дохода г часть дохода, используемая для осуществления текущих расходов	1 2 3 4 а б в г	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

290	решите задачу Рассчитайте показатель национального дохода, если личный доход 80, взносы на социальное страхование 2, нераспределенная прибыль корпораций 8, налоги на прибыль корпораций 4, трансфертные платежи 6	88. $ЛД = НД - (СП + НП + Н) + ТП$ $НД = 80 + 2 + 8 + 4 - 6 = 88$	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
291	решите задачу Валовой национальный продукт - 10000 ден. ед. Потребительские расходы - 7800 ден. ед. Государственные расходы - 450 ден. ед. Чистый экспорт - 150 ден. ед. Определите размер инвестиций	1600	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
292	решите задачу Инвестиционные расходы в экономику возросли на 50 млрд. руб. Рассчитайте, насколько вырастет ВВП, если каждый дополнительный рубль осуществленных расходов приносит доход в 5 руб.	на 250 млрд руб	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
293	решите задачу Потребление составляет 1900. Сбережения составляют 200. Располагаемый доход равен ...	2100	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
294	Выберите факторы увеличения совокупного спроса: (выберите верные ответы и поясните свой выбор) 1 падение курса ценных бумаг 2 рост ставки процента по кредитам 3 потребительские ожидания роста цен в будущем 4 снижение ставки налога на доходы физических лиц	3 потребительские ожидания роста цен в будущем 4 снижение ставки налога на доходы физических лиц это факторы увеличения одного из компонентов совокупного спроса - потребительских расходов	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
295	Выберите факторы уменьшения совокупного предложения: (выберите верные варианты ответа и поясните свой выбор) 1 увеличение государственных субсидий производству 2 рост ставки процента по кредитам 3 рост цен на производственные ресурсы 4 научно-технический прогресс	2 рост ставки процента по кредитам 3 рост цен на производственные ресурсы эти факторы увеличат издержки производства, следовательно, сократят совокупное предложение	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

296	Прочитайте задание и установите соответствие. Соотнесите каждый из предложенных вариантов с соответствующим описанием или примером. 1. Спросом в рыночной экономике называется 2. Разница между спросом и объемом спроса заключается в том, что спрос 3. Оптимальный объем производства 4. Эластичность спроса по цене А. характеризуется изменением неценовых факторов, а объем спроса – ценовыми факторами Б. потребность и возможность покупателя приобрести товары и услуги В. точка, в которой предельные издержки равны предельному доходу. Г. показатель, измеряющий реакцию изменения количества спроса на изменение цены.	1 2 3 4 б а в г	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
297	Как изменится средняя норма прибыли фермеров Эластичность спроса на зерно составляет 0,5. Предположим, что из-за плохих погодных условий в регионе, дающем 50% всего урожая, у каждого фермера погибло 20% Как изменится средняя норма прибыли фермеров, если норма прибыли фермерских хозяйств в обычный год невелика и составляет 10% от цены, а затраты в данном, неурожайном году остались на прежнем уровне?	Общие потери урожая составляют 10%, это означает, что цены вырастут на 20% ($10/20 = 0,5$). Значит, выручка составит $0,9 \cdot 1,2 = 1,08$, или 108% от обычной выручки при тех же затратах — 100%. Таким образом, норма прибыли увеличилась до 8%.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

298	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между основными элементами внешней среды фирмы и их характеристикой. Элементы: 1. Подвижность среды 2. Неопределенность внешней среды 3. Взаимосвязанность факторов внешней среды 4. Сложность внешней среды Характеристика: а) число факторов, на которые организация обязана реагировать, а также уровень вариантности каждого фактора. б) соотношение между количеством информации о среде, которой располагает организация, и уверенностью в точности этой информации. в) уровень силы, с которой изменение одного фактора воздействует на другие факторы. Изменение какого-либо фактора окружения может обуславливать изменение других. г) скорость, с которой происходят изменения в окружении организации.	1 2 3 4 г б в а	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
299	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из нижеперечисленных видов контроля позволяет оперативно реагировать на состояние производственного процесса в организации в режиме реального времени? а) Предварительный контроль б) Текущий контроль в) Оперативный контроль г) Стратегический контроль д) Заключительный контроль	в) Оперативный контроль. Пояснение: Оперативный контроль – это ежедневный контроль за производственной, коммерческой деятельностью, за качеством работ, продукции, услуг.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

300	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите из нижеперечисленных действий организации, соответствующие конкурентной стратегии лидерства в издержках: а) выпуск «уникального продукта» маленькими партиями б) снижение издержек за счет дешевого сырья в) клиенты являются покупателями с особыми, но стандартными запросами г) быстрое реагирование на изменения рыночной ситуации на основе ее мониторинга д) производство широкого ассортимента товаров, находящихся на разных стадиях жизненного цикла	б) снижение издержек за счет дешевого сырья г) быстрое реагирование на изменения рыночной ситуации на основе ее мониторинга Пояснение: Конкурентная стратегия лидерства в издержках означает возможность компании достигать самого низкого уровня затрат в отрасли при производстве своего товара и за счет низкой себестоимости производства получать доходы, превышающие средне отраслевые, даже в условиях высокой конкуренции.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
301	Дайте развернутый ответ Укажите принципы управления, сформулированные Ф. У. Тейлором: а) определение наиболее важных факторов, эффекты их взаимодействия, прогноз б) определение общих черт и различий данной и других систем в) приспособление к постоянным изменениям внешней среды г) разделение ответственности между менеджерами и рабочими	Разделение ответственности между менеджерами и рабочими Ф. У. Тейлор рассматривал управление как универсальный процесс, состоящий из ряда взаимосвязанных функций, выделил менеджмент как специфический вид деятельности.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

302	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите периоды донаучного менеджмента с их описанием: Периоды: 1. Религиозно-коммерческий 2. Светско-административный 3. Производственно-строительный Описания: а. Его связывают с именем вавилонского царя Хаммурапи, под руководством которого был разработан свод законов управления государством, введен светский стиль управления вместо религиозного. б. Связан с расслоением высшей касты священников, сформулировавших основные религиозные принципы и законы древних обществ. в. Соединение государственных методов управления с контролем сельскохозяйственного, строительного и промышленного производств.	1. 2. 3. б а в	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	------------------------------	-------	--

303	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Наименование школы: 1. Научного управления; 2. Классическая; 3. Человеческих отношений; 4. Науки управления. Описания: а. Начало поиска универсальных принципов, которые помогут привести к успеху любую организацию, попытка одновременного учёта рациональных закономерностей и человеческого фактора. б. Представители убеждены в существовании оптимального способа организации труда и рационализации использования трудовых ресурсов с целью повышения эффективности производства. в. Человеческий фактор и человеческие потребности рассматриваются как основные элементы организации, изучаются межличностные отношения на предприятии, проблема лидерства, социальные методы управления коллективом г. Представители убеждены в существовании оптимального способа организации труда и рационализации использования трудовых ресурсов с целью повышения эффективности производства.	1. 2. 3. 4. г а в б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	--------------------------------	-------	--

304	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. 5. Установите базовые принципы менеджмента с их описанием, сформулированные Питером Дукером: Принципы: 1. ситуационность 2. системность 3. социальная направленность 4. гибкость 5. адаптивность Описания: а. Выявление систем, их границ, структуры, взаимосвязи элементов и механизма действий. б. Определение наиболее важных факторов, эффекты их взаимодействия, прогноз. в. Приспособление к постоянным изменениям внешней среды. г. Повышение роли трудового коллектива в управлении. д. Необходимость и возможность изменять функции, систему и методы управления в зависимости от поставленных целей.	1. 2. 3. 4. 5. б а г д в	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
305	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите подходы современных концепций менеджмента с их методами: Подходы: 1. процессный 2. системный 3. ситуационный Методы: а. Дерево проблемы б. стратегическое управление в. Стратегическое планирование	1. 2. 3. в а б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

306	Дайте развернутый ответ Укажите функцию менеджмента, предполагающую стратегию действий, позволяющих достичь поставленных целей с использованием имеющихся ресурсов наиболее эффективно: а) планирование б) организация в) мотивация г) контроль д) координация	планирование Функция планирования – процесс разработки и реализации решений, определяющих будущее состояние организации, а также путей, способов и средств его достижения.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
307	Дайте развернутый ответ Укажите функцию менеджмента, реализующуюся через проектирование и создание организационных структур, определение порядка их функционирования: а) планирование б) организация в) мотивация г) контроль д) координация	организация Функция организации – это процесс создания организационной структуры, позволяющей людям эффективно работать вместе для достижения поставленных целей.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
308	Дайте развернутый ответ Укажите функцию менеджмента, позволяющую руководству иметь своевременную точную информацию о состоянии дел по выполнению планов организации и о ходе решения задач по достижению целей: а) планирование б) организация в) мотивация г) контроль д) координация	контроль Функция контроля – процесс сопоставления фактически достигнутых результатов с запланированными. Деятельность организации, ее подразделений и сотрудников необходимо время от времени проверять, оценивать и корректировать.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

309	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Укажите последовательность этапов принятия управленческих решений: а) Разработка вариантов. На этом этапе предлагают разные сценарии действий. б) Реализация. Реализуют выбранный сценарий и оценивают его эффективность. в) Диагностика проблемы. Это поиск проблем в работе или постановка цели и сбор полной и достоверной информации о проблеме. г) Оценка вариантов. На этом этапе сценарии сравнивают по затратам и потенциальному эффекту. И выбирают лучший — тот, что позволит достичь цели с меньшими затратами.	1 2 3 4 в а г б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
310	Процесс моделирования начинается с всестороннего изучения объекта и... 1) разработки модели оригинала. 2) определения цели и задач исследования. 3) проведения экспериментов на составленной модели. 4) сбора входных данных и анализа выходных данных. 5) исследования результатов и разработки рекомендаций.	2 4 1 3 5	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
311	Математическое моделирование начинается с ... 1) Изучения взаимосвязей и закономерностей оригинала. 2) Построения математической модели. 3) Проведения имитационного эксперимента. 4) Анализа результатов моделирования. 5) Планирования машинного эксперимента.	1 2 5 3 4	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

312	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие этапы включают в себя основные этапы моделирования? а) Постановка и формализация задачи б) Разработка модели в) Решение задачи и использование результатов на практике г) Анализ теоретической литературы д) Проведение эмпирического исследования	а) Постановка и формализация задачи б) Разработка модели в) Решение задачи и использование результатов на практике Дополнительное обоснование: Этапы моделирования включают постановку и формализацию задачи, разработку модели и использование результатов на практике, что позволяет детально изучить систему и применить результаты для достижения поставленных целей. Постановка задачи состоит в четкой формулировке цели и условий задачи. Разработка модели включает создание математических и структурных моделей, которые точно отражают взаимосвязи и характеристики системы. Решение задачи и использование результатов на практике предполагает проверку модели и применение полученных данных для улучшения процессов или принятия управленческих решений.	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

313	Как распределить грузовики по магазинам, чтобы минимизировать общее время доставки? Записать в математическом виде общее время доставки, которое должно быть минимизировано. Исходная информация. Есть 3 грузовика, которые должны доставить товары в 3 различных магазина. Время (в часах), которое требуется для того чтобы грузовик доставил товар в магазин, представлено следующим образом: грузовик 1 перевозит в магазин 1 за 8 ч., магазин 2 – 6 ч., магазин 3 – 10 ч.; грузовик 2 перевозит в магазин 1 за 9 ч., магазин 2 – 7 ч., магазин 3 – 11 ч.; грузовик 3 перевозит в магазин 1 за 10 ч., магазин 2 – 8 ч., магазин 3 – 12 ч.	$8 \cdot x_{11} + 6 \cdot x_{12} + 10 \cdot x_{13} + 9 \cdot x_{21} + 7 \cdot x_{22} + 11 \cdot x_{23} + 10 \cdot x_{31} + 8 \cdot x_{32} + 12 \cdot x_{33} \min$ x_{ij} – бинарная переменная, принимающая значение 1, если грузовик i доставляет товар в магазин j, и 0 в противном случае. Для минимизации общего времени доставки товаров в магазины используются следующие условные обозначения: x_{11}, x_{12}, x_{13} означают, что грузовик 1 доставляет товары в магазин 1, 2 или 3 соответственно. x_{21}, x_{22}, x_{23} означают, что грузовик 2 доставляет товары в магазин 1, 2 или 3 соответственно. x_{31}, x_{32}, x_{33} означают, что грузовик 3 доставляет товары в магазин 1, 2 или 3 соответственно. Целевая функция минимизирует общее время доставки, выбирая такие значения x_{ij}, которые обеспечивают наименьшую сумму времени доставки всех грузовиков во все магазины.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

314	Как распределить бригады по стройплощадкам, чтобы минимизировать общее время ремонта? Записать в математическом виде общее время ремонта, которое должно быть минимизировано. Исходная информация. У городской администрации есть стройплощадки для ремонта дорог и бригады рабочих. Каждая бригада в зависимости от своего опыта и оборудования может выполнить работу за разное количество дней на каждой площадке. Продолжительность выполнения работ (в днях) представлена следующим образом: Бригада Альфа: площадка 1 — 5 дн., площадка 2 — 6 дн., площадка 3 — 4 дн.; Бригада Бета: площадка 1 — 6 дн., площадка 2 — 5 дн., площадка 3 — 5 дн.; Бригада Гамма: площадка 1 — 5 дн., площадка 2 — 4 дн., площадка 3 — 6 дн.	$5 \cdot x_{11} + 6 \cdot x_{12} + 4 \cdot x_{13} + 6 \cdot x_{21} + 5 \cdot x_{22} + 5 \cdot x_{23} + 5 \cdot x_{31} + 4 \cdot x_{32} + 6 \cdot x_{33} \rightarrow \min$ x_{ij} – бинарная переменная, принимающая значение 1, если бригада i выполняет работы на площадке j, и 0 в противном случае. Для минимизации общего времени ремонта на стройплощадках используются следующие условные обозначения: x_{11}, x_{12}, x_{13} означают, что бригада Альфа выполняет работы на площадке 1, 2 или 3 соответственно. x_{21}, x_{22}, x_{23} означают, что бригада Бета выполняет работы на площадке 1, 2 или 3 соответственно. x_{31}, x_{32}, x_{33} означают, что бригада Гамма выполняет работы на площадке 1, 2 или 3 соответственно. Целевая функция минимизирует общее время ремонта, выбирая такие значения x_{ij}, которые обеспечивают наименьшую сумму времени ремонта всех бригад на всех площадках.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

315	Сопоставьте следующие важнейшие термины с нижеперечисленными определениями. Термины: 1) маркетинг; 2) концепция маркетинга; 3) окружающая среда маркетинга; 4) объекты управления службой маркетинга; 5) консьюмеризм; 6) управление маркетингом; 7) инвайронментализм. Определения: 1) окружение, в котором предприятие осуществляет маркетинговую и иную хозяйственную деятельность; 2) концепция, ориентированная на потребителей и прибыль, интегрированная целевая философия хозяйственной деятельности предприятия; 3) комплексная система организации производства и сбыта предприятия, ориентированная на максимально возможное удовлетворение потребностей конкретных покупателей и получение высокой прибыли; 4) организованное движение за расширение прав и влияния потребителей, покупателей по отношению к продавцам и производителям товаров; 5) выбор целей, рынков, организация и руководство планом маркетинга; 6) анализ, планирование, реализация и контроль за выполнением программ, направленных на создание, поддержание и расширение выгодных отношений с целевым покупателем для достижения целей организации; 7) движение в защиту окружающей среды.	1—3; 2—2; 3—1; 4—5; 5—4; 6—6; 7—7.	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---	-------	--

316	Рассчитайте доли рынка фирм А, В, С, на конец июля, августа, сентября, предполагая сохранение показателей лояльности, оттока и притока На одном сегменте рынка конкурируют три фирмы — А, В, С. Фирма А в последний день мая провела исследование мнения покупателей по товарам, которые продают все три фирмы. В результате опроса было определено, что престиж товарной марки фирмы А соответствует 40%, В — 40%, С — 20%. Проведенное в конце июня повторное обследование мнения потребителей дало соответственно следующие показатели: 42, 30, 28%. Такая динамика вызвала чувство удовлетворения у руководителя маркетингового подразделения фирмы А, однако в данной ситуации этой фирме следует обратить внимание на рост престижа товаров фирмы С и учесть этот факт в своей деятельности. Иначе говоря, следует определить, как отразится на рыночной доле фирмы А сохранение такой тенденции в будущем. При анализе данной ситуации можно определить движение потребительских симпатий от фирмы к фирме. В результате проведенного исследования были получены следующие данные. На конец мая у фирмы А было 400 покупателей, у фирмы В — 400, С — 200. Фирма А забрала у фирмы В 120, а у фирмы С 20 покупателей. В то же время фирма А отдала фирме В 80, а фирме С 40 своих покупателей. Фирма В забрала у фирмы С 20 покупателей и отдала ей 80 своих. Пояснение к решению Для решения задачи следует выполнить ряд действий: — определить проценты оттока (притока) покупателей (например, для фирмы А он будет составлять $(400 + 140 - 120) : 400 \times 100\% = 105\%$; — определить долю рынка на конец июля (например, для фирмы А она будет составлять $42\% \times 1,05 = 44,1\%$); — определить долю рынка на конец августа (например, для фирмы А она будет составлять $44,1\% \times 1,05 = 46,3\%$);	Фирма А: 105%; 44,1%; 46,3%; 48,6%. Фирма В: 75%; 22,5%; 16,8%; 12,6%. Фирма С: 140%; 39,2%; 54,8%; 76,7%.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

317	Разведочное маркетинговое исследование предпринимается с целью ... обоснования гипотез и построения причинно-следственных связей описания конкретной маркетинговой ситуации сбора необходимой первичной информации, которая окажется полезной для дальнейшей проверки гипотез и более точного формулирования проблем формирования стратегии предприятия	сбора необходимой первичной информации, которая окажется полезной для дальнейшей проверки гипотез и более точного формулирования проблем	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
318	Сопоставьте термины с предложенной формулировкой. Результат взаимодействия различных факторов (экономических, социальных, природных), определяющих в каждый данный момент времени положения фирмы на рынке – это ... конкурентоспособность фирмы конъюнктура рынка позиционирование доля рынка сегмент рынка	конъюнктура рынка	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
319	Разберите предложенное понятие. Маркетинговая или рыночная среда делится на следующие составные части ... продукт, цену, продвижение, распределение основную и вспомогательную далёкую и близкую микро- и макросреду	микро- и макросреду	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

320	Укажите метод... Укажите метод сбора первичной информации в маркетинге путем установления контакта с объектами исследования: наблюдение эксперимент имитация опрос	*опрос Выяснение позиции людей или получение от них справки по какому-либо вопросу. Опрос - это наиболее распространенная и важная форма сбора данных в маркетинге. Приблизительно 90% исследований используют этот метод. Опрос может быть устным (личным) или письменным. При письменном опросе участники получают опросные листы (анкеты), которые они должны заполнить и отдать по назначению. Обычно, в письменных опросах используются закрытые вопросы, ответы на которые заключаются в выборе одного из приведенных. Обычно, при письменных опросах, опросный лист рассылается представителям целевой аудитории, по средствам электронной почты, почтовой рассылки или факсимильной связи. Основным недостатком, ограничивающим использование данного метода, является длительный период и низкий процент (в среднем 3%) возврата заполненных анкет.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

321	Укажите вариант ответа, который определяет стратегию маркетинга, дайте развернутый ответ: долгосрочный план сбыта товаров; определение целесообразности выпуска того или иного товара в долгосрочной перспективе; приведение внутренней и внешней среды предприятия в соответствие с рыночной ситуацией; снижение себестоимости продукции.	приведение внутренней и внешней среды предприятия в соответствие с рыночной ситуацией. Маркетинговая стратегия — это общий план действий компании по привлечению потребителей и конвертации их в клиентов. Маркетинговая стратегия содержит ценностное предложение компании, ее ключевые сообщения, информацию о демографических характеристиках целевых потребителей и другие данные по рынку.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
322	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите типы данных с их источниками в контексте управленческой деятельности: 1. Финансовые данные; 2. Операционные данные; 3. Маркетинговые данные; о а) Отчеты по продажам, анализ рынка. о б) Бухгалтерская отчетность, финансовые аудиты. о в) Отчеты о производственной деятельности, логистика.	1 2 3 б в а	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

323	Рассчитайте показатель. Вам необходимо определить средний уровень удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет. Данные по удовлетворенности за каждый год следующие: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Рассчитайте средний процент удовлетворенности.	Для определения среднего уровня удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет, используются следующие значения удовлетворенности за каждый год: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Среднее значение = $(82 + 78 + 80 + 85 + 84) / 5 = 81.8\%$	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
324	Укажите порядок создания системы менеджмента качества (СМК) на предприятии 1 2 3 4 5 6 А) обучение сотрудников предприятия принципам качества, изложенным в стандартах ISO серии 9000 Б) анализ действующей на предприятии СМК В) разработка основ будущей СМК Г) разработка комплекта документации СМК Д) внедрение СМК Е) сертификация СМК	1-А 2-Б 3-В 4-Г 5-Д 6-Е	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
325	На каком этапе жизненного цикла товара растет спрос цены высокие прибыль высокая? На этапе жизненного цикла товара «рост», объемы продаж ... растут имеют минимальные темпы роста стабильны имеют максимальные темпы роста	имеют максимальные темпы роста. Показывает долгий период фазы роста — высокий спрос на продукт, стабильный рост прибыли и продаж. Такой тип кривой характерен для популярных товаров, у которых длительные и стабильные процессы производства, дистрибуции и продаж.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

326	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Установите соответствие между понятиями и их определениями. Понятие: 1. Себестоимость 2. Чистая прибыль 3. Выручка. Определение: а) Полная сумма требований (в том числе неоплаченных), предъявленных предприятием или предпринимателем покупателям в результате реализации произведённой продукции, услуг, работ за определённый период б) Стоимостная оценка используемых в производстве продукции (работ, услуг) природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов и других затрат на её производство и сбыт в) Часть балансовой прибыли предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет	1 2 3 б в а	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
327	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Расположите статьи баланса в порядке убывания ликвидности: а) готовая продукция б) денежная наличность в) материалы г) незавершенное производство д) основные средства е) счета дебиторов	1 2 3 4 5 6 б е а в г д	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

328	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в виде индекса с точностью до тысячных. Рассчитайте коэффициент обеспеченности оборотных активов предприятия собственными средствами. Исходная информация, млн руб.: внеоборотные активы – 119; запасы – 75; дебиторская задолженность – 40; денежные средства – 66; собственный капитал – 134; долгосрочные обязательства – 20; краткосрочные займы – 70; задолженность перед поставщиками – 36; задолженность по оплате труда – 40.	0,083 Коэффициент обеспеченности оборотных активов предприятия собственными средствами рассчитывается как отношение суммы собственных оборотных средств к сумме оборотных активов предприятия. Собственные оборотные средства предприятия рассчитываются как разница между собственным капиталом и внеоборотными активами: 134 млн руб. – 119 млн руб. / 181 млн руб. = 0,083	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
329	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите, чем может служить излишек собственных оборотных средств: а) источником сокращения оборотных средств б) источником финансирования прироста оборотных средств в) источником увеличения стоимости основных фондов г) источником дивидендных выплат	б) источником финансирования прироста оборотных средств	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
330	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите, какие финансовые инструменты из нижеперечисленных относятся к первичным: а) договор займа б) валютный своп в) договор банковского вклада г) договор банковского счета д) финансовый опцион е) договор лизинга ж) договор поручительства з) фьючерс и) форвард к) процентный своп	а) договор займа в) договор банковского вклада г) договор банковского счета е) договор лизинга ж) договор поручительства	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

331	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в долях единицы до сотых. Рассчитайте коэффициент финансового левериджа. Исходная информация: структура капитала имеет соотношение: собственные средства – 40%; заемные средства – 60%; валюта баланса – 7000 тыс. руб.	0,67. Коэффициент финансового левериджа как отношение собственных средств к заемным: $7000 \cdot 0,4 / 7000 \cdot 0,6 = 0,67$	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

332	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между основными компетенциями современного менеджера и их содержанием. 1. Компетенция: 2. Гибкость. 3. Клиентоориентированность. 4. Ориентация на результат, достижения. 5. Умение слышать других, принимать обратную связь. Содержание: а) Способность нести ответственность за реализацию решений, способность ставить новые амбициозные цели по достижении предыдущих. Поведение, ориентированное на задачу и на отношения. б) Способность быстро и адекватно реагировать на внештатные ситуации, видеть и определять проблему, находить пути ее решения, собирать команду для внедрения, давать оценку результатов. в) Знание политики и стандартов в области работы с клиентами. Ориентация на текущие и перспективные потребности клиентов. Умение вести себя корректно с разными типами "трудных" клиентов. Умение строить партнерские отношения с клиентами, умение распознавать дополнительные возможности и риски в отношении с клиентами. г) Умение создавать каналы двухсторонней коммуникации - абстрагироваться от своих мнений и мыслей, концентрироваться на словах собеседника. Хорошая слуховая и зрительная память. Владение разными способами обратной связи. Умение эффективно поощрять и критиковать других людей.	1 2 3 4 б в а г	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	-------	--

333	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в виде 1-а, 2-б, 3-в Найдите каким способом выборочного наблюдения соответствуют следующие определения: 1. Отбор из генеральной совокупности производится в случайном порядке не отдельных единиц, а групп, внутри отобранных групп обследованию подвергаются все единицы. 2. Отбор единиц из генеральной совокупности проводится в случайном порядке, наугад. 3. Перед проведением выборки генеральная совокупность разбивается на однородные группы по атрибутивному признаку, а внутри отобранных групп производится собственно-случайный и механический отбор. Способы выборочного наблюдения: А) собственно-случайный Б) типический В) серийный	1-в 2-а 3-б	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
334	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ запишите в виде 1-а, 2-б, 3-в Укажите последовательность этапов проведения корреляционно-регрессионного анализа: А) определяется форма связи и подбирается уравнение, которое наиболее полно отражает характер связи между признаками Б) на основе теоретического анализа определяются факторные и результативные признаки, между которыми могут быть причинно-следственные связи В) оценивается теснота связи между признаками на основе специальных показателей корреляционного метода Г) рассчитываются параметры уравнения связи	1-б, 2-а, 3-г, 4-в	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

335	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в виде 1-а, 2-б, 3-в Определите какие формулы соответствуют следующим показателям вариации: Размах вариации Среднее линейное отклонение Средний квадрат отклонений Среднее квадратическое отклонение Коэффициент вариации Формулы расчета: $\sigma^2 = (\sum (x_i - \bar{x})^2 f) / (\sum f)$ $V = \sigma / \bar{x} \cdot 100\%$ $R = x_{\max} - x_{\min}$ $\bar{x} = (\sum [(x_i - \bar{x})^2 f]) / (\sum f)$ $\sigma = \sqrt{(\sum [(x_i - \bar{x})^2 f]) / (\sum f)}$	1-в 2-г 3-а 4-д 5-б	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
336	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в виде 1-а, 2-б, 3-в Установите соответствие между видами относительных величин 1. Удельный вес площади зерновых в общей посевной площади 2. Число руководителей, приходящихся на 100 рабочих 3. Потребление продуктов питания в расчете на душу населения 4. Стоимость основных фондов в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий Относительные величины: А) относительная величина интенсивности Б) относительная величина структуры В) относительная величина координации Г) относительная величина уровня экономического развития	1-б 2-в 3-г 4-а	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

337	Рассчитайте численность выборки Для определения среднемесячного дохода от приусадебного хозяйства требуется провести выборочное обследование в населенном пункте с 5000 домохозяйств случайным бесповторным способом, чтобы с вероятностью 0,954 предельная ошибка выборки суммы дохода не превышала 2 тыс. руб. при среднем квадратическом отклонении 10 тыс. руб. Рассчитайте число домохозяйств, которое требуется обследовать при выборочном наблюдении, (при $P=0,954$, $t=2$)	98 Численность выборки исчисляется по формуле : $n = (t^2 \sigma^2 N) / (\Delta^2 N + t^2 \sigma^2) = (2^2 \cdot 10^2 \cdot 9000) / (2^2 \cdot 5000 + 2^2 \cdot 10^2) = 98$	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
338	Рассчитайте коэффициент вариации. По данным о цене реализации 1 кг яблок в 20 торговых точках определить коэффициент вариации цены 1 кг яблок по следующим данным: - средняя цена 1 кг яблок – 70 руб - дисперсия цены – 144 руб	17,1% Коэффициент вариации рассчитывается как отношение среднего квадратического отклонения и средней арифметической и выражается в процентах. $(V = \sigma / x \cdot 100 \%)$ Среднее квадратическое отклонение определяется извлечением квадратного корня из дисперсии $\sigma = \sqrt{\sigma^2} = \sqrt{144} = 12$ руб Коэффициент вариации $V = 12 / 70 \cdot 100\% = 17,1\%$	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
339	Рассчитайте парный коэффициент корреляции. Определите тесноту связи между количеством внесенных минеральных удобрений на 1 га посева и урожайностью зерновых культур. Исходные данные следующие: $\bar{x} = 1,5$ ц ; $\bar{y} = 60$ ц с 1 га; $(xy) = 98$ ц; $\sigma_x = 0,52$ ц; $\sigma_y = 20,64$ ц; $V_x = 34,6\%$	0,746 Коэффициент корреляции вычисляется по формуле : $r = ((xy) - \bar{x} \cdot \bar{y}) / (\sigma_x \sigma_y) = (98 - 1,5 \cdot 60) / (0,52 \cdot 20,64) = 0,746$	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

340	Рассчитайте общий индекс цен. Ответ укажите с точностью до 0,001 Рассчитайте общий индекс цен реализации зерна по следующим данным: - стоимость реализации зерна в базисном периоде 75800 тыс.руб. - стоимость реализованного зерна в отчетном периоде 87550 тыс.руб. - стоимость количества зерна отчетного периода по ценам базисного периода 82243 тыс.руб. - стоимость количества зерна базисного периода по ценам отчетного периода 79790 тыс.руб.	1,064 Общий индекс цен рассчитывается как отношение стоимости реализованного зерна отчетного периода к стоимости количества зерна отчетного периода по ценам базисного периода $U_p = 87550/82243 = 1,064$	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
341	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой показатель характеризует степень неравенства в распределении доходов населения: А) коэффициент корреляции Б) коэффициент дифференциации В) коэффициент Лоренца Г) коэффициент Джини	г) коэффициент Джини Коэффициент концентрации доходов. Джини характеризует степень неравенства в распределении доходов населения, изменяется в пределах от 0 до 1. При равном распределении этот коэффициент стремится к нулю, а чем выше поляризация доходов в обществе, тем он ближе к единице.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
342	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой показатель характеризует степень среднего изменения результативного признака при изменении факторного признака на единицу: А) коэффициент вариации Б) коэффициент детерминации В) коэффициент регрессии Г) коэффициент ассоциации	В) коэффициент регрессии Коэффициент регрессии показывает насколько в среднем изменится результативный признак при изменении факторного признака на единицу.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

343	Выберите несколько вариантов ответа из предложенных и обоснуйте его выбор. При изучении связи между признаками рассчитано линейное уравнение регрессии: $(Y_x) = 15,505 + 1,125x$ Параметры $a_0 = 15,505$; $a_1 = 1,125$ На что указывает коэффициент регрессии a_1 А) связь между признаками прямая Б) связь между признаками обратная В) с увеличением признака «х» на 1 признак «у» увеличивается на 15,505 Г) с увеличением признака «х» на 1 признак «у» увеличивается на 1,125	А) связь между признаками прямая Г) с увеличением признака «х» на 1 признак «у» увеличивается на 1,125 В уравнении параметр a_1 это коэффициент регрессии, его величина показывает на сколько в среднем изменяется результативный признак «у» при изменении факторного признака «х» на одну единицу, знак перед коэффициентом регрессии показывает направление связи –(+)- прямая, (-)обратная.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
344	Что относится к методам обработки информации? А. Функционально-стоимостной анализ Б. Наблюдение В. Моделирование Г. Опытный метод Д. Параметрический	А, Г, Д.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

345	Установите соответствие между теоретическим методом исследования систем управления и его характеристикой 1. Отвлечение от некоторых свойств изучаемых объектов и выделение тех свойств, которые изучаются в данном исследовании. 2. Мысленное создание понятий об объектах, не существующих в природе, но для которых имеются прообразы в реальном мире. 3. Метод, в основе которого лежит процесс разложения предмета на составные части 4. Вывод, рассуждение от "частного" к "общему". а. анализ б. идеализация в. абстрагирование г. индукция	1-в, 2-б, 3-а, 4-г	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
346	Система управления – это: а) органы управления б) управляющая система и связи с субъектом управления в) объект управления и связи с управляющей системой г) управляющая система, управляемая система, внешняя среда и связи между ними	г) управляющая система, управляемая система, внешняя среда и связи между ними	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
347	Укажите, можно ли при помощи деловой игры исследовать систему управления: а) все зависит от характера и типа деловой игры б) при помощи деловой игры можно исследовать поведение отдельных участников, а не систему управления в целом в) деловая игра, как правило, построена на условной информации, и по-этому она не может использоваться как метод исследования системы управления г) если в деловой игре используется компьютер, можно ее использовать как метод исследования д) деловая игра предназначена для приобретения навыков решения проблем, а не их исследования	д) деловая игра предназначена для приобретения навыков решения проблем, а не их исследования	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

348	В методике PEST-анализе рассматриваются следующие факторы: а) экономические и политические б) социологические и технологические в) демографические и культурные г) экологические и информационные	а) экономические и политические б) социологические и технологические	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
349	Выберите метод, применяемый для анализа макросреды организации: а) PEST-анализ б) SWOT-анализ в) SNW-анализ г) многофакторная диагностическая модель	а) PEST-анализ	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
350	Выберите метод, применяемый для анализа микросреды организации: а) PEST-анализ б) SWOT-анализ в) SNW-анализ г) модель 5 сил	в) SNW-анализ	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
351	Установите соответствие 1. Метод, который используется при определении максимумов или минимумов каких-либо функций. 2. Метод, который используется для выявления рисков проектов. 3. Метод, применяемый для анализа конкуренции в отрасли. 4. Метод, применяемый для комплексного анализа среды. а) Метод точечной интерполяции б) Метод Монте-Карло в) Метод 5-ти сил г) Многофакторная диагностическая модель	1 2 3 4 а б в г	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
352	Установите соответствие между видом и типом стратегии: 1. Стратегия управления персоналом 2. Стратегия управления качеством 3. Стратегия роста а) Функциональная б) Базовая в) Корпоративная	1 2 3 а б в	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

353	Под устойчивостью движения системы управления понимается: а) надежность и эффективность б) способность системы возвращаться в исходное в) надежность, живучесть г) свойство сохранять некоторое качество движения в процессе управления при наличии возмущений	г) свойство сохранять некоторое качество движения в процессе управления при наличии возмущений	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
354	Какой метод используется при определении наилучшего решения? А. Метод линейного программирования Б. Метод формализации В. Метод точечной интерполяции Г. Метод Монте-Карло	А. Метод линейного программирования	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
355	Какой графический метод используется при определении эффективного способа решения поставленного вопроса? А. Диаграмма Парето Б. Диаграмма Исикавы В. Диаграмма формализации Г. Диаграмма Монте-Карло	Б. Диаграмма Исикавы	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
356	Впишите слово Генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей называется ...	стратегия	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
357	Расположите в хронологическом порядке последовательность этапов постановки проблемы А. Постановка диагноза. Б. Истолкование фактов. В. Сбор фактов. Г. Выявление симптомов. Д. Формирование проблемы.	1 2 3 4 5 а г в б д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

358	Установите соответствие между эмпирическим методом анализа систем управления и его характеристикой: 1. Преднамеренное и направленное восприятие объекта познания с целью получить информацию о его форме, свойствах и отношениях. 2. Приём в познании, с помощью которого осуществляется количественное сравнение величин одного и того же качества. 3. Метод познания, при помощи которого в контролируемых и управляемых условиях исследуются явления действительности. 4. Метод сопоставления объектов с целью выявления сходства или различия между ними. а. измерение б. наблюдение в. эксперимент г. сравнение	1 2 3 4 б а в г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
359	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. Оценка производственных процессов с целью выявления возможных точек для улучшения и повышения эффективности. 2. Оптимизация производственного процесса для уменьшения потерь и увеличение производительности без ухудшения качества продукта. 3. процесс объединения усилий разных подсистем (подразделений) для достижения целей организации. а) Производственный аудит б) Кайдзен в) интеграция	1 2 3 а б в	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

360	Определите чистый денежный поток за 1 год. Даны данные: Начальные инвестиции: 100000р. Ожидаемая выручка в первом квартале: 50000р. , с приростом в каждом последующем квартале на 10%. Операционные расходы в первом квартале: 20000р, увеличивающиеся в каждом последующем квартале на 5%. Прочие постоянные затраты: 10000р. в 3 месяца.	Общая выручка: $50,000 + 55,000 + 60,500 + 66,550 = 232,050$ Общие операционные расходы: $20,000 + 21,000 + 22,050 + 23,152.50 = 86,202.50$ Общие прочие затраты: $10,000 * 4 = 40,000$ Чистый денежный поток: $232,050 - 86,202.50 - 40,000 = 105,847.50$	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
361	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой фактор является наиболее важным при оценке потенциальной успешности нового проекта в сфере услуг? а) Потенциал рынка; б) Квалификация команды; в) Наличие конкурентов; г) Скорость запуска на рынок	б) Квалификация команды. Обоснование: Команда с высокой квалификацией и опытом является ключевым ресурсом, который может адаптироваться к изменениям, преодолевать трудности и инновационно подходить к решению задач, что критически важно для успеха новых проектов.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

362	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Гибридная стратегия 2. Горизонтальная интеграция 3. Ежегодный отчет компании 4. Заинтересованное лицо А. слияние или поглощение конкурента. Б. ежегодное предоставление компанией аудиторского отчета своим акционерам. В. стратегия, при которой сочетаются элементы минимизации затрат и дифференциации. Г. человек или группа лиц, которые могут влиять на деятельность компании или сами зависят от нее.	1 2 3 4 В А Б Г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
363	Рассчитайте срок окупаемости данной инвестиции. Компания планирует сделать инвестицию в размере 200000 на модернизацию производственных. Ожидается, что эта модернизация увеличит годовую прибыль на 40000. Рассчитайте срок окупаемости этой инвестиции.	Срок окупаемости = Инвестиции / Годовая прибыль $200000 / 40000 = 5$ лет	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

364	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите метод корпоративного управления, который лучше всего поддерживает долгосрочную стратегию компании и способствует ее устойчивому росту а) Управление через оперативный контроль б) Прозрачность и отчетность с) Корпоративная социальная ответственность д) Мотивация через краткосрочные бонусы е) Фокус на слияния и поглощения	с) Корпоративная социальная ответственность Обоснование: Корпоративная социальная ответственность (CSR) охватывает стратегическое управление компаниями с учетом их социальных, экономических и экологических обязанностей. Этот метод интегрирует цели устойчивого развития в бизнес-модель компании, обеспечивая положительное влияние на общество и окружающую среду, что, в свою очередь, укрепляет репутацию компании и способствует устойчивому росту.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
365	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Внешняя среда отрасли 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г. факторы, условия, силы и субъекты, влияющие на ситуацию в отрасли извне, не принадлежа данной отрасли.	1 2 3 4 Г В Б А	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

366	Провести анализ внешней среды. Как может повлиять на стратегию компании изменение внешней среды (например, изменение законодательства или появление новых конкурентов)? 1.изменение стратегии компании 2. новое оформление документации 3.может привести к закрытию компании	Изменение внешней среды может потребовать пересмотра стратегии компании. Новое законодательство может потребовать изменений в деятельности компании, а появление новых конкурентов может вызвать необходимость пересмотра ценовой политики или стратегии продвижения продукции.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
367	Выберите ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определение стратегических целей: Какие инструменты вы бы использовали для определения стратегических целей компании. SWOT PESTEL Использовать все способы анализа	Для определения стратегических целей компании можно использовать такие инструменты как SWOT-анализ, анализ портфеля продуктов (BCG-матрица), анализ PESTEL и другие модели.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
368	Расположите в правильном порядке процессы научно-технического прогресса: 1 – научно-исследовательская работа 2 – опытно-конструкторская работа 3 – технико-технологическая подготовка производства 4 – выпуск новой продукции 5 – постепенное насыщение рыночного спроса на новую продукцию 6 – вытеснение с рынков старой продукции 7 – зарождение в недрах рынка новых потребностей 8 – поиск новых научно-технических решений для удовлетворения меняющегося спроса	1 2 3 4 5 6 7 8	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

369	Установите соответствие между видами инноваций и их содержанием: Тип инновации 1. Базисные 2. Улучшающие 3. Системные 4. Псевдоинновации Содержание А Инновации, возникающие в результате крупных изобретений, кладущие начало новым, ранее не известным продуктам или процессам Б Это малые, но важные улучшения продуктов или процессов В Результаты комбинирования элементов базисных инноваций новыми способами Г Это внешние изменения продуктов или технологий, не приводящие к изменениям их потребительских характеристик	1 2 3 4 А Б В Г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
370	Выделите признаки категории «инновация»: а) это любое новое решение в производственной, финансовой и маркетинговой и других сферах деятельности предприятия б) практическая реализуемость в) ожидаемый положительный экономический эффект г) высокая потребность в финансировании д) наличие научно-технической новизны	Б В Д Инновация – это первое практическое применение нового научно-технического, производственно-технологического, организационно-управленческого или иного решения, способного создавать экономический, технологический, социальный или экологический эффект.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
371	В результате научно-технического прогресса должны: а) повысится конкурентоспособность производимой техники и оборудования б) вырасти производительность труда в) вырасти удельные затраты материалов г) увеличиться антропогенная нагрузка на окружающую среду д) улучшится уровень жизни населения	А Б Д Достижения научно-технического прогресса должны создавать положительный экономический, технологический, социальный или экологический эффект, а рост удельных затрат ресурсов прямо противоречит этому	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

372	Соотнести этапы реализации инновационных проектов с их содержанием: Этап 1. Достартовый 2. Стартовый 3. Начального расширения 4. Быстрого расширения 5. Этап ликвидности Содержание этапа А Проведение работ по теоретическому и практическому обоснованию коммерческой значимости идеи Б Завершение разработки и испытания прототипа нового продукта, организации новой фирмы В Начало производства и реализации новой продукции на рынок Г Рост производственных мощностей и объемов продаж Д Первое публичное размещение акций новой компании на бирже, продажа венчурным инвестором своей доли акций	1 2 3 4 5 А Б В Г Д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
373	Расположите в правильном порядке этапы отбора инновационных проектов венчурным инвестором: 1 – анализ поступившего бизнес-плана 2 – личная встреча с предпринимателем 3 – согласование взаимовыгодных условий договора о венчурном финансировании 4 – подготовка и подписание соглашения об участии инвестора в реализации проекта	1 2 3 4	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

374	Определите правильное соотношение между моделями рынка научно-технической продукции и их содержанием: Модель рынка 1 контрактная 2 монополистическая 3 полиполистическая 4 монополистическая 5 конкурентная Содержание модели А характеризуется присутствием на рынке большого числа разработчиков, не имеющих, как правило, четкой специализации с постоянным заказами Б характеризуется присутствием на рынке одного заказчика, которого обслуживают различные разработчики научно-технической продукции В характеризуется присутствием на рынке небольшого числа заказчика, которых обслуживают различные разработчики научно-технической продукции Г характеризуется присутствием на рынке большого числа заказчика, которых обслуживает единственный разработчик научно-технической продукции Д характеризуется присутствием на рынке большого числа заказчиков и разработчиков	1 2 3 4 5 А Б В Г Д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
375	Установите соответствие между объектами интеллектуальной собственности и сроками действия патента (свидетельства) в годах: Объект: 1 Промышленный образец 2 Полезная модель 3 Изобретение 4 Селекционное достижение Срок действия патента А 5 Б 10 В 20 Г 30	1 2 3 4 А Б В Г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

376	Решите задачу и впишите правильный ответ Определить размер экономии затрат при внедрении технологии точного сельского хозяйства, если затраты на семена, удобрения, средства химической защиты растений и топливо до этого составляли соответственно 400, 540, 250 и 320 тыс. руб., а после, как ожидается, снизятся на 5, 12, 8 и 10 %. Ответ запишите цифрой в тыс. руб., округлив до большего целого значения	138 Экономия на семенах: $400 * 0,05 = 20$ Экономия на удобрениях: $550 * 0,12 = 66$ Экономия на средствах защиты: $250 * 0,08 = 20$ Экономия на топливе: $320 * 0,10 = 32$ Общая экономия: $20 + 66 + 20 + 32 = 138$	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
377	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. Определяет количество ресурсов, необходимых для достижения производственных целей в определенный период. 2. Процесс, при котором ресурсы преобразуются в готовую продукцию. 3. Постояние и поддержание эффективных условий, при которых используется минимальный объем ресурсов для достижения целей. а) Производственный процесс б) Производственное планирование в) Операционная эффективность	1 2 3 б а в	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

378	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите верные ответы кто занимается закупками в организации. И какой специалист наиболее важен. 1. Специалисты по закупкам (Закупщики): 2. Менеджеры по закупкам: 3. Логистический отдел: 4. Коммерческие директора: 5. все	Все специалисты Специалисты по закупкам (Закупщики): Индивидуальные сотрудники, которые непосредственно занимаются процессом закупок. Они могут специализироваться на определенных категориях товаров или услуг. Менеджеры по закупкам: Руководители, ответственные за стратегическое планирование и управление деятельностью отдела закупок. Логистический отдел: В некоторых организациях логистический отдел может также участвовать в процессе закупок, особенно если речь идет о транспортировке и управлении поставками. Финансовый отдел: Иногда финансовый отдел принимает участие в процессе закупок, контролируя бюджет и обеспечивая соблюдение финансовых процедур. Коммерческие директора: Ответственные за общую коммерческую стратегию предприятия, они могут также влиять на решения о закупках, особенно в	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

379	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Процесс планирования включает в себя следующие этапы: 1. выработку общих целей предприятия, детализацию и конкретизацию целей для определенного этапа развития предприятия, определение путей, экономических и других средств достижения этих целей, контроль за достижением целей 2.определение общей стратегии производства, выработку ассортиментной политики, определение издержек производства, планирование прибыльности, рентабельности 3.планирование объемов производства с учетом ассортиментной политики, планирование издержек производства и реализации продукции, планирование безубыточности работы предприятия 4. все предложенные пункты.	4. все предложенные пункты. Таким образом, процесс планирования является первым этапом общей деятельности фирмы. Процесс планирования – это не простая последовательность операций по составлению планов и не процедура, смысл которой в том, что одно событие обязательно должно произойти вслед за другим. Процесс требует большой гибкости и управленческого искусства. Если определенные моменты процесса не соответствуют поставленным организацией целям, они могут быть обойдены, что невозможно в процедуре. Участвующие в процессе планирования люди не просто выполняют предписанные им функции, а действуют творчески и способны к изменению характера действия, если этого требуют обстоятельства. Процесс планирования состоит из ряда этапов, следующих друг за другом	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

380	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Определите правильную последовательность действий при построении стратегии вывода нового продукта на рынок. А. Разработка маркетинговой кампании В. Исследование рынка С. Подготовка команды продаж D. Выход продукта на рынок Е. Оценка потребительского спроса	1 2 3 4 5 В Е А С D	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
381	Выведите потенциальный объем продаж, если известны следующие данные: Общая численность целевой аудитории: 1,000,000 человек Процент целевой аудитории, который покупает спортивное питание: 10% Средняя стоимость продукта: 50 долларов Среднее количество покупок в год на одного потребителя: 4	Потенциальный объем продаж: Из целевой аудитории 1,000,000 человек, 10% покупают спортивное питание. Количество покупателей = $1,000,000 * 0.10 = 100,000$ человек Средняя годовая стоимость на одного покупателя = 50 долларов * 4 покупок = 200 долларов Полный объем продаж = $100,000$ покупателей * 200 долларов = 20,000,000 долларов	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

382	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите соответствие между сферами деятельности хозяйствующего субъекта и описанием примера реализации функции организации: Сфера деятельности хозяйствующего субъекта: 1. Торговля (магазин) 2. Машиностроение (автозавод) 3. Образование (университет) 4. общественное питание (ресторан) Описание реализации функции организации: а. Разработка производственного графика, распределение задач между рабочими и инженерным составом, оптимизация процессов производства. б. Разработка структуры предприятия торговли, определение функций персонала и их распределение по отделам. в. Распределение задач между шеф-поваром и персоналом зала, организация работы по поддержанию чистоты и порядка. г. Распределение учебных групп, назначение ППС, организация мероприятий и конкурсов для стимулирования активности обучающихся.	1. 2. 3. 4 б а г в	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-------------------------------	-------	--

383	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Установите соответствие между сферами деятельности хозяйствующего субъекта и описанием примера реализации функции организации. Сфера деятельности хозяйствующего субъекта: 1. Муниципальное управление (Администрация района) 2. Правительство государства 3. Образование (школа) 4. общественное питание (столовая) Описание реализации функции организации: а. Формирование органов управления, распределение полномочий и ответственности, создание системы управления государственными ресурсами. б. Формирование контингента учреждения, закрепление педагогического работника, организация мероприятий и конкурсов для стимулирования активности обучающихся. в. Координация деятельности учреждений, организация мероприятий и мер по благоустройству, управление бюджетом местных программ. г. Распределение задач между работниками кухни и обслуживающим персоналом, организация работы по поддержанию чистоты, порядка и безопасности с точки зрения санитарных норм.	1. 2. 3. 4 в а б г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	-------	--

384	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. 4. Соотнесите названия управленческих концепций с именами известных ученых в области менеджмента, согласно исторической справедливости (установите авторство для каждой концепции). Имена известных ученых в области менеджмента: 1. Ф. Тейлор 2. А. Файоль 3. А. Маслоу 4. Э. Мэйо Название управленческой концепции: а. концепция научного управления; б. концепция с точки зрения науки о поведении; в. концепция с точки зрения человеческих отношений; г. законы организации труда.	1. 2. 3. 4 а г б в	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	-------	--

385	Дайте развернутый ответ Укажите направления деятельности, решаемые задачи производственного менеджмента: а) подбор и развитие персонала, управление трудовыми отношениями, мотивация и удержание сотрудников б) управление инновационным портфелем, стимулирование и коммерциализация инноваций, создание инновационной культуры в) анализ рынка, создание и продвижение товаров, управление ценами и маркетинговыми коммуникациями г) организация и оптимизация производственных процессов, управление качеством, снижение издержек	организация и оптимизация производственных процессов, управление качеством, снижение издержек Производственный менеджмент – это направление профессиональной деятельности, связанное с эффективным и рациональным управлением любым производственным процессом. Как комплексная система, обеспечивает конкурентоспособность выпускаемых изделий на конкретном рынке, рассматривает теоретические, методические, а также практические вопросы организации производственной деятельности.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

386	Дайте развернутый ответ Укажите направления деятельности, решаемые задачи финансового менеджмента: а) подбор и развитие персонала, управление трудовыми отношениями, мотивация и удержание сотрудников б) финансовое планирование, управление капиталом, анализ финансовой отчетности, инвестиционные стратегии в) анализ рынка, создание и продвижение товаров, управление ценами и маркетинговыми коммуникациями г) организация и оптимизация производственных процессов, управление качеством, снижение издержек	Финансовое планирование, управление капиталом, анализ финансовой отчетности, инвестиционные стратегии Финансовый менеджмент – это управление финансами компании, направленное на достижение стратегических и тактических целей функционирования данной компании на рынке. Основные вопросы финансового менеджмента связаны с формированием капитала предприятия и обеспечением максимально эффективного его использования.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

387	Дайте развернутый ответ Укажите направления деятельности, решаемые задачи управления персоналом: а) подбор и развитие персонала, управление трудовыми отношениями, мотивация и удержание сотрудников б) финансовое планирование, управление капиталом, анализ финансовой отчетности, инвестиционные стратегии в) анализ рынка, создание и продвижение товаров, управление ценами и маркетинговыми коммуникациями г) организация и оптимизация производственных процессов, управление качеством, снижение издержек	подбор и развитие персонала, управление трудовыми отношениями, мотивация и удержание сотрудников Управление персоналом – это практическая деятельность, которая направлена на обеспечение предприятия квалифицированным персоналом, способным качественно выполнять возложенные на него трудовые функции, и оптимальное использование кадрами. Управление персоналом является одной из основных составных частей современного менеджмента.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
388	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Определите фактор внутренней среды организации а) конкуренты б) демографическая ситуация в) политическая стабильность г) себестоимость продукции д) общая динамика развития экономики	себестоимость продукции Пояснение: Внутренняя среда предприятия определяет технические и организационные условия работы предприятия и является результатом управленческих решений.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

389	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 7 Найдите соответствие между признаком классификации и типами затрат. Вид осуществляемой деятельности: 1. Роль в системе управления 2. Степень связи с результатом труда 3. Время дебетования относительно поступлений от реализации 4. Характер изменений затрат 5. Значимость для планирования, контроля и принятия решений 6. Срок планирования 7. Степень усреднения затрат Типы затрат: а) затраты, включаемые в себестоимость, затраты периода б) полные, включаемые в удельную (среднюю) себестоимость в) производственные, непроизводственные г) переменные, постоянные, смешанные д) прямые, косвенные е) долгосрочные, краткосрочные ж) регулируемые и нерегулируемые затраты, нормативные затраты, приростные затраты, невозвратные затраты, альтернативные затраты	1 2 3 4 5 6 7 в д а г ж е б	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
390	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Установите последовательность действий при проведении маржинального анализа: а) расчет порогового объема реализации б) расчет маржинального дохода в) оценка достаточности запаса финансовой прочности г) расчет коэффициента валовой маржи д) расчет запаса финансовой прочности е) расчет порога рентабельности	1 2 3 4 5 6 б г е а д в	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

391	Найдите соответствие между терминами и их характеристиками. Термин: а) Сертификат соответствия на продукцию б) Декларация соответствия в) Отказное письмо г) Пожарный сертификат Характеристика: а) это законодательно регламентированный документ, который оформляется аккредитованным органом сертификации по результатам предусмотренных лабораторных испытаний и свидетельствует о том, что продукция соответствует заявленным требованиям действующих стандартов качества (технических регламентов или ГОСТ). б) это официальный документ в системе технического регулирования, подтверждающий соответствие объекта (товара, оборудования) требованиям действующих стандартов безопасности, которые отражены в технических регламентах и иных нормативных актах. в) это официальный документ, выданный аккредитованным органом, информирующий о том, что продукция не подлежит обязательной сертификации и декларированию соответствия в национальной российской системе ГОСТ Р, а также по действующим техническим регламентам Таможенного Союза. г) это документ, который подтверждает соответствие продукции установленным требованиям технического регламента о пожарной безопасности (123-ФЗ). В отношении групп товаров, которые регулируются регламентом, проведение сертификации является обязательным требованием.	1 2 3 4 а в б г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	-------	--

392	Определите потери от брака и потери товарной продукции из-за возникновения брака предприятия в отчетном периоде. Исходная информация следующая. Себестоимость забракованной продукции – 1122 тыс. руб Расходы по исправлению брака – 180 тыс. руб Стоимость брака по цене возможного использования – 337 тыс. руб Сумма удержаний с виновных лиц – 22 тыс. руб Стоимость товарной продукции в действующих ценах ТП – 234521 тыс. руб Себестоимость товарной продукции в действующих ценах – 175891 тыс. руб	Потери от брака составляют 943 тыс. руб., что вызывает потери товарной продукции на 312 тыс.руб. 1. Потери от брака можно рассчитать: $Пб=1122+180-337-22=943 \text{ тыс. руб.}$ 2. Для определения потерь товарной продукции нужно определить фактический уровень рентабельности: $Р=234521-175891/175891=0,33$ 3. Потери товарной продукции: $П_{ТП}=943*0,33=312 \text{ тыс. руб.}$	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
393	Найдите соответствие между элементами процесса принятия решения и его аспектами. Элемент процесса принятия решения: 1. анализ, преобразование сведений (данных) о ситуации 2. логические мыслительные операции 3. выбор методов разработки решения 4. нормативно-правовое обеспечение решения Аспект: а. информационный б. психологический в. организационный г. юридический	1а 2в 3б 4г	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

394	Рассчитайте интегральный коэффициент использования фонда рабочего времени. В сентябре рабочими предприятия было отработано 21357 чел. - дней, неявки составили 10415 чел.-дней, целодневные простои -118 чел.-дней. Было отработано 166585 чел.-час; в том числе 2136 чел.-час. Отработано сверхурочно. Установленная длительность рабочего дня - 8 час, а количество рабочих дней в сентябре - 22.	0,88. Средняя списочная численность рабочих (Ч сс) = $(21357 + 10415 + 118) / 30 = 1063$ чел. Фактическая длительность рабочего периода (Рпф) = $21357 / 1063 = 20,1$ дней. Фактическая длительность рабочего дня (Дрф) = $(166585 - 2136) / 21357 = 7,7$ час. Коэффициент использования установленной длительности рабочего дня (Крд) = $7,7 / 8,0 = 0,963$. Коэффициент использования установленной длительности рабочего периода (Крп) = $20,1 / 22 = 0,914$. Интегральный коэффициент использования фонда рабочего времени (Кинт) = $0,914 \cdot 0,963 = 0,88$.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

395	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите факторы, снижающие вероятность принятия качественного и эффективного управленческого решения: а) Личностные пристрастия или лояльность руководителя к одному из сотрудников б) Структуризация проблемы. в) Внутрифирменные конфликты. г) Функционирование системы ответственности.	) Личностные пристрастия или лояльность руководителя к одному из сотрудников в) Внутрифирменные конфликты Руководитель может отвергнуть тот или иной курс действий в силу личных пристрастий или лояльности к кому-то. Он может не прекращать сомнительные инвестиции или проект, поскольку поддерживал их на протяжении долгого времени. В результате ему будет трудно объективно оценить текущее состояние освоения капиталовложения или проекта. Установлено, что многочисленные психологические факторы и личностные особенности сказываются на процессе принятия решений. В условиях конфликта действия руководителей приобретают следующие виды: стратегия противоборства, характеризующаяся тем, что руководитель пытается захватить командную роль и, за счёт этого, получить возможность диктовать путь выхода из ситуации.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

396	Прочитайте задание и установите соответствие. Ключевые понятия: 1. Проблема 2. Альтернатива 3. Критерий выбора 4. Решение 5. Оценка 6. Реализация Определения: а. Показатель или стандарт, на основе которого оцениваются и сравниваются альтернативные варианты действий. б. Анализ и измерение возможных исходов, связанных с различными альтернативами. с. Задача или ситуация, требующая анализа и принятия решения для ее разрешения. д. Конкретные действия, направленные на выполнение принятого решения. е. Набор возможных действий или вариантов, которые могут быть использованы для разрешения проблемы. ф. Заключительный выбор конкретного варианта из набора альтернатив, направленного на решение проблемы.	1-с 2-е 3-а 4-г 5-б 6-д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
397	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. Установите последовательность действий, выполняемых менеджерами в ходе разработки управленческого решения: 1. определение показателей-критериев 2. сравнение альтернатив 3. выбор наилучшего варианта решения 4. оформление и согласование решения	1-2 2-1 3-4 4-3	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

398	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Установите соответствие между видами управленческих решений и их классификационными признаками: Признак: 1. по степени влияния на будущее организации 2. по степени самостоятельности 3. по масштабам 4. в соответствии с временным горизонтом Типы: а) стратегические и тактические управленческие решения б) перспективные и текущие управленческие решения в) инициативные и предписанные управленческие решения г) глобальные и локальные управленческие решения	1-а 2-в 3-г 4-б	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---	-------	--

399	Ответьте на вопрос. Раскройте сущность. Сущность управленческого решения.	Управленческое решение — это выбор определенного курса действий из множества возможных вариантов с целью достижения поставленных целей организации. Оно включает анализ ситуации, идентификацию проблем, формулирование целей, разработку альтернатив, оценку их последствий и выбор наилучшего варианта. Эффективное управленческое решение должно основываться на надежной информации, учитывать внешние и внутренние факторы, а также предусматривать реализацию и контроль за выполнением. Основная цель управленческого решения — обеспечить успешное функционирование и развитие организации, минимизируя риски и максимально используя возможности.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

400	Ответьте на следующий вопрос. Типология управленческих решений.	Типология управленческих решений включает классификацию решений по различным критериям: 1. Стратегические решения • Описание: Долгосрочные решения, определяющие основные направления развития компании. • Горизонт: 3-5 лет и более. • Примеры: Выход на новые рынки, запуск новых продуктов. 2. Тактические решения • Описание: Среднесрочные решения для реализации стратегий и улучшения процессов. • Горизонт: От нескольких месяцев до 1-2 лет. • Примеры: Внедрение новых технологий, маркетинговые кампании. 3. Оперативные решения • Описание: Краткосрочные решения для решения повседневных задач и поддержания текущих операций. • Горизонт: Дни или недели. • Примеры: Реагирование на поломку оборудования, перераспределение задач. 4. Программируемые	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

401	Решите задачу. Рассчитайте коэффициент финансового левериджа (ответ округлить до сотых) Структура капитала имеет соотношение: 40% собственных средств; 60% заемных средств. Валюта баланса – 7000 тыс. руб.	Ответ: 0,67 Собственные средства = $0,4 \cdot 7000 = 2800$ тыс. руб. Заемные средства = $0,6 \cdot 7000 = 4200$ тыс. руб. Кфл = $2800 / 4200 = 0,67$ п.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
402	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите теорию, основой которой является потребность каждого человека во власти, успеха и причастности: а) теория «достижения – власть» Дэвида Мак-Клелланда б) теория мотивации Абрахама Маслоу в) теория двухфакторной модели мотивации Фредерика Герцберга г) теория ERG Клейтона Альдерфера	Ответ: а) Обоснование: Теория «достижения – власть» Дэвида Мак-Клелланда основывается на трех основных потребностях, которые, по мнению автора, являются ключевыми мотиваторами поведения людей: Потребность в достижениях — стремление человека к успеху, желанию ставить и достигать сложные цели. Потребность во власти — желание влиять на других людей, контролировать ресурсы и процессы, а также стремление к лидерству. Потребность в причастности — стремление к установлению и поддержанию теплых, дружеских отношений с другими людьми, ощущение принадлежности к группе.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

403	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Функциональный подход в управлении организации отвечает на вопрос: а) Когда принимать? б) Кого зачислять? в) Куда направлять? г) Что делать?	Ответ: г) Обоснование: Функциональный подход рассматривает управление через призму функций мотивации, контроля, планирования, организация и координация, помогая руководителям понять, какие конкретные действия необходимо предпринимать для эффективного управления организацией. Он не фокусируется на вопросах "Когда принимать?", "Кого зачислять?" или "Куда направлять?", так как эти вопросы более узко направлены и связаны с отдельными аспектами управленческой деятельности, а не с общими функциями управления.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
404	Укажите этапы проведения маркетинговых исследований поочередно 1 2 3 4 5 А) формулирование проблемы и целей; Б) отбор источников, сбор вторичной информации, ее анализ; В) сбор первичной информации; Г) обобщение полученных сведений, систематизация и анализ; Д) предоставление отчетности.	1-А 2-Б 3-В 4-Г 5-Д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

405	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Сопоставьте понятия с их определениями. Понятия: 1. Миссия компании 2. Организационная структура 3. Процесс администрирования 4. Планирование 5. Контроль 6. Организация Определения: - а). Совокупность правил, процедур и методов, используемых для эффективного управления компанией. - б). Цель компании, выраженная в виде основных принципов и ценностей. в) Формальная система разделения, координации и контроля деятельности внутри организации. г) Процесс определения целей и путей их достижения д) Процесс распределения и координации ресурсов для достижения целей организации е) Процесс мониторинга и оценки выполнения поставленных задач и достижения целей	1 2 3 4 5 6 б а в г е д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	---------------------------------------	-------	--

406	Обсудите концепцию стратегического управления и его роль в деловом администрировании. Приведите пример стратегического плана для гипотетического бизнеса, включая цели, задачи и метрики для их достижения.	Стратегическое управление фокусируется на долгосрочной перспективе компании и ее адаптации к изменяющимся условиям. Пример стратегического плана: Гипотетический бизнес по разработке мобильных приложений ставит цель — удвоить свою долю рынка за три года. Задачи включают расширение продуктовой линейки, выход на новые регионы и улучшение клиентского сервиса. Метрики для достижения включают рост выручки, количество новых клиентов и индекс удовлетворенности клиентов.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
407	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Расставьте в правильной последовательности шаги планирования и проведения деловой встречи. а. Подготовка повестки дня б. Проведение встречи в. Определение целей встречи г. Рассылка напоминаний участникам д. Обзор результатов встречи	1 2 3 4 5 в а г б д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

408	Опишите роль коммуникаций в деловом администрировании. Какие инструменты и техники можно использовать для улучшения коммуникаций в компании? Приведите примеры их применения на практике.	Коммуникации играют критическую роль в эффективном деловом администрировании, способствуя координации и выполнению задач. Улучшение коммуникаций можно достичь через внедрение корпоративного портала, регулярные совещания и обратную связь. Например, внедрение системы внутреннего мессенджера может повысить скорость и точность передачи информации между отделами.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
409	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой документ часто используется для оценки потребности организации в человеческих ресурсах? а) Организационная структура. б) SWOT-анализ. в) График производства. г) Штатное расписание.	а) Организационная структура.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

410	Определите емкость рынка пельменей Краснодарского края методом оценки общей емкости рынка. В Краснодарском крае проживает 5 284 500 человек. В среднем пельмени потребляет каждый третий человек. Их покупают один раз в месяц и съедают за один раз 300 г. Предпочитают пельмени и удовлетворены их качеством примерно 56% краснодарцев. Высшая ценовая категория (490 руб. за килограмм). Пельмени, сделанные из качественного сырья в яркой красочной, однако достаточно типовой упаковке. Низшая ценовая категория (менее 150 руб. за килограмм). Сейчас создано множество малых предприятий, выпускающих различные продукты питания, в том числе и пельмени. Продукция этих производителей часто пользуется достаточной популярностью за счет неплохого качества по приемлемой цене, которую удастся обеспечить за счет отсутствия красочной упаковки, минимальных затрат на рекламу и экономии на сырье. Пояснение к решению Решение задачи производится по формуле $OE = H \times PP \times X \times SP \times PB \times SC,$ где OE — общая емкость рынка продукции; H — население в возрасте пяти лет и старше; PP — процент жителей, потребляющих продукцию; X — среднее число потребления одним потребителем в год; SP — среднее потребление одним потребителем за один раз; PB — процент потребителей, предпочитающих продукцию; SC — средняя цена средней порции продукции.	1135,2 млн руб.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	-----------------	-------	---

411	Проанализируйте приведенные ниже ситуации, определите, какой вид спроса сложился на рынке и какой вид маркетинга следует применить.. а) компания-производитель бытовой химии провела ребрендинг своего продукта, после чего спрос на него снизился на 12%; б) в результате маркетинговых исследований было установлено, что среди покупателей сухих завтраков есть те, кто готов платить больше за продукт, если он будет соответствовать их представлениям о здоровой пище; в) продукция компании N всегда пользовалась спросом, однако на последнюю партию товара было получено много жалоб на качество, после чего спрос резко сократился, ранее лояльные к марке потребители перешли на товар конкурента; г) спрос на продукцию компании N имел тенденцию к росту последние пять лет; у компании практически нет конкурентов. Все это привело к тому, что она уже не может выпускать продукт в требуемых рынком количествах; д) предприниматель собирается открывать обувной магазин; е) ресторан N расположен на центральной улице города, что позволяет обслуживать не только постоянных гостей, но и тех, кто зашел в заведение впервые; в последнее время наплыв посетителей настолько высок, что кухня и официанты просто не справляются, соответственно, снижается качество обслуживания; ж) в последнее время стремительно набирает обороты движение в защиту окружающей среды; руководство торгово-развлекательного центра решило использовать это в целях развития бизнеса.	а) падающий спрос (ремаркетинг); б) скрытый спрос (развивающий маркетинг); в) отрицательный спрос (конверсионный маркетинг); г) чрезмерный спрос (демаркетинг); д) отсутствующий спрос (стимулирующий маркетинг) и нерегулярный спрос (синхромаркетинг); е) чрезмерный спрос (демаркетинг); ж) скрытый спрос (развивающий маркетинг).	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	--	-------	--

412	Определите дополнительную прибыль от продаж компани, если прибыль от продаж на один товар составит 1500 руб., емкость рынка... Компания в отчетном периоде провела маркетинговое исследование на тему «Исследование потребительских предпочтений потребителей». В результате принятых управленческих решений по выводам маркетингового исследования компания увеличила долю рынка с 15 до 20%. Емкость рынка, в свою очередь, составила 70 млн штук товара. Пояснение к решению Для решения задачи следует выполнить ряд действий: — определить первоначальный объем продаж до изменения доли рынка (ответ: 10,5 млн шт.); — определить объем продаж после изменения доли рынка (ответ: 14 млн шт.); — определить изменение объема реализации продукции; — определить дополнительную прибыль с учетом бюджета маркетинга. Она определяется как изменение объема реализации (прибыль от продаж на один товар) — бюджет маркетинга.	5180 млн руб.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---------------	-------	---

413	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите функции и органы корпоративного управления из двух колонок. Напишите соответствующую букву функции рядом с номером органа корпоративного управления: Органы корпоративного управления: 1. Общее собрание акционеров 2. Совет директоров 3. Исполнительные органы общества Функции: а) Разработка и реализация стратегических решений б) Назначение и увольнение высшего руководства в) Осуществление текущего управления г) Утверждение годового отчета и распределение прибыли д) Определение основных направлений деятельности е) Контроль за деятельностью исполнительных органов ж) Утверждение бюджета и крупных сделок з) Обеспечение исполнения решений общего собрания акционеров и совета директоров	1 2 3 г, ж а, б, д, е в, з	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
414	Найдите силу операционного рычага. Валовая выручка компании за год составила 640 миллионов рублей, издержки составили 520 миллионов рублей, доля постоянных затрат в совокупных издержках – 40%.	Ответ: 1,95 ОПР= $ВР/ВР-Пер.изд.$ $Пер. изд. = 0,6 \cdot 520 = 312 \text{ млн. руб.}$ ОПР= $640/640-312=1,95$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

415	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какое решение следует принять по выбору канала распределения согласно критерию эффективности. 1) канал нулевого уровня - расходы, связанные с содержанием собственной розничной торговой сети, составляют 150 млн. руб., издержки обращения - 100 млн. руб., прибыль от реализации товара - 500 млн. руб.; 2) одноуровневый канал (использование посредника – розничной торговли) - издержки обращения - 60 млн. руб., прибыль - 30 млн. руб.; 3) двухуровневый канал (производитель продает товар оптовому посреднику) - издержки обращения - 40 млн. руб., прибыль - 120 млн. руб.	Двухуровневый канал более эффективный, так как отдача от вложения капитала (300%) - самая высокая. 1) канал нулевого уровня: $500 / (150 + 100) * 100\% = 200\%$; 2) одноуровневый канал: $30/60 * 100\% = 50\%$; 3) двухуровневый канал: $120/40 * 100\% = 300\%$.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

416	Определите какой из трех сбытовых каналов для предприятия является самым эффективным. Предприятие давно работает на рынке и использует несколько сбытовых каналов: непосредственно продает потребителю, продает розничным торговцам и имеет оптовых посредников. Так, для обслуживания первого канала предприятие несет расходы, связанные с содержанием и эксплуатацией собственной розничной торговой сети в размере 200 тыс. руб., издержки обращения составляют 120 тыс. руб., и прибыль от финансово-хозяйственной деятельности равна 650 тыс. руб. Для обслуживания второго канала предприятие несет расходы, связанные с издержками обращения, в размере 70 тыс. руб., и прибыль от финансово-хозяйственной деятельности в этом канале составляет 320 тыс. руб. Для обслуживания третьего канала предприятие несет расходы, связанные с издержками обращения, в размере 60 тыс. руб., и прибыль от финансово-хозяйственной деятельности в этом канале составляет 180 тыс. руб. Пояснение к решению Для решения задачи следует выполнить ряд действий: — определить эффективность первого канала, используя критерий эффективности, который определяется по формуле: $K_э = \frac{П}{З},$ где П — прибыль от финансово-хозяйственной деятельности, руб.; З — затраты на обслуживание канала, руб. Коэффициент показывает, сколько прибыли приходится на 1 руб. средств, вложенных в канал товародвижения; — определить эффективность второго (одноуровневого) канала; — определить эффективность третьего (двухуровневого) канала.	2,03; 4,6; 3. Таким образом, по критерию эффективности (затрат отдаче) следует отдать предпочтение одноуровневому каналу товародвижения.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

417	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок процесса формирования и реализации системы корпоративного управления: а) Оценка эффективности текущей системы корпоративного управления б) Установление стратегических целей и задач корпоративного управления в) Разработка и утверждение корпоративной стратегии г) Внедрение и обеспечение соблюдения корпоративных стандартов и процедур д) Создание или адаптация структуры органов управления е) Обеспечение отчетности и прозрачности для акционеров и заинтересованных сторон ж) Мониторинг и контроль исполнения стратегических целей	1 2 3 4 5 6 7 б в д г е а ж	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
418	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн.руб. Определите денежный поток для компании на конец года. Исходная информация следующая: Чистый денежный поток от операционной деятельности – (25) млн. руб. Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности – (45) млн. руб. Чистый денежный поток от финансовой деятельности – 55 млн. руб. Денежный поток на начало года – 20 млн. руб.	5 млн. руб. Денежный поток на конец года = Денежный поток на начало года + Чистый денежный поток от операционной деятельности + Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности + Чистый денежный поток от финансовой деятельности = $20 - 25 - 45 + 55 = 5$ млн. руб.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
419	Определить текущую рыночную стоимость акции. Курсовая стоимость акции компании составляет 200%, номинальная стоимость одной акции – 1200 руб.	Ответ: 2400 руб. Текущая рыночная стоимость акции = Номинальная стоимость акции × Курсовой коэффициент = $1200 * 200\% = 1200 * 2 = 2400$ руб.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

420	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите правильную последовательность шагов, отражающую принятие ключевого стратегического решения корпорацией а) Правление инициирует обсуждение и разрабатывает проект решения. б) Наблюдательный совет анализирует предложенный проект и выносит рекомендации. в) Собрание акционеров рассматривает рекомендации Наблюдательного совета и голосует за или против решения. г) Правление реализует решение после утверждения акционерами. д) Комитет по аудиту проверяет финансовую обоснованность и правомерность действий.	1 2 3 4 5 а б в г д	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
421	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Установите правильную последовательность развития моделей корпоративного управления, начиная с самой ранней до самой современной: а. Англо-американская модель б. Германская модель в. Японская модель г. Теория заинтересованных сторон д. Агентская теория е. Институциональная модель	1 2 3 4 5 6 а б в г д е	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

422	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Рассчитайте бета портфеля, если известны следующие данные: Исходная информация следующая: Общая рыночная стоимость акций А – 50 000 руб. Общая рыночная стоимость акций Б – 10 000 руб. Общая рыночная стоимость акций В – 25 000 руб. Общая рыночная стоимость акций Г – 8 000 руб. Общая рыночная стоимость акций Д – 7 000 руб. Бета А – 0,0 Бета Б – 0,9 Бета В – 1,1 Бета Г – 1,2 Бета Д – 1,7	0,49 Общая стоимость акций = $50000+10000+25000+8000+7000=100000$ Бета портфеля = $0,0*50000/100000+0,9*10000/100000+1,1*25000/100000+1,2*8000/100000+1,7*7000/100000=0,49$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
423	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между видами групп факторов и факторами, определяющие функции организационной структуры фирмы: Группы факторов: 1. Информационно-технологические 2. Структурные 3. Поведенческие Факторы определяющие функции организационной структуры фирмы: а. количество структурных подразделений; б. состав и взаимосвязь объективно-необходимых задач управления; в. материальное и моральное стимулирование.	1. 2. 3. б а в	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

424	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Определите миссию бизнеса в разных сферах деятельности с точки зрения производственного подхода. Сфера деятельности: 1. Гостиница 2. Парикмахерская 3. Банк Производственный подход: а. предоставление комнат, уборка номеров; б. стрижка, укладка волос и другие услуги по уходу за волосом; в. выдача кредитов, операции со счетами.	1. 2. 3. а б в	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
425	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1. 2. 3. Установите соответствие между способами мотивации и их описанием: Способы мотивации: 1. Нормативная 2. Принудительная 3. Стимулирование Описание: а) основана на использовании власти (перевод на нижестоящую должность, перенесение отпуска на зимние месяцы, публичное порицание, выговор в случае невыполнения соответствующих требований); б) предполагает, что побуждение человека к действию происходит в результате идейно-психологического воздействия; в) воздействие направлено не на личность работника, а на внешние обстоятельства (применение стимулов, побуждающих работника к определенному поведению).	1. 2. 3. б а в	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

426	Дайте развернутый ответ Укажите действия, помогающие достичь конкурентных преимуществ предприятия: а) выпуск продукции с различными вариантами оформления и оперативный выпуск продукции в очень короткие сроки; б) выпуск продукции одного варианта оформления и антиреклама конкурентов; в) выпуск продукции с различными вариантами оформления и долгое создание нового продукта; г) организация и оптимизация производственных процессов, без учета потребностей потребителей	выпуск продукции с различными вариантами оформления и оперативный выпуск продукции в очень короткие сроки Конкурентные преимущества – это особенности предприятия, которые позволяют выигрывать в конкурентной борьбе, повышают эффективность хозяйственной деятельности, в том числе в сферах производства и торговли.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
427	Дайте развернутый ответ Укажите цель раздела «Финансовый план», входящий в состав бизнес-плана: а) показать потенциальному инвестору конкурентоспособность проектируемой продукции; б) показать потенциальному инвестору возможность производства проектируемой продукции; в) рассчитать ожидаемые финансовые результаты деятельности (бюджет) проектируемого предприятия, который является важнейшим критерием оценки проекта для инвестирования; г) показать потенциальному инвестору необходимость развития производства проектируемого продукта на функционирующем рынке.	рассчитать ожидаемые финансовые результаты деятельности (бюджет) проектируемого предприятия, который является важнейшим критерием оценки проекта для инвестирования Финансовый план является заключительным разделом бизнес-плана. В нем обобщены и представлены в стоимостном выражении все предыдущие разделы и будущие хозяйственные решения обоснованы с точки зрения финансовых возможностей и конечных результатов.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

428	Дайте развернутый ответ Укажите цель раздела «Описание продукции (работ, услуг)», входящий в состав бизнес-плана: а) показать потенциальному инвестору конкурентоспособность проектируемой продукции; б) показать потенциальному инвестору возможность производства проектируемой продукции; в) рассчитать ожидаемые финансовые результаты деятельности (бюджет) проектируемого предприятия, который является важнейшим критерием оценки проекта для инвестирования; г) показать потенциальному инвестору необходимость развития производства проектируемого продукта на функционирующем рынке.	показать потенциальному инвестору конкурентоспособность проектируемой продукции В разделе «Описание продукции (работ, услуг)» бизнес-плана необходимо проанализировать потребительские свойства продукции, предлагаемой предприятием, а также представить результаты сравнительного анализа с аналогами на рынке.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
429	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите параметр, соответствующий тактическому планированию: а) изложение общих линий деятельности предприятия б) решение принимают немногочисленные специалисты из высшего руководства в) решение принимают многочисленные специалисты из среднего звена руководства г) решаются редко повторяющиеся проблемы и задачи д) существует множество альтернатив	решение принимают многочисленные специалисты из среднего звена руководства Пояснение: Тактическое планирование – это детальное планирование, определение и разработка вопросов в рамках технических линий. Можно рассматривать тактику как определенные шаги, ступени по направлению к вершине – общей цели, предусмотренной стратегией.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

430	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите параметр, соответствующий стратегическому планированию: а) изложение общих линий деятельности предприятия б) детальное изложение действий по достижению запланированных целей в) решение принимают многочисленные специалисты из среднего звена руководства г) фиксированный график действий д) число существующих альтернатив мало	изложение общих линий деятельности предприятия Пояснение: Стратегическое планирование – это особый вид плановой работы, состоящей в разработке стратегических планов, предусматривающий выдвижение таких целей и стратегий развития предприятия, реализация которых обеспечивает его эффективное функционирование в долгосрочной перспективе, быструю адаптацию к изменяющимся условиям.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
431	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. набор действий и решений менеджмента, которые ведут к выработке конкретных стратегий, призванных помочь организации в достижении ее целей. 2. логическая взаимосвязь уровней менеджмента и функциональных областей, организованных так, чтобы обеспечить эффективное достижение целей. 3. методы оценки затрат и выгод и относительной прибыльности бизнес-деятельности организации. а) Структура организационная б) Стратегическое планирование в) Экономический анализ	1 2 3 б а в	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

432	Оценить результативность производственной системы, сравнив недельные показатели. Мебельная фабрика произвела за неделю 400 письменных столов, используя труд 12 рабочих. На следующей неделе было произведено 280 столов усилиями 8 рабочих. Оценить результативность производственной системы, сравнив недельные показатели.	Исходя из условий задачи, сравнению подлежит неполная недельная производительность, базирующаяся на затратах труда. 24 Производительность на первой неделе: $ПТ1 = 400/12 = 33,3$ (шт./чел) Производительность на второй неделе: $ПТ2 = 280/8 = 35,0$ (шт./чел). На второй неделе производительность выше и составила 35 письменных столов на одного рабочего.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
433	Термин «форсайт» означает: а) оценку показателей экономической эффективности инновационно-инвестиционных проектов б) предвидение развития технологий на основе экстраполяции прошлых тенденций в) предсказание будущих характеристик техники и технологий по аналогичным примерам из прошлого г) систему методов экспертной оценки стратегических перспектив инновационного развития и мероприятий по их реализации	Г Форсайт – это относительно новый подход к прогнозированию инновационного развития, при котором результаты этого прогноза могут быть достигнуты только при организации для этого необходимой систематической работы со стороны заинтересованных лиц	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
434	К особенностям применения метода DELFI относят: а) анонимность б) количественная и качественная характеристика группового ответа в) выполняется в несколько туров с учетом полученных результатов каждого из них г) предполагает использование сложного экономико-математического аппарата	А Б В Метод Делфи – экспертный метод, при котором проводится серия последовательных анонимных опросов группы экспертов при обязательном доведении до них после каждой итерации количественных и качественных характеристик группового ответа	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

435	При использовании метода DELFI: а) эксперты открыто обсуждают проблему в форме дискуссии б) эксперты однократно отвечают на поставленные вопросы в форме анонимного анкетирования г) эксперты анонимно отвечают на серию анкет, которые корректируются после каждого тура опроса д) после каждого тура ответов руководитель группы формирует обобщающее коллективное мнение по проблеме	Г Д Важным условием применения метода Делфи является анонимность с целью минимизации возможного давления мнения одних экспертов на других, при этом опросы экспертов проводятся в несколько туров, чтобы у них была возможность прийти к некоторому близкому ответу	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
436	Решите задачу и впишите ответ Определить целесообразность реализации инновационно-инвестиционного проекта при анализ трех его различных сценариев: оптимистического, базового и пессимистического. По ним значения чистого дисконтированного дохода составляют соответственно 25, 12 и -15 млн руб., а вероятности наступления 15, 50 и 35 %. Рассчитайте значение математического ожидания чистого дисконтированного дохода и сделайте вывод о экономической эффективности и рискованности проекта. Ответ укажите в млн руб. с точностью до двух знаков после запятой	4,5, проект является экономически целесообразным Математическое ожидание рассчитывается как: $25 * 0,15 + 12 * 0,5 - 15 * 0,35 = 3,75 + 6 - 5,25 = 4,5 \text{ млн руб.}$ Проект является экономически эффективным, так как значение математического ожидания чистого дисконтированного дохода – положительное, но относительно базового сценария существующие риски достаточно велики, так как полученный результат более чем в 2 раза ниже чистого дисконтированного дохода по базовому сценарию.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

437	Соедините типы стратегий с их определениями. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 1. Диверсификация 2. Дифференциация 3. Централизация 4. Децентрализация А. сосредоточение управленческих функций на центре. В. передача управленческих полномочий на нижние уровни организации. С. создание уникальных продуктов или услуг, отличающихся от конкурентов. D. развитие новых видов деятельности или продукции.	1 2 3 3 D. С. А. В.	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
438	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Определите правильную последовательность действий при построении стратегии вывода нового продукта на рынок. А. Разработка маркетинговой кампании В. Исследование рынка С. Подготовка команды продаж D. Выход продукта на рынок Е. Оценка потребительского спроса	1 2 3 4 5 В Е А С D	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

439	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите правильную последовательность шагов, отражающую принятие стратегического решения в организации. а) Правление инициирует обсуждение и разрабатывает проект решения. б) Наблюдательный совет анализирует предложенный проект и выносит рекомендации. в) Собрание акционеров рассматривает рекомендации Наблюдательного совета и голосует за или против решения. г) Правление реализует решение после утверждения акционерами. д) Комитет по аудиту проверяет финансовую обоснованность и правомерность действий.	1 2 3 4 5 а б в г д	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
440	На какие факторы вы будете опираться при принятии решения? Ваша компания столкнулась с неожиданным увеличением затрат на производство из-за повышения цен на сырье. Вам как менеджеру необходимо принять решение о том, нужно ли увеличить цены на продукцию для компенсации или искать другие способы сокращения издержек. 1. влияние цены на спрос 2. конкурентоспособность 3. издержки 4. все	Все. При принятии решения необходимо учитывать факторы, такие как влияние повышения цен на спрос от потребителей, конкурентную ситуацию на рынке, возможности сокращения издержек без ущерба качеству продукции и репутации компании.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

441	Определите чистый денежный поток за 1 год. Имеются следующие данные: Начальные инвестиции: 100,000 р Ожидаемая выручка в первом квартале: 50,000, с приростом в каждом последующем квартале на 10% Операционные расходы в первом квартале: 20,000, увеличивающиеся в каждом последующем квартале на 5% Прочие постоянные затраты: 10,00 в квартал	Общая выручка: $50,000 + 55,000 + 60,500 + 66,550 = 232,050$ Общие операционные расходы: $20,000 + 21,000 + 22,050 + 23,152.50 = 86,202.50$ Общие прочие затраты: $10,000 * 4 = 40,000$ Чистый денежный поток: $232,050 - 86,202.50 - 40,000 = 105,847.50$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
442	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн.руб. Определите денежный поток для компании на конец года. Исходная информация следующая: Чистый денежный поток от операционной деятельности – 15 млн. руб. Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности – 35 млн. руб. Чистый денежный поток от финансовой деятельности – 45 млн. руб. Денежный поток на начало года – 10 млн. руб.	5 млн. руб. Денежный поток на конец года = Денежный поток на начало года + Чистый денежный поток от операционной деятельности + Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности + Чистый денежный поток от финансовой деятельности = $10 - 15 - 35 + 45 = 5$ млн. руб.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
443	Выберите правильные ответы из предложенных. Какая информация должна содержаться в разделе "Финансовый план"? а) Только прогноз продаж б) Прогноз доходов и расходов, баланс, отчет о движении денежных средств с) Сведения о сотрудниках и их заработной плате	б) Прогноз доходов и расходов, баланс, отчет о движении денежных средств документ, который описывает финансовые цели и стратегии на определенный период времени, как правило, на год. Обычно включает в себя прогнозируемый доход, расходы, прибыль, налоги и инвестиции, планы по управлению долгами и управлению рисками.	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

444	Определить текущую рыночную стоимость акции организации. Курсовая стоимость акции компании составляет 250%, номинальная стоимость одной акции – 1100 руб.	Ответ: 2750 руб. Текущая рыночная стоимость акции = Номинальная стоимость акции × Курсовой коэффициент = $1100 \times 250\%$ $= 1100 \times 2,5 = 2750$ руб.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
445	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. выбор, который делает предприниматель для выполнения обязательств, связанных с его положением в организации, во имя достижения стоящих перед организацией целей. 2. долгосрочная программа усовершенствования возможностей организации решать различные проблемы и обновляться, особенно путем повышения эффективности управления организационной культурой. 3. выбор, который делает предприниматель для выполнения обязательств, связанных с его положением в организации, во имя достижения стоящих перед организацией целей а) Организационное решение б) Организационное развитие в) Организационное решение	1 2 3 а б в	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
446	Посчитайте чистый денежный поток компании Чистая прибыль составила 27 миллиона рублей, амортизационные отчисления составили 6 миллиона рублей, чистые инвестиции составили 9 миллионов рублей, и на погашение кредитов было перечислено 6 миллионов рублей.	Ответ: 18 миллионов рублей. ЧДП= Чистая прибыль + Амортизация – Инвестиции – Выплата кредитов ЧДП: $27 + 6 - 9 - 6 =$ 18 миллионов рублей.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

447	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок принятия управленческого решения: а) Реализация предпочтительной альтернативы. б) Установление необходимости решения. в) Анализ и диагностика ситуации, формулирование проблемы. г) Определение предпочтительного альтернативного варианта. д) Выявление альтернатив. е) Анализ результатов, обратная связь.	1 2 3 4 5 6 б в д г а е	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
448	Рассчитайте показатель. Рассчитайте точку безубыточности продаж нового бренда сока «Алун». Исходная информация следующая. Цена единицы продукции – 50 руб. Ожидаемый среднегодовой объем реализации – 1000 тыс. единиц Постоянные затраты – 35 000 тыс. руб. Переменные затраты на единицу продукции – 12 руб. Ставка налога на прибыль – 20 %	1000000. Точка безубыточности рассчитывается как отношение постоянных издержек к разнице между ценой и средними переменными издержками. $35\,000\,000 \text{ руб.} / (50 \text{ руб.} - 15 \text{ руб.}) = 1\,000\,000 \text{ единиц.}$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
449	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В условиях быстро меняющегося рынка, какой подход к управлению изменениями будет наиболее эффективен: а) Топ-даун подход, при котором решения принимаются на уровне высшего руководства. б) Боттом-ап подход, при котором инициативы исходят от сотрудников. в) Интегрированный подход, сочетающий элементы топ-даун и боттом-ап подходов.	в) Интегрированный подход, так как он позволяет сочетать стратегическое видение высшего руководства с инновационными идеями сотрудников, что увеличивает вероятность успешной адаптации компании к изменяющимся условиям рынка.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

450	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок разработки разделов бизнес-плана: а) Финансовый план б) Анализ рынка в) Анализ отрасли г) План производства д) План продаж	1 2 3 4 5 б в д г а	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
451	Рассчитать на какое минимальное количество лет можно взять кредит Максим хочет взять кредит 1,5 млн. руб. жля бизнеса. Погашение кредита происходит раз в год равными суммами (кроме, может быть, последней) после начисления процентов. Ставка процента 10% годовых. На какое минимальное количество лет может взять Максим кредит, чтобы ежегодные выплаты были не более 350 т.р.?	1) В конце первого года долг составит: $1500000 \cdot 1,1 - 350000 = 1300000$ (руб) 2) В конце второго года долг составит: $1300000 \cdot 1,1 - 350000 = 1080000$ (руб) 3) В конце третьего года долг составит: $1080000 \cdot 1,1 - 350000 = 838000$ (руб) 4) В конце четвертого года долг составит: $838000 \cdot 1,1 - 350000 = 571800$ (руб) 5) В конце пятого года долг составит: $571800 \cdot 1,1 - 350000 = 278980$ (руб) 6) В конце шестого года долг составит: $278980 \cdot 1,1 = 306878$ (руб) Эта сумма менее 350000 руб. Значит, кредит будет погашен за 6 лет. Ответ: 6 лет	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

452	Прочитайте задание и установите соответствие. Соотнесите каждый из предложенных вариантов с соответствующим описанием или примером. 1. информационная система 2. информатизация 3. электронная цифровая подпись 4. Релевантность информации А. Процесс насыщения производства и всех сфер жизни и деятельности человека информацией Б. Система, в которой протекают информационные процессы, составляющие полный В. отношение смысловой близости между содержанием информации и запросом пользователя Г. Вид аналога собственноручной подписи, являющийся средством защиты информации	1 2 3 4 б а г в	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
453	Посчитайте чистый денежный поток компании Чистая прибыль составила 26 миллиона рублей, амортизационные отчисления составили 7 миллиона рублей, чистые инвестиции составили 8 миллионов рублей, и на погашение кредитов было перечислено 7 миллионов рублей.	Ответ: 18 миллионов рублей. ЧДП= Чистая прибыль + Амортизация – Инвестиции – Выплата кредитов ЧДП: $26 + 7 - 8 - 7 = 18$ миллионов рублей.	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
454	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в виде 1-а, 2-б, 3-в Установите соответствие между видами относительных величин 1. Доля водителей первого класса в общей численности водителей автопарка 2. Соотношение урожайности подсолнечника отчетного периода с базисным периодом 3. Число родившихся на 1000 человек населения 4. Соотношение численности мужчин и женщин в общей численности населения Виды относительных величин: А) относительная величина динамики Б) относительная величина интенсивности Б) относительная величина координации Г) относительная величина структуры	1-г 2-а 3-б 4-в	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

455	Рассчитайте среднегодовой темп прироста. По данным об объеме товарооборота в торговой организации исчислить среднегодовой темп прироста товарооборота Исходная информации следующая: $Y_{2019}=684,5$ млн.руб.; $Y_{2023}=84,2$ млн.руб.	4,3% Среднегодовой темп прироста исчисляется: $(T_{\text{пр}}) = (\sqrt[n]{\frac{Y_{\text{п}}}{Y_{\text{о}}}} - 1) \times 100\%$ $= (\sqrt[5]{\frac{84,2}{684,5}} - 1) \times 100\% = -100 = -4,3\%$	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
456	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ запишите в виде 1-а, 2-б, 3-в Найдите соответствие между определениями и названиями показателей вариации 1. Средняя арифметическая из квадратов отклонений индивидуальных значений варьирующего признака от их средней арифметической величины 2. Средняя арифметическая из абсолютных отклонений индивидуальных значений варьирующего признака от их средней арифметической величины. 3. Отношение среднего квадратического отклонения (среднего линейного отклонения) к средней арифметической 4. Извлечение корня квадратного из дисперсии Показатели вариации: а) среднее линейное отклонение б) дисперсия в) среднее квадратическое отклонение г) коэффициент вариации	1-б 2-а 3-г 4-в	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

457	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ запишите в виде 1-а, 2-б, 3-в Определите соответствие между определениями и названиями показателей анализа ряда динамики. 1. Характеризует абсолютную скорость роста и показывает, на сколько единиц текущий уровень больше или меньше базисного или предыдущего уровня 2. Показывает во сколько раз сравниваемый уровень больше базисного или предыдущего уровня или какую долю от них составляет и исчисляется как соотношение уровней 3. Показывает соотношение уровней, выраженное в процентах 4. Показывает на сколько процентов сравниваемый уровень больше или меньше уровня, принятого за базу сравнения Показатели анализа ряда динамики: А) темп прироста Б) абсолютный прирост В) темп роста Г) коэффициент роста	1-б 2-г 3-в 4-а	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
458	Рассчитайте показатель среднегодовой абсолютный прирост урожайности сахарной свеклы за 2019-2023 гг. Исходная информация следующая : Урожайность в базисном году $Y_{2019}=370$ ц с 1 га Урожайность в отчетном году $Y_{2023}=456$ ц с 1 га Средняя урожайность за 2019-2023 гг. – 405 ц с 1 га	21,5 ц Среднегодовой абсолютный прирост рассчитывается как разность конечного и начального уровня поделенной на число уровней без одного: $A_{\text{ср}} = \frac{Y_n - Y_0}{n-1} = \frac{456 - 370}{5-1} = 21,5$	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
459	Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до 0,001. План производства продукции перевыполнен на 15% и составил в отчетном году 950 млн.руб. Планировалось увеличить объем производства по сравнению с прошлым годом на 12%. Определить коэффициенты динамики.	1,288 Коэффициент динамики определяется как произведение коэффициента выполнения плана на коэффициент планового задания $K_{\text{дин}} = K_{\text{(в.па)}} \times K_{\text{(пл.з.)}} = 1,15 \times 1,12 = 1,288$	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

460	Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до 0,1. Рассчитайте на сколько процентов повысилась (снизилась) производительность труда в отмеченном периоде по сравнению с базисным Исходная информация следующая: -общий индекс трудоемкости равен 0,800 -общий индекс затрат труда на всю продукцию-0,667 -общий индекс физического объема продукции-0,833	2,5% Производительность труда обратный показатель трудоемкости $Y_V = 1/Y_t = 1,1250.$ Чтобы выразить прирост в процентах следует индекс умножить на 100 и вычесть 100 ($1,250 \times 100$) – 100 = 25,0%	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
461	Рассчитайте показатель ответ укажите с точностью до 0,001. Рассчитайте индекс средней себестоимости 1 ц подсолнечника. Исходная информация следующая: - себестоимость всей продукции в базисном году 28800 тыс.руб. - количество продукции в базисном году 24 тыс.ц - себестоимость продукции в отчетном году 37180 тыс. руб. - количество продукции в отчетном году 28 тыс.ц	1,107 Индекс средней себестоимости исчисляется как отношение средней себестоимости отчетного периода к средней себестоимости базисного периода: $Y_z = \left(\sum_{i=1}^n q_1 \right) : \left(\sum_{i=1}^n q_0 \right) \cdot \left(\sum_{i=1}^n z_0 / \sum_{i=1}^n z_1 \right) = (37180 : 28) : (28800 : 24) = 1,107$	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
462	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ запишите в виде 1-а, 2-б, 3-в Найдите каким показателям естественного движения населения соответствует следующие определения: 1. Число родившихся в расчете на 1000 женщин в возрасте от 15 до 49 лет 2. Увеличение или уменьшение численности населения за счет рождаемости и смертности в расчете на 1000 человек населения 3. число родившихся на 1000 человек населения Коэффициенты: А) рождаемость Б) фертильности В) естественного прироста	1-б 2-в 3-а	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

463	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ запишите в виде 1-а, 2-б, 3-в Найдите определениям соответствуют виды группировок: 1. Группировки, которые позволяют выделить типы явлений и дать им всестороннюю характеристику 2. Группировки, при помощи которых изучается состав однородных в своей основе совокупностей 3. Группировки, с помощью которых выявляются зависимости между причинами явлений Виды группировок: А) аналитическая Б) типологическая В) структурная	1-б 2-в 3-а	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
464	Валидация модели включает ... 1) Сравнение выходных данных с реальной информацией. 2) Испытание модели на адекватность отражения. 3) Подбор исходных данных. 4) Исправление ошибок. 5) Планирование экспериментов.	3 2 4 1 5	ОПК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
465	Модель должна адекватно отражать реальность, начиная с... 1) Проверки модели на соответствие теоретическим предпосылкам. 2) Корректировки модели после имитационных испытаний. 3) Анализа и сравнения с реальными объектами и процессами. 4) Планирования испытаний модели. 5) Сбора и анализа начальных данных.	5 1 4 2 3	ОПК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
466	При идеальном моделировании используют аналогии, начиная с... 1) Применения интуитивного мышления. 2) Создания знаковых систем. 3) Построения теоретических абстракций. 4) Исследования математических формул. 5) Визуализации процессов.	3 2 4 1 5	ОПК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

467	Классификация моделей включает определение подобия, начиная с... 1) Определения физического подобия. 2) Оценки структурного подобия. 3) Анализа функционального подобия. 4) Исследования динамического подобия. 5) Проверки вероятностного подобия.	1 2 3 4 5	ОПК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
468	Как распределить поставщиков по фабрикам, чтобы минимизировать общие затраты на поставки? Записать в математическом виде общие затраты на поставки, которые должны быть минимизированы. Исходная информация. У компании есть несколько поставщиков и несколько фабрик, куда необходимо доставить сырье. Каждый поставщик взимает различную плату за поставку сырья на каждую фабрику. Стоимость (в тысячах рублей) поставки сырья от каждого поставщика на каждую фабрику представлена следующим образом: Поставщик 1: фабрика 1 — 8 тыс. руб., фабрика 2 — 7 тыс. руб., фабрика 3 — 9 тыс. руб.; Поставщик 2: фабрика 1 — 6 тыс. руб., фабрика 2 — 8 тыс. руб., фабрика 3 — 7 тыс. руб.; Поставщик 3: фабрика 1 — 9 тыс. руб., фабрика 2 — 6 тыс. руб., фабрика 3 — 8 тыс. руб.	$8 \cdot x_{11} + 7 \cdot x_{12} + 9 \cdot x_{13} + 6 \cdot x_{21} + 8 \cdot x_{22} + 7 \cdot x_{23} + 9 \cdot x_{31} + 6 \cdot x_{32} + 8 \cdot x_{33} \rightarrow \min$ где x_{ij} – бинарная переменная, принимающая значение 1, если поставщик i доставляет сырье на фабрику j, и 0 в противном случае. Для минимизации общих затрат на поставки используются следующие условные обозначения: x_{11}, x_{12}, x_{13} означают, что поставщик 1 доставляет сырье на фабрику 1, 2 или 3 соответственно. x_{21}, x_{22}, x_{23} означают, что поставщик 2 доставляет сырье на фабрику 1, 2 или 3 соответственно. x_{31}, x_{32}, x_{33} означают, что поставщик 3 доставляет сырье на фабрику 1, 2 или 3 соответственно. Целевая функция минимизирует общие затраты на поставки, выбирая такие значения x_{ij}, которые обеспечивают наименьшую сумму затрат всех поставщиков на все фабрики.	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

469	Как распределить инвестиции по проектам, чтобы минимизировать общие затраты? Записать в математическом виде общие затраты на инвестиции, которые должны быть минимизированы. Исходная информация. Компания рассматривает три проекта для инвестирования. Каждый проект требует различных затрат (в тысячах рублей) в зависимости от выбранного источника финансирования: Источник 1: проект 1 — 8 тыс. руб., проект 2 — 7 тыс. руб., проект 3 — 9 тыс. руб. Источник 2: проект 1 — 6 тыс. руб., проект 2 — 8 тыс. руб., проект 3 — 7 тыс. руб. Источник 3: проект 1 — 9 тыс. руб., проект 2 — 6 тыс. руб., проект 3 — 8 тыс. руб.	$8 \cdot x_{11} + 7 \cdot x_{12} + 9 \cdot x_{13} + 6 \cdot x_{21} + 8 \cdot x_{22} + 7 \cdot x_{23} + 9 \cdot x_{31} + 6 \cdot x_{32} + 8 \cdot x_{33} \rightarrow \min$ где x_{ij} – бинарная переменная, принимающая значение 1, если проект i финансируется из источника j, и 0 в противном случае. Переменные: x_{11}, x_{12}, x_{13} означают, что проект 1 финансируется из источника 1, 2 или 3 соответственно. x_{21}, x_{22}, x_{23} означают, что проект 2 финансируется из источника 1, 2 или 3 соответственно. x_{31}, x_{32}, x_{33} означают, что проект 3 финансируется из источника 1, 2 или 3 соответственно. Целевая функция минимизирует общие затраты на инвестиции, выбирая такие значения x_{ij}, которые обеспечивают наименьшую сумму затрат всех источников на все проекты.	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

470	Как распределить ресурсы по инновационным проектам, чтобы максимизировать общую прибыль? Записать в математическом виде общую прибыль от проектов, которая должна быть максимизирована. Исходная информация. Компания рассматривает три инновационных проекта. Ожидаемая прибыль (в тысячах рублей) от каждого проекта при использовании различных типов ресурсов представлена следующим образом: Ресурс 1: проект 1 — 12 тыс. руб., проект 2 — 10 тыс. руб., проект 3 — 15 тыс. руб. Ресурс 2: проект 1 — 14 тыс. руб., проект 2 — 13 тыс. руб., проект 3 — 12 тыс. руб. Ресурс 3: проект 1 — 10 тыс. руб., проект 2 — 12 тыс. руб., проект 3 — 14 тыс. руб.	$12 \cdot x_{11} + 10 \cdot x_{12} + 15 \cdot x_{13} + 14 \cdot x_{21} + 13 \cdot x_{22} + 12 \cdot x_{23} + 10 \cdot x_{31} + 12 \cdot x_{32} + 14 \cdot x_{33} \rightarrow \max$ где x_{ij} – бинарная переменная, принимающая значение 1, если проект i использует ресурс j, и 0 в противном случае. Переменные: x_{11}, x_{12}, x_{13} означают, что проект 1 использует ресурс 1, 2 или 3 соответственно. x_{21}, x_{22}, x_{23} означают, что проект 2 использует ресурс 1, 2 или 3 соответственно. x_{31}, x_{32}, x_{33} означают, что проект 3 использует ресурс 1, 2 или 3 соответственно. Целевая функция максимизирует общую прибыль от проектов, выбирая такие значения x_{ij}, которые обеспечивают наибольшую сумму прибыли всех проектов с использованием различных ресурсов	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

471	Как распределить поставки продукции между складами и магазинами, чтобы минимизировать общие транспортные расходы? Записать в математическом виде общие транспортные расходы, которые должны быть минимизированы. Исходная информация. Компания имеет 3 склада и 3 магазина. Транспортные расходы (в тыс. руб.) на доставку продукции от каждого склада в каждый магазин представлены следующим образом: Склад 1: магазин 1 — 4 тыс. руб., магазин 2 — 8 тыс. руб., магазин 3 — 5 тыс. руб. Склад 2: магазин 1 — 6 тыс. руб., магазин 2 — 7 тыс. руб., магазин 3 — 3 тыс. руб. Склад 3: магазин 1 — 5 тыс. руб., магазин 2 — 9 тыс. руб., магазин 3 — 4 тыс. руб. Имеются следующие запасы на складах: Склад 1: 20 единиц продукции Склад 2: 30 единиц продукции Склад 3: 25 единиц продукции Необходимые потребности магазинов: Магазин 1: 25 единиц продукции Магазин 2: 35 единиц продукции Магазин 3: 15 единиц продукции	$4 \cdot x_{11} + 8 \cdot x_{12} + 5 \cdot x_{13} + 6 \cdot x_{21} + 7 \cdot x_{22} + 3 \cdot x_{23} + 5 \cdot x_{31} + 9 \cdot x_{32} + 4 \cdot x_{33} \rightarrow \min$ x_{ij} – количество продукции, доставляемой со склада i в магазин j. Переменные: x_{11}, x_{12}, x_{13} означают количество продукции, доставляемой со склада 1 в магазин 1, 2 или 3 соответственно; x_{21}, x_{22}, x_{23} означают количество продукции, доставляемой со склада 2 в магазин 1, 2 или 3 соответственно; x_{31}, x_{32}, x_{33} означают количество продукции, доставляемой со склада 3 в магазин 1, 2 или 3 соответственно. Ограничения: Запасы на складах: $x_{11} + x_{12} + x_{13} \leq 20;$ $x_{21} + x_{22} + x_{23} \leq 30;$ $x_{31} + x_{32} + x_{33} \leq 25$ Потребности магазинов: $x_{11} + x_{21} + x_{31} = 25;$ $x_{12} + x_{22} + x_{32} = 35;$ $x_{13} + x_{23} + x_{33} = 15.$ Целевая функция минимизирует общие транспортные расходы, выбирая такие значения x_{ij}, которые обеспечивают наименьшую сумму расходов при выполнении всех ограничений на запасы и потребности.	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	---

472	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие переменные можно использовать в модели для обозначения неизвестных величин? а) Основные переменные б) Вспомогательные переменные в) Константы г) Коэффициенты д) Дополнительные переменные	а) Основные переменные б) Вспомогательные переменные д) Дополнительные переменные Дополнительное обоснование: Основные переменные обозначают искомое количество, которое необходимо определить в результате решения задачи. Эти переменные являются ключевыми для формулировки и решения задачи, поскольку они отражают главные показатели, которые требуются для достижения поставленных целей. Вспомогательные переменные вводятся в модель, когда основные переменные не могут полностью описать все условия задачи; их назначение – упростить математическую формулировку и сделать модель более гибкой и точной. Дополнительные переменные используются для преобразования неравенств в уравнения. Эти переменные часто представляют собой неиспользованные ресурсы или недостающую продукцию.	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

473	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие характеристики необходимы для формализации задачи? а) Количественные измерения б) Наглядное представление в) Описание метода г) Литературный обзор д) Анализ взаимосвязей параметров	а) Количественные измерения б) Наглядное представление д) Анализ взаимосвязей параметров Дополнительное обоснование: Формализация задачи требует количественных измерений, наглядного представления и анализа взаимосвязей параметров для четкого и однозначного представления моделируемой системы. Количественные измерения необходимы для точного описания параметров системы и их последующего использования в математической модели. Наглядное представление помогает визуализировать структуру и взаимосвязи внутри системы. Анализ взаимосвязей параметров позволяет выявить основные зависимости и взаимодействия между различными компонентами системы, что является критическим для создания точной и эффективной модели.	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

474	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие методы можно использовать для оптимизации производственной программы хозяйства? а) Удельные нормы затрат б) Коэффициенты пропорциональности в) Коэффициенты связи г) Искусственные переменные д) Экспертные оценки	а) Удельные нормы затрат б) Коэффициенты пропорциональности в) Коэффициенты связи г) Искусственные переменные Дополнительное обоснование: Оптимизация производственной программы включает использование удельных норм затрат, коэффициентов пропорциональности и связи, а также введение искусственных переменных для построения опорного плана. Удельные нормы затрат позволяют точно рассчитать затраты ресурсов на производство единицы продукции, что необходимо для эффективного планирования и оптимизации. Коэффициенты пропорциональности используются для установления пропорциональных отношений между различными переменными и ресурсами. Коэффициенты связи отражают зависимости между переменными и константами, обеспечивая точное и согласованное моделирование всех элементов системы. Искусственные переменные вводятся для преобразования	ОПК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

475	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие ресурсы могут быть ограничены в модели производственной системы? а) Трудовые ресурсы б) Финансовые ресурсы в) Природные ресурсы г) Временные ресурсы д) Информационные ресурсы	а) Трудовые ресурсы б) Финансовые ресурсы в) Природные ресурсы г) Временные ресурсы Дополнительное обоснование: Модели производственной системы включают ограничения по использованию трудовых, финансовых, природных и временных ресурсов, что отражает реальные производственные условия и позволяет оптимизировать процесс производства. Трудовые ресурсы включают количество работников и их квалификацию, что влияет на производительность и эффективность работы. Финансовые ресурсы охватывают доступный капитал и денежные средства, необходимые для финансирования производственных процессов и инвестиций. Природные ресурсы включают земельные участки, воду, сырье и другие материалы, которые используются в производстве. Временные ресурсы относятся к доступному времени для выполнения производственных задач и срокам	ОПК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

476	Выберите характеристики, которые описывают производственную функцию Кобба-Дугласа. Какие из следующих утверждений верно характеризуют производственную функцию Кобба-Дугласа? А) Зависит только от одного ресурса. В) Включает коэффициенты эластичности по труду и капиталу. С) Представлена как мультипликативная функция ресурсов. Д) Использует линейную зависимость между ресурсами.	В) Включает коэффициенты эластичности по труду и капиталу. С) Представлена как мультипликативная функция ресурсов. Дополнительное обоснование: Функция Кобба-Дугласа представляет собой мультипликативную модель, где объем производства определяется как произведение мощностей ресурсов, каждый из которых возводится в степень, равную его коэффициенту эластичности. Это позволяет моделировать влияние каждого ресурса на объем производства, учитывая его уникальный вклад.	ОПК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	---	---	-------	---

477	Какие методы можно использовать для оценки параметров производственной функции? Выберите все подходящие методы для оценки параметров производственной функции: А) Регрессионный анализ В) Корреляционный анализ С) Факторный анализ D) Экспериментальное моделирование	А) Регрессионный анализ В) Корреляционный анализ Дополнительное обоснование: Регрессионный и корреляционный анализы являются ключевыми статистическими методами для определения взаимосвязей и взаимозависимостей между переменными. Они позволяют оценить, как изменения в одном или нескольких ресурсах влияют на объем производства, что критически важно для точной спецификации производственной функции.	ОПК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

478	Какое ограничение необходимо ввести, чтобы обеспечить, что склад 2 не будет перегружен более чем на 50 единиц продукции? Записать в математическом виде ограничение, которое должно быть выполнено. Исходная информация. Компания имеет 3 склада и 3 магазина. Необходимо доставить продукцию со складов в магазины. Максимальная вместимость одного из складов — 50 единиц продукции. Транспортные расходы (в тыс. руб.) на доставку продукции от каждого склада в каждый магазин представлены следующим образом: Склад 1: магазин 1 — 4 тыс. руб., магазин 2 — 8 тыс. руб., магазин 3 — 5 тыс. руб. Склад 2: магазин 1 — 6 тыс. руб., магазин 2 — 7 тыс. руб., магазин 3 — 3 тыс. руб. Склад 3: магазин 1 — 5 тыс. руб., магазин 2 — 9 тыс. руб., магазин 3 — 4 тыс. руб.	$x_{21} + x_{22} + x_{23} \leq 50$ x_{ij} – количество продукции, доставляемой со склада i в магазин j. x_{21}, x_{22}, x_{23} представляют количество продукции, доставляемой со склада 2 в магазины 1, 2 и 3 соответственно. Ограничение $x_{21} + x_{22} + x_{23} \leq 50$ гарантирует, что склад 2 не будет перегружен более чем на 50 единиц продукции. Целью данного ограничения является соблюдение максимально допустимой загрузки склада, что необходимо для эффективного управления складскими запасами и предотвращения логистических проблем.	ОПК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

479	Какое ограничение необходимо ввести, чтобы обеспечить, что не более 60% общего бюджета инвестиций будет вложено в 1 проект? Записать в математическом виде ограничение, которое должно быть выполнено. Компания рассматривает три инвестиционных проекта. Общий бюджет для инвестиций составляет 100 миллионов рублей. Необходимо распределить инвестиции таким образом, чтобы ни один из проектов не получил более 60% от общего бюджета. Ожидаемая прибыль от каждого проекта представлена следующим образом: Проект 1: ожидаемая прибыль — 20% Проект 2: ожидаемая прибыль — 25% Проект 3: ожидаемая прибыль — 30%	$x_1 \leq 0,6 \cdot (x_1 + x_2 + x_3)$ x_1, x_2, x_3 — сумма инвестиций в проекты 1, 2 и 3 соответственно. Ограничение $x_1 \leq 0,6 \cdot (x_1 + x_2 + x_3)$ гарантирует, что не более 60% общего бюджета инвестиций будет вложено в проект 1. Цель данного ограничения — обеспечить сбалансированное распределение бюджета, снижая риск концентрации инвестиций в одном проекте и способствуя диверсификации портфеля.	ОПК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
480	Этапы разработки имитационной модели начинаются с ... 1) Постановки цели исследования. 2) Подготовки данных для модели. 3) Верификации модели. 4) Валидации модели. 5) Проведения эксперимента.	1 2 3 4 5	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
481	Принципы аналогии при моделировании предполагают оценку свойств, начиная с... 1) Оценки аналогичных свойств модели и оригинала. 2) Выделения значимых характеристик. 3) Сопоставления с реальными объектами. 4) Проведения мысленных экспериментов. 5) Анализа результатов.	4 1 2 3 5	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

482	Моделирование применяется не только для изучения, но также для... 1) разработки теорий. 2) экспериментирования без реальных последствий. 3) оптимизации процессов. 4) обучения и образовательных целей. 5) понимания реальных процессов.	5 1 2 3 4	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
483	При выборе модели для экономических процессов важно учитывать ... 1) Способность модели воспроизводить основные закономерности. 2) Простоту и понятность модели. 3) Возможность изменения параметров модели. 4) Адекватность отражения экономической реальности. 5) Возможность многократного использования для различных экспериментов.	1 4 2 3 5	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
484	Физическое моделирование включает использование материалов, которые... 1) Определяют параметры оригинала, которые необходимо сохранить. 2) Используются для изготовления модели. 3) Применяются для проведения экспериментов на модели. 4) Анализируют сходство физических свойств оригинала и модели. 5) Подбирают для соответствия физической природе оригинала.	1 5 2 3 4	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
485	Разработка знаковой модели начинается с... 1) Создания символов или кодов, представляющих элементы оригинала. 2) Валидации для подтверждения адекватности модели. 3) Использования модели для решения задач. 4) Построения модели на основе теоретических расчетов. 5) Применения математических формул для описания модели.	4 5 1 2 3	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

486	Рассчитайте показатель. На основе данных об объеме хранимых данных до и после перехода на цифровую систему документооборота, оцените процентное увеличение емкости хранения. Исходный объем данных составлял 100 ГБ, после перехода — 150 ГБ.	Процентное увеличение емкости хранения данных после перехода на цифровую систему документооборота составляет 50%. Это рассчитывается на основе увеличения объема хранимых данных с 100 ГБ до 150 ГБ. Увеличение емкости хранения демонстрирует значительное улучшение в возможностях хранения данных, что может способствовать лучшей обработке и анализу большего количества информации.	ОПК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
487	Прочитайте задание и установите последовательность. Укажите последовательность этапов жизненного цикла информации А. новые потоки переносят информацию к другим накопителям данных или внешним сущностям — потребителям информации Б. потоки данных переносят информацию к подсистемам В. источники информации порождают информационные потоки Г. процессы преобразуют информацию и порождают новые потоки	1 2 3 4 в б г а	ОПК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

488	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите типы данных с их источниками в контексте управленческой деятельности: 1. Финансовые данные; 2. Операционные данные; 3. Маркетинговые данные; о а) Отчеты по продажам, анализ рынка. о б) Бухгалтерская отчетность, финансовые аудиты. о в) Отчеты о производственной деятельности, логистика.	1 2 3 б в а	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
489	Рассчитайте показатель. Вам необходимо определить средний уровень удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет. Данные по удовлетворенности за каждый год следующие: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Рассчитайте средний процент удовлетворенности.	Для определения среднего уровня удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет, используются следующие значения удовлетворенности за каждый год: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. • Среднее значение $= (82 + 78 + 80 + 85 + 84) / 5 = 81.8\%$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

490	В ячейке «Контрольный вопрос»: Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите функции самоменеджмента с их соответствующими методами. Выберите подходящий метод из списка для каждой функции. Функции: 1. Постановка целей 2. Планирование 3. Принятие решений 4. Реализация и организация 5. Контроль Методы: а Целевые стратегии и методы достижения успеха, б Принцип Эйзенхауэра в Дневник времени г Обзор итогов истекшего дня д График продуктивности	1 2 3 4 5 а в б д г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
491	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Аркадий – 26 лет, менеджер, со средним ежемесячным доходом – 45000 руб. Не женат. Доход складывается из заработной платы – 36000 руб. и процентов по депозиту 9000 руб. Ежемесячные расходы состоят из оплаты жилья – 5000 руб., оплата услуг связи – 2000 руб., бензин для автомобиля – 3600 руб., лекарства – 1000 руб, одежда – 6000 руб., продукты – 10500 руб., питание вне дома – 5000 руб., развлечения – 8000 руб., сигареты – 1500 руб., тренажерный зал – 500 руб. В следующем месяце планирует сделать несколько покупок. Расходы примерно составят 6900 руб. Письменно выполните задание. На основе приведенных данных составьте бюджет на планируемый месяц, дайте свои рекомендации.	5 млн. руб. Денежный доход на конец месяца = 45000 руб. Денежные расходы на конец месяца = 5000+2000+3600+1000+6000+10500+5000+8000+1500+500=43100 Бюджет на месяц = 45000-43100=1900 Исходя из проведенных расчетов, рекомендуется пересмотреть статьи расходов, поскольку покупки планируемые в следующем месяце превышают месячный бюджет.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

492	Выберите один вариант ответа из предложенных и обоснуйте его выбор. Правило Парето предполагает соотношение затрат и результата следующим образом: Варианты ответа: а) 50/50 б) 100/100 с) 20/80 д) правило Парето относится к целеполаганию в самоменеджменте.	с) 20/80 При планировании рабочего дня полезно учитывать принцип дисбаланса, предложенный итальянским экономистом Вильфредо Парето. Применение принципа Парето (соотношение 80:20) состоит в том, что если все рабочие функции рассматривать с точки зрения их эффективности, то окажется, что 80% конечных результатов достигается за 20% затраченного времени, тогда как остальные 20% итога «поглощают» 80% рабочего времени/	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ								
493	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Установите соответствие обозначенных расчетных формул видам прибыли: 1. Валовая прибыль 2. Прибыль от реализации 3. Прибыль до налогообложения 4. Чистая прибыль а) разница между выручкой от продаж и себестоимостью проданных товаров, работ, услуг б) разница между валовой прибылью и коммерческими и управленческими расходами в) разница между прибылью от реализации и сальдо прочих доходов и расходов г) разница между прибылью до налогообложения и текущим налогом на прибыль	<table> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>а</td> <td>б</td> <td>в</td> <td>г</td> </tr> </table>	1	2	3	4	а	б	в	г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3	4									
а	б	в	г									

494	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. Распределите активы по убыванию ликвидности(сначала наиболее ликвидные, затем менее ликвидные активы): а) внеоборотные активы; б) товарные и материальные запасы; в) денежные средства; г) дебиторская задолженность:	1 2 3 4 в г б а	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
495	В ячейке «Контрольный вопрос»: Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите формы аутсорсинга с их соответствующими критериями. Выберите подходящий критерий из списка для каждой формы. Формы: 1. Внешний аутсорсинг 2. Внутренний аутсорсинг 3. Частичный аутсорсинг 4. Полный аутсорсинг 5. Аутсорсинг бизнес процессов Критерии: а Выполнение работ вовлечены внутренние ресурсы организации -клиента б Рыночная координация отношений в рамках соглашения об аутсорсинге в Создание совместного предприятия г Вынесение за пределы организации взаимосвязанных функций (бизнес-процессов) д Выполнение работ полностью осуществляется за счет ресурсов аутсорсера	1 2 3 4 5 б в а д г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

496	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Определить численность населения в трудоспособном возрасте в регионе на конец года, если численность населения трудоспособного возраста на начало года составила 1 млн. человек; вступило в трудоспособный возраст 30 тыс. человек; умерло из лиц трудоспособного возраста 5 тыс. человек; выбыло из трудоспособного возраста 35 тыс. человек; прибыло из других районов 350 тыс. человек; убыло в другие районы – 100 тыс. человек.	Определить численность населения в трудоспособном возрасте в регионе на конец года можно по следующей формуле: $Ч_k = Ч_n + Ч_1 - Ч_2 - Ч_3 + Ч_4 - Ч_5,$ где $Ч_n$ – численность населения трудоспособного возраста на начало года; $Ч_1$ – численность населения, вступившего в трудоспособный возраст; $Ч_2$ – число людей трудоспособного возраста, умерших за отчетный год; $Ч_3$ – численность населения, выбывшего из трудоспособного возраста; $Ч_4$ – численность населения, прибывшего из других регионов; $Ч_5$ – численность населения, выбывшего в другие регионы. Производим вычисления: $Ч_k = 1000 + 30 - 5 - 35 + 350 - 100 = 1240 \text{ тыс. чел. или } 1,24 \text{ млн. чел.}$ Расчеты свидетельствуют, что численность населения трудоспособного возраста увеличилась за год на 24%.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

497	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок разработки разделов аутсорсинг-проекта: а) Выполнение контракта б) Анализ рынка услуг аутсорсинга и поиск потенциального аутсорсера в) Разработка контракта г) Анализ фактического состояния организации д) Принять решение «производить или «покупать»? е) Выбор партнера-аутсорсера	1 2 3 4 5 6 г д б е в а	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
498	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. Укажите порядок процесса формирования и реализации системы корпоративного управления: а) Оценка эффективности текущей системы корпоративного управления б) Установление стратегических целей и задач корпоративного управления в) Разработка и утверждение корпоративной стратегии г) Внедрение и обеспечение соблюдения корпоративных стандартов и процедур д) Создание или адаптация структуры органов управления е) Обеспечение отчетности и прозрачности для акционеров и заинтересованных сторон ж) Мониторинг и контроль исполнения стратегических целей	1б 2в 3д 4г 5е 6а 7ж	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

499	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн.руб.. Определите денежный поток для компании на конец года. Исходная информация следующая: Чистый денежный поток от операционной деятельности – (25) млн. руб. Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности – (45) млн. руб. Чистый денежный поток от финансовой деятельности – 55 млн. руб. Денежный поток на начало года – 20 млн. руб.	5 млн. руб. Денежный поток на конец года = Денежный поток на начало года + Чистый денежный поток от операционной деятельности + Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности + Чистый денежный поток от финансовой деятельности = $20 - 25 - 45 + 55 = 5$ млн. руб.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
500	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. Установите правильную последовательность шагов, отражающую принятие ключевого стратегического решения корпорацией а) Правление инициирует обсуждение и разрабатывает проект решения. б) Наблюдательный совет анализирует предложенный проект и выносит рекомендации. в) Собрание акционеров рассматривает рекомендации Наблюдательного совета и голосует за или против решения. г) Правление реализует решение после утверждения акционерами. д) Комитет по аудиту проверяет финансовую обоснованность и правомерность действий.	1а 2б 3в 4г 5д	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

501	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Рассчитайте бета портфеля, если известны следующие данные: Исходная информация следующая: Общая рыночная стоимость акций А – 50 000 руб. Общая рыночная стоимость акций Б – 10 000 руб. Общая рыночная стоимость акций В – 25 000 руб. Общая рыночная стоимость акций Г – 8 000 руб. Общая рыночная стоимость акций Д – 7 000 руб. Бета А – 0,0 Бета Б – 0,9 Бета В – 1,1 Бета Г – 1,2 Бета Д – 1,7	0,49 Общая стоимость акций = $50000 + 10000 + 25000 + 8000 + 7000 = 100000$ Бета портфеля = $0,0 \cdot 50000 / 100000 + 0,9 \cdot 10000 / 100000 + 1,1 \cdot 25000 / 100000 + 1,2 \cdot 8000 / 100000 + 1,7 \cdot 7000 / 100000 = 0,49$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
502	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите органы управления компании участвующие в принятии решений по следующим вопросам: 1. Утверждение годового бюджета компании. 2. Решение о выплате дивидендов. 3. Утверждение стратегического плана развития. 4. Назначение и увольнение исполнительного директора. 5. Утверждение крупных сделок, превышающих 25 % от балансовой стоимости активов. Варианты ответа: а) Общее собрание акционеров б) Совет директоров с) Исполнительный орган	1. Утверждению годового бюджета: б) Совет директоров и с) Исполнительный орган. 2. Выплате дивидендов: а) Общее собрание акционеров и б) Совет директоров. 3. Стратегическому плану развития: б) Совет директоров. 4. Назначению и увольнению исполнительного директора: б) Совет директоров. 5. Крупным сделкам: а) Общее собрание акционеров.	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
503	Ответственность за организацию бухгалтерского учета в организации, соблюдение законодательства при выполнении фактов хозяйственной жизни несет: а) руководитель организации б) главный бухгалтер организации в) учредители организации г) налоговые органы	а) руководитель организации	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

504	В учете должны быть отражены: а) все факты хозяйственной жизни б) операции, связанные с наличными денежными средствами в) операции, связанные с расчетами с бюджетом и внебюджетными фондами г) операции, направленные на получение прибыли	а) все факты хозяйственной жизни	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
505	Ответственность за достоверность данных в документах несут: а) должностные лица, составившие и подписавшие документ б) главный бухгалтер и руководитель в) материально-ответственные лица г) налоговые инспектора	а) должностные лица, составившие и подписавшие документ	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
506	Ответственность за правильное и своевременное проведение инвентаризации несет ... а) руководитель б) главный бухгалтер в) заведующий складом г) учредители	а) руководитель б) главный бухгалтер	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
507	Годовая бухгалтерская отчетность направляется в соответствующие инстанции до: а) 1 февраля, следующего за отчетным годом б) 31 марта, следующего за отчетным годом в) 31 мая, следующего за отчетным годом г) 30 июня, следующего за отчетным годом	б) 31 марта, следующего за отчетным годом	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
508	Назовите способ отражения фактов хозяйственной жизни на счетах бухгалтерского учета .	двойная запись	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
509	При каком методе оценки запасов применяется правило: первая партия на приход – первая в расход: а) ФИФО б) себестоимости каждой единицы в) средней себестоимости г) по первоначальной стоимости	а) ФИФО	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
510	Для проверки достоверности данных бухгалтерского баланса необходимо сопоставление данных баланса с: а) сальдо по счетам Главной книги б) оборотами по журналам-ордерам в) оборотам по счетам Главной книги г) первичными документами	а) сальдо по счетам Главной книги	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

511	Главной целью бухгалтерского учета является формирование информации о ... а) деятельности организации и ее имущественном положении б) наличии задолженности перед бюджетом в) доходах и расходах организации г) финансовой устойчивости организации	а) деятельности организации и ее имущественном положении	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
512	Денежными документами считаются: а) расходные накладные б) расходные кассовые ордера в) платежные поручения г) журналы-ордера	б) расходные кассовые ордера в) платежные поручения	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
513	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. Идентификация закупок 2. Оценка поставщика 3. Проектные товары а оценка квалификации поставщиков с целью определения наиболее оптимального варианта и приглашения его на переговоры. б) определение разных категорий закупок, которые могут потребоваться в ходе выполнения проекта. в) оборудование и\или материалы, необходимые для выполнения проекта	1 2 3 б а в	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

514	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите верные ответы кто занимается закупками в организации. И какой специалист наиболее важен. 1 Специалисты по закупкам (Закупщики): 2. Менеджеры по закупкам: 3. Логистический отдел: 4. Коммерческие директора: 5. все	Все специалисты Специалисты по закупкам (Закупщики): Индивидуальные сотрудники, которые непосредственно занимаются процессом закупок. Они могут специализироваться на определенных категориях товаров или услуг. Менеджеры по закупкам: Руководители, ответственные за стратегическое планирование и управление деятельностью отдела закупок. Логистический отдел: В некоторых организациях логистический отдел может также участвовать в процессе закупок, особенно если речь идет о транспортировке и управлении поставками. Финансовый отдел: Иногда финансовый отдел принимает участие в процессе закупок, контролируя бюджет и обеспечивая соблюдение финансовых процедур. Коммерческие директора: Ответственные за общую коммерческую стратегию предприятия, они могут также влиять на решения о закупках, особенно в	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

515	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Что из перечисленного считается первоочередной целью процесса закупок? а) Уменьшение налоговых обязательств компании б) Обеспечение производства необходимыми материалами и услугами с) Увеличение цен на продукцию д) Снижение качества производимой продукции	б) Обеспечение производства необходимыми материалами и услугами Управление закупками – самая важная часть материально-технического обеспечения, поскольку грамотный подход к формированию закупочной деятельности напрямую влияет на стоимость конечного продукта. Оно касается компаний, занимающихся розничной и оптовой торговлей – объемы закупок составляют в таких компаниях значительную часть хозяйственной деятельности. В крупных фирмах за закупки отвечает специализированный отдел, в компаниях с небольшим производством достаточно отдельного специалиста. Основная цель – обеспечить поступление товаров, сырья, инвентаря для изготовления продукта. Помимо этого, отдел по управлению закупками контролирует наличие запасов, уровень цен на приобретаемые товары, регулирует выбор и взаимоотношения с поставщиками.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

516	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 7 8 Соотнесите аспекты научно-технического прогресса (НТП) с их влиянием на технологизацию производственных процессов. Аспекты НТП 1. Инновационные материалы 2. Автоматизация и роботизация 3. Информационные технологии 4. Энергосберегающие технологии 5. Аддитивные технологии (3D-печать) 6. Искусственный интеллект (ИИ) и машинное обучение (МО) 7. Биотехнологии 8. Нанотехнологии Влияние на технологизацию производственных процессов a. Повышение качества продукции и снижение производственных дефектов b. Увеличение гибкости и адаптивности производственных линий c. Оптимизация управления производственными ресурсами d. Снижение затрат на энергию и уменьшение экологического следа e. Создание сложных и уникальных форм с меньшими затратами f. Улучшение производственного планирования и прогнозирования g. Разработка новых biomaterialов и улучшение процессов биопроизводства h. Улучшение характеристик материалов на уровне наночастиц	1 2 3 4 5 6 7 8 h b c d e f g a	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
517	Решите задачу. Определить уровень механизации и автоматизации производственного процесса Объем работ, выполняемый машинами и механизмами составляет 21 операция, общий объем работ – 36 операций, объем работ, выполненный автоматами – 14.	Уровень механизации = 58,33% Уровень автоматизации = 38,89% $U_{\text{мех}} = 21/36 \cdot 100 = 58,33\%$ $U_{\text{авт}} = 14/36 \cdot 100 = 38,89\%$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

518	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из перечисленных показателей является основным при оценке научно-технологической деятельности промышленных предприятий и характеризует инновационную активность в плане внедрения новых продуктов и процессов? а) Уровень использования производственных мощностей б) Доля расходов на научные исследования и разработки (НИОКР) в общем объеме затрат в) Объем произведенной продукции г) Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	б) Доля расходов на научные исследования и разработки (НИОКР) в общем объеме затрат Обоснование выбора: Доля расходов на НИОКР — Этот показатель является ключевым для оценки инновационной активности промышленного предприятия. Он показывает, какой процент от общего объема затрат компании направлен на исследования и разработки, что напрямую отражает её стремление к инновациям и технологическому развитию. Высокая доля НИОКР свидетельствует о значительных инвестициях в создание новых продуктов и улучшение производственных процессов, что способствует повышению конкурентоспособности и устойчивому росту компании.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

519	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите функции самоменеджмента с их соответствующими методами. Выберите подходящий метод из списка для каждой функции. Функции: 1. Постановка целей 2. Планирование 3. Принятие решений 4. Реализация и организация 5. Контроль Методы: а Целевые стратегии и методы достижения успеха, б Принцип Эйзенхауэра в Дневник времени г Обзор итогов истекшего дня д График продуктивности	1 2 3 4 5 а в б д г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
520	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Аркадий – 26 лет, менеджер, со средним ежемесячным доходом – 45000 руб. Не женат. Доход складывается из заработной платы – 36000 руб. и процентов по депозиту 9000 руб. Ежемесячные расходы состоят из оплаты жилья – 5000 руб., оплата услуг связи – 2000 руб., бензин для автомобиля – 3600 руб., лекарства – 1000 руб, одежда – 6000 руб., продукты – 10500 руб., питание вне дома – 5000 руб., развлечения – 8000 руб., сигареты – 1500 руб., тренажерный зал – 500 руб. В следующем месяце планирует сделать несколько покупок. Расходы примерно составят 6900 руб. Письменно выполните задание. На основе приведенных данных составьте бюджет на планируемый месяц, дайте свои рекомендации.	5 млн. руб. Денежный доход на конец месяца = 45000 руб. Денежные расходы на конец месяца = $5000 + 2000 + 3600 + 1000 + 6000 + 10500 + 5000 + 8000 + 1500 + 500 = 43100$ Бюджет на месяц = $45000 - 43100 = 1900$ Исходя из проведённых расчетов, рекомендуется пересмотреть статьи расходов, поскольку покупки планируемые в следующем месяце превышают месячный бюджет.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

521	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Правило Парето предполагает соотношение затрат и результата следующим образом: Варианты ответа: а) 50/50 б) 100/100 с) 20/80 д) правило Парето относится к целеполаганию в самоменеджменте.	с) 20/80 При планировании рабочего дня полезно учитывать принцип дисбаланса, предложенный итальянским экономистом Вильфредо Парето. Применение принципа Парето (соотношение 80:20) состоит в том, что если все рабочие функции рассматривать с точки зрения их эффективности, то окажется, что 80% конечных результатов достигается за 20% затраченного времени, тогда как остальные 20% итога «поглощают» 80% рабочего времени/	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	---	---	-------	---

522	По имеющимся данным рассчитайте организационно-технический уровень двух предприятий Данные по предприятию № 1 1. Уровень механизации и автоматизации производства – 0,4 2. Уровень прогрессивности технологических – 0,45 3. Средний возраст технологических процессов – 4,0 лет 4. Средний возраст технологического оборудования – 5,2 лет 5. Фондовооруженность труда работников – 17,0 млн руб./чел. 6. Уровень кооперирования производства – 0,45 7. Уровень специализации производства – 0,83 8. Коэффициент сменности работы технологического оборудования – 1,8 9. Укомплектованность штатного расписания предприятия – 85,0 % 10. Удельный вес основных производственных рабочих в численности работников – 37,5 % 11. Коэффициент текучести кадров – 26,1 % 12. Потери рабочего времени – 7,5 % 13. Коэффициент частоты травматизма – 0,03 14. Коэффициент пропорциональности процессов по мощности – 0,83 15. Коэффициент непрерывности производственных процессов – 0,71 16. Коэффициент ритмичности производственных процессов – 0,63 Данные по предприятию № 2: 1. Уровень механизации и автоматизации производства – 0,63 2. Уровень прогрессивности технологических процессов – 0,75 3. Средний возраст технологических процессов – 2,1 лет 4. Средний возраст технологического оборудования – 3,0 лет 5. Фондовооруженность труда работников – 21,5 млн руб./чел. 6. Уровень кооперирования производства – 0,55 7. Уровень специализации производства – 0,96 8. Коэффициент сменности работы технологического оборудования – 2,3 9. Укомплектованность штатного расписания предприятия, – 97,5 % 10. Удельный вес основных	ответ: 1) Организационно-технического уровень у предприятия № 2 выше чем у предприятия № 1. 2) На результат с учетом весомости оцениваемых факторов повлияли следующие показатели: уровень механизации и автоматизации производства; уровень прогрессивности технологических процессов; фондовооруженность труда работников; уровень специализации производства; укомплектованность штатного расписания предприятия. 3) На предприятии № 2 потери рабочего времени ниже чем у предприятия № 1.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	---

523	Укажите номер факторов, характеризующих организационный уровень производства 1. Уровень механизации и автоматизации производства 2. Коэффициент ритмичности производственных процессов 3. Коэффициент пропорциональности процессов по мощности 4. Средний возраст технологического оборудования, лет 5. Уровень прогрессивности технологических процессов 6. Уровень кооперирования производства 7. Уровень специализации производства 8. Коэффициент сменности работы технологического оборудования 9. Укомплектованность штатного расписания фирмы 10. Удельный вес основных производственных рабочих в численности работников 11. Фондовооруженность труда работников 12. Коэффициент текучести кадров 13. Средний возраст технологических процессов 14. Потери рабочего времени 15. Коэффициент частоты травматизма 16. Коэффициент непрерывности производственных процессов	Ответ: 2 3 6 7 8 9 10 12 14 15 16	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
524	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Укажите последовательность этапов внедрения системы контроллинга на предприятии: а) Выделение видов и сфер контроллинга б) Определение объекта контроллинга в) Формирование системы ключевых показателей г) Формулирование системы алгоритмов устранения отклонений д) Разработка системы комплексных стандартов контроля е) Внедрение системы мониторинга показателей	1 2 3 4 5 6 б а в е д г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

525	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Выберите методе списания материалов на производство, при котором вначале списываются материалы по цене (себестоимости) первой закупленной партии, затем по цене следующей и т.д. до расхода общего количества называется: а) по себестоимости единицы продукции б) по средней себестоимости в) ФИФО (FIFO) г) ЛИФО (LIFO)	в) ФИФО (FIFO) FIFO (ФИФО; акроним англ. First In, First Out – первым пришёл — первым ушёл) — метод оценки товарно-материальных ценностей, при котором первыми выбывают с учёта товарно-материальных ценности поставленные на учёт первыми.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
526	Напишите название показателя, объясните его сущность Точка безубыточной в физических единицах измерения может быть определена путем деления величины постоянных затрат на:	маржинальный доход на единицу продукции Маржинальный доход на единицу продукции, называемый также ставкой покрытия на единицу продукции, показывает, на сколько доход от реализации превышает себестоимость одной единицы, рассчитываемую по переменным издержкам. Разделив величину постоянных затрат на маржинальный доход на единицу будет найдена величина безубыточного объема продаж.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

527	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах продукции. Переменные расходы на производство единицы продукции будут следующие: прямые материальные затраты – 18,50 д.е.; прямые трудовые затраты – 4,25 д.е.; вспомогательные материалы – 1,10 д.е.; коммерческие расходы – 2,80 д.е.; прочие расходы – 1,95 д.е.. Постоянные расходы за год составят: амортизация зданий и оборудования – 36 000 д.е.; расходы на рекламу – 45 000 д.е.; прочие – 11 400 д.е.. Компания планирует продавать продукцию по цене 55,32 д.е.. Требуется рассчитать точку безубыточности по указанным выше данным и объем продукции, который должна продать компания, чтобы получить прибыль 139 520 д.е. при условии, что расходы на рекламу увеличатся на 40 000. д.е.	AVC (средние переменные расходы) = $18,5 + 4,25 + 1,1 + 2,8 + 1,95 = 28,6$ TFC (общие постоянные расходы) = $36000 + 45000 + 11400 = 92400$ Точка безубыточности = $92400 / (55,32 - 28,6) = 92400 / 26,72 = 3458$ Объем продукции для получения прибыли 139 520 д.е. = $(92400 + 139520) / 26,72 = 132400 / 26,72 = 4955$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
528	Рассчитайте требуемые показатели. В отчетном периоде затраты на производство готовой продукции без учета общехозяйственных расходов составили 340 000,00 руб. Объем общехозяйственных расходов за этот период составил 80 000,00 руб. Остатки незавершенного производства на начало и конец периода отсутствуют. В течение отчетного месяца было реализовано 80% произведенной продукции, при этом выручка от реализации составила 360 000,00 руб. Каким образом применение каждого из вариантов учетной политики повлияют на финансовый результат от продажи продукции? Рассмотрите следующие варианты: 1) Общехозяйственные расходы признаются условно-постоянными и списываются на реализацию в полном объеме; 2) Общехозяйственные расходы включаются в себестоимость произведенной продукции.	Вариант 1: $360000 - 340000 * 0,8 - 80000 = 8000$ Вариант 2: $360000 - (340000 + 80000) * 0,8 = 24000$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

529	Прочитайте задание и установите последовательность. 1 2 3 4 Укажите последовательность этапов обработки информации А. Подведение итогов. На основе полученных данных создайте материал. Б. Первичная обработка информации. После проведения интервью или получения данных от осведомителей критически просмотрите материал, выделите главные и второстепенные данные, сделайте акцент на отдельных цифрах или фразах. В. Сбор данных. После постановки задачи выберите источники, которыми будете пользоваться. Г. Организация хранения полученной информации. Сохраните все материалы из первоисточников в специальную папку с особой нумерацией.	1 2 3 4 в б г а	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
-----	---	-------------------------------	-------	--

530	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Что из перечисленного считается первоочередной целью процесса закупок? а) Уменьшение налоговых обязательств компании б) Обеспечение производства необходимыми материалами и услугами с) Увеличение цен на продукцию д) Снижение качества производимой продукции	б) Обеспечение производства необходимыми материалами и услугами Управление закупками – самая важная часть материально-технического обеспечения, поскольку грамотный подход к формированию закупочной деятельности напрямую влияет на стоимость конечного продукта. Оно касается компаний, занимающихся розничной и оптовой торговлей – объемы закупок составляют в таких компаниях значительную часть хозяйственной деятельности. В крупных фирмах за закупки отвечает специализированный отдел, в компаниях с небольшим производством достаточно отдельного специалиста. Основная цель – обеспечить поступление товаров, сырья, инвентаря для изготовления продукта. Помимо этого, отдел по управлению закупками контролирует наличие запасов, уровень цен на приобретаемые товары, регулирует выбор и взаимоотношения с поставщиками	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

531	Рассчитайте показатель. Вам необходимо определить средний уровень удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет. Данные по удовлетворенности за каждый год следующие: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Рассчитайте средний процент удовлетворенности.	Для определения среднего уровня удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет, используются следующие значения удовлетворенности за каждый год: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Среднее значение = $(82 + 78 + 80 + 85 + 84) / 5 = 81.8\%$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
532	Определите, какой показатель из перечисленного ниже позволяет измерить уровень материальных затрат на производство единицы продукции материалоёмкость материалоотдачи фондоёмкости затратоемкости	материалоёмкость	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
533	Определите, что из представленного ниже является примером аддитивной факторной моделью алгебраическая сумма всех элементов затрат на производство и реализацию продукции произведение удельного веса стоимости активной части основных средств и их фондоотдачи частное от деления выручки от реализации продукции и среднегодовой стоимости оборотных средств частное от деления рентабельности продаж и суммы показателей эффективности использования основных и оборотных средств	алгебраическая сумма всех элементов затрат на производство и реализацию продукции	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
534	Определите, что из перечисленного ниже является методикой расчета маржинального дохода сумма прибыли от продаж и постоянных затрат разница между выручкой от продаж и переменными и постоянными затратами разница между выручкой от продаж и постоянными затратами	сумма прибыли от продаж и постоянных затрат	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

535	Определите, что из перечисленного ниже является методикой расчета производительности труда работников отношение стоимости произведенной продукции к среднегодовой численности работников отношение объема затраченного времени на производство продукции (фонд рабочего времени) к среднегодовой численности работников отношение объема затраченного времени на производство продукции (фонд рабочего времени) к стоимости произведенной продукции	отношение стоимости произведенной продукции к среднегодовой численности работников	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
536	Рассчитайте рентабельность продукции в процентах (округлите до десятых) Объем продаж 12млн. руб., себестоимость продаж – 9,5млн. руб.	26,3%	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
537	Определите из перечисленного ниже, какие типы экономического анализа выделяют по содержанию и срочности изучаемых вопросов комплексный, локальный и тематический перспективный, оперативный, текущий (ретроспективный) технико-экономический, социально-экономический, экологический и маркетинговый, финансовый и управленческий	перспективный, оперативный, текущий (ретроспективный)	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
538	Определите, что из перечисленного ниже позволяет оценить факторный анализа прибыли от продаж продукции динамика формирования финансовых результатов структура прибыли от продаж и чистой прибыли структура доходов и расходов по основной деятельности влияние отдельных факторов на изменение прибыли от продаж	влияние отдельных факторов на изменение прибыли от продаж	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

539	Определите, что из перечисленного ниже позволяет измерить влияние изменения суммы материальных затрат на объем выпущенной продукции способом цепных подстановок объем продукции при фактической материалоотдаче и плановой сумме материальных затрат сравнивается с плановым объемом продукции объем продукции при фактической материалоотдаче и плановой сумме материальных затрат сравнивается с фактическим объемом продукции объем продукции при фактической сумме материальных затрат и плановой материалоотдаче сравнивается с объемом продукции фактическим объем продукции при фактической сумме материальных затрат и плановой материалоотдаче сравнивается с плановым объемом	объем продукции при фактической сумме материальных затрат и плановой материалоотдаче сравнивается с плановым объемом	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ						
540	Определите, что из перечисленного ниже означает индекс объёма произведенной продукции равный 0,86 объём производства вырос на 8,6 % объём производства снизился на 14 % объём производства снизился на 8,6 % объем производства снизился на 0,86 %	объём производства снизился на 14 %	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ						
541	Найдите соответствие между категорией земель по целевому назначению и ее видом. Категория земель по целевому назначению: 1. Сельскохозяйственные угодья 2. Земли особо охраняемых территорий и объектов 3. Земли лесного фонда Вид земель: а) просека б) пастбища в) заповедник	<table> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>б</td> <td>в</td> <td>б</td> </tr> </table>	1	2	3	б	в	б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3								
б	в	б								

542	Прочитайте задание и укажите последовательность смены эколого-социально-экономических эпох. Ответ заполнить в таблице. Укажите порядок смены эколого-социально-экономических эпох: а) Технология с экономическими ориентирами б) Технология с абсолютно экологическими ориентирами в) Технология с экономическими и возрастающими экологическими ориентирами г) Технология с экономическими и отчасти экологическими ориентирами	1 2 3 4 а г в б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
543	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях, округлив значение до сотых. Рассчитайте упущенную выгоду от нецелевого использования земельного участка. Исходная информация следующая. Площадь земельного участка – 0,015 га. Базовая ставка арендной платы за 1 га – 432000 руб. Время захлобления – 30 дней. Коэффициент средоохранной и средовоспроизводящей ценности земель для городской среды – 1,7. Коэффициент, учитывающий степень токсичности отходов – 2.	156,65 750 000. Упущенная выгода от нецелевого использования земельного участка определяется на основе периода захлобления и стоимости аренды участка, отвечающего нормативным требованиям. $0,015 \text{ га} * 432000 \text{ руб.} * 30 \text{ дней} / (365 \text{ дней} * 1,7 * 2) = 156,65 \text{ руб.}$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
544	Рассчитайте показатель. Ответ укажите, округлив значение до тысячных. Рассчитайте ресурсоемкость производства металлопроката относительно использования железной руды. Исходная информация следующая. Получение готовой продукции (металлопрокат) – 919,8143 кг. Масса железной руды – 1012,413 кг.	1,101 Ресурсоемкость – это показатель удельного потребления природных ресурсов при производстве готовой продукции. $1012,413 \text{ кг} / 919,8143 \text{ кг.} = 1,101$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

545	Выберите наименование программных продуктов фирмы 1С, которые интегрируются с прикладным решением 1. Система «1С ERP Управление предприятием» при соответствующих настройках может быть интегрирована с: 1. 1С:Документооборот 2. 1С:Бухгалтерия предприятия 3. 1С:Управление нашей фирмой 4. 1С:Зарплата и управление персоналом 5. 1С:Управление торговлей	1. 1С:Документооборот 2. 1С:Бухгалтерия предприятия 4. 1С:Зарплата и управление персоналом	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
546	Сопоставьте особенности представления информации по типу номенклатуры и наименование типа номенклатуры 1. Складской учет не ведется, имеет только стоимостную оценку 2. Учет ведется в подразделении потребителя или подразделении получателя в количественном и стоимостном выражении. А. товар Б услуга В работа	1 2 Б В	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
547	Укажите аббревиатуру метода учета серий номенклатуры по срокам годности, который применяется в прикладном решении. Ответ представьте заглавными буквами английской раскладки Укажите сокращенное наименование методики, при которой авторасчет ведется только по срокам годности серий	FEFO	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
548	Ответ на вопрос представьте в виде текста с указанием раздела, в котором делается соответствующая настройка Какие настройки необходимо сделать, чтобы в документах система могла дополнить список номенклатуры возвратной тарой?	Выставить «флаг» в разделе НСИ и администрирование / Многооборотная тара	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

549	Укажите виды номенклатуры, по которым может использоваться учет по сериям Учет по сериям для номенклатуры может использоваться для видов номенклатуры Товар Тара Услуга Работа	Товар Тара	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
550	Выберите несколько ответов из представленных, которые могут быть указаны в качестве базы распределения косвенных производственных расходов При настройке показателей распределения (правила распределения статьи расходов с вариантом распределения "На себестоимость производства (прямые)") по подразделениям в качестве значения показателя может использоваться показатель: Сумма расходов на оплату труда Сумма материальных затрат Значение вводится вручную ежемесячно Сумма амортизации внеоборотных активов	Сумма расходов на оплату труда Сумма материальных затрат Значение вводится вручную ежемесячно	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
551	Установите последовательность действий при настройке модели бюджетирования в 1С ERP Установите последовательность действий и формирования документов при настройке модели бюджетирования на предприятии А Приказ о начале бюджетного процесса Б Планирование и утверждение бюджетов В Установка нормативов бюджетирования Г Планирование закупок Д Планирование продаж	1 - А 2 - В 3 - Б 4 - Д 5 - Г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

552	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполните в таблице. 1 2 3 Соответствие вида деятельности предприятия его общепризнанному выражению 1. продукцию 2. услуги 3. работы а) производят б) выполняют в) оказывают	1 2 3 а в б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
553	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполните в таблице. 1 2 3 Что представляют собой 1. Совокупный продукт 2. Средний продукт 3. Предельный продукт а) изменение величины совокупного продукта за счет дополнительной единицы переменного фактора б) количество продукции в расчете на единицу переменного фактора в) общее количество продукции произведенное за данное время	1 2 3 в б а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
554	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте выбор Определите как называется показатель, отражающий отношение выручки к средней за период стоимости активов: а) покрытия долгосрочных обязательств б) оборачиваемости активов в) финансовой устойчивости г) текущей ликвидности	оборачиваемости активов. Оборачиваемость активов показывает, с какой скоростью компания полностью использует актив	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

555	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Первоначальная стоимость станка 100000 руб., срок службы 5 лет. Определить годовую величину амортизационных отчислений линейным способом и способом списания по сумме чисел лет срока полезного использования.	20000 руб. $100000/5=20000$ руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
556	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Определите первоначальную стоимость станка при постановке на баланс предприятия. Цена 230000 руб. Транспортные расходы 16000 руб. Монтаж станка, пусконаладочные работы 5% от стоимости станка.	257500 руб. $230000*1,05+16000=257500$ руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
557	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполните в таблице. 1 2 3 4 Установите соответствие условий формирования прибыли 1. валовая прибыль 2. прибыль от продаж 3. прибыль до налогообложения 4. чистая прибыль а) разница между выручкой и себестоимостью продаж в) прибыль от продаж плюс прочие доходы минус прочие расходы г) разница между прибылью до налогообложения и налоговыми обязательствами б) разница между выручкой и полной себестоимостью	1 2 3 4 а в г б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
558	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах. Значение округлите до десятых долей Определите рентабельность продаж овсяного напитка Выручка составила 890 тыс. руб. Полная себестоимость 679 тыс. руб.	23,7% $(890-679)/890*100=23,7\%$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

559	Перечисление денежных средств с расчетного счета оформляется: а) платежным поручением б) приходным кассовым ордером в) расходным кассовым ордером г) накладной внутрихозяйственного назначения	а) платежным поручением	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
560	Ответьте на вопрос: Какая инвентаризация охватывает все виды имущества и проводится, как правило, перед составлением годовой отчетности?	полная	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
561	Для повседневного текущего руководства и управления организацией, производственным подразделением используется: а) оперативный учет б) статистический учет в) бухгалтерский учет г) налоговый учет	а) оперативный учет	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
562	Исходя из требований, предъявляемых к содержанию учетной информации, выделяются виды бухгалтерского учета: а) управленческий б) финансовый в) оперативный г) налоговый	а) управленческий б) финансовый	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
563	В бухгалтерском учете инвентаризация выполняет ### функцию а) регулирующую б) контрольную в) информационную г) распределительную	б) контрольную	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
564	Основной целью формирования бухгалтерской отчетности является: а) информирования пользователей о финансовом положении хозяйствующего субъекта б) контроль за соблюдением законодательства РФ со стороны государственных органов в) оперативное руководство г) соблюдение требований МСФО	а) информирования пользователей о финансовом положении хозяйствующего субъекта	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
565	Назовите элемент метода бухгалтерского учета, позволяющий осуществлять первичную регистрацию фактов хозяйственной жизни	документация	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

566	По данным инвентаризационных описей по имуществу, по которому выявлены отклонения от учетных данных, бухгалтерия составляет: а) акт инвентаризации б) оборотную ведомость в) сличительную ведомость г) бухгалтерский баланс	в) сличительную ведомость	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
567	Установите соответствие между статьями и разделами бухгалтерского баланса: а) Основные средства б) Денежные средства в) Нераспределенная прибыль г) Кредиторская задолженность 1) Капитал и резервы 2) Внеоборотные активы 3) Оборотные активы 4) Краткосрочные обязательства	1 2 3 4 В А Б Г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
568	Определите какой вид бухгалтерского баланса составляется при: а) При ликвидации организации б) При приближении к банкротству в) На момент возникновения организации г) Периодически в течении всего времени существования организации 1) Ликвидационный баланс 2) Текущий баланс 3) Санируемый баланс 4) Вступительный баланс	1 2 3 4 А Г Б В	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
569	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 7 8 Шаги процесса антикризисного управления: 1. Планирование восстановления 2. Идентификация и оценка рисков 3. Мониторинг и контроль за ситуацией 4. Реализация антикризисных мер 5. Разработка антикризисного плана 6. Обратная связь и оценка результатов 7. Кризисная коммуникация 8. Проведение антикризисного аудита	1 2 3 4 5 6 7 8 2 8 5 7 4 3 1 6	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

570	Ответьте на следующий вопрос. Составьте классификацию причин кризиса.	1. Объективные. Связаны с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации экономических систем 2. Внутренние. Связаны с внутриорганизационными проблемами 3. Закономерные. Регулярно повторяющиеся, устойчивые, прогнозируемые 4. Субъективные. Отражают ошибки управления 5. Внешние. Связаны с тенденциями макроэкономического развития 6. Природные. Характеризуют экстремальные природно-климатические условия 7. Случайные. Кризис как результат случайных явлений, процессов	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

571	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Установите соответствие между финансовым коэффициентом и его методикой расчета: 1. Коэффициент финансовой независимости 2. Коэффициент текущей ликвидности 3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами 4. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов а). соотношение текущих активов и текущих обязательств б). соотношение собственного капитала и валюты баланса в) соотношение выручки и оборотных активов г) соотношение собственных оборотных средств и оборотных активов	1 2 3 4 б а г в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
572	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Установите соответствие между представленными финансовыми показателями и направлением анализа финансового состояния: 1. Показатели платежеспособности 2. Показатели финансовой устойчивости 3. Показатели деловой активности 4. Показатели доходности деятельности А. рентабельность продаж, рентабельность собственного капитала Б. коэффициент оборачиваемости собственного капитала, коэффициент ресурсоотдачи В. коэффициент автономии, коэффициент финансового рычага Г. коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1 2 3 4 г в б а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

573	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Установите последовательность аналитической работы: А) обобщение и оформление результатов анализа Б) составление плана аналитической работы и конкретной программы анализа В) установление цели анализа и объема работы Г) изучение показателей, характеризующих деятельность анализируемой организации Д) подбор документов, проверка достоверности источников информации	1 2 3 4 5 в б д г а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-----------------------------------	-------	--

574	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Концепция: 1. Анализ рисков 2. План антикризисного управления 3. Кризисная коммуникация 4. Мониторинг внешней среды 5. Анализ заинтересованных сторон 6. Финансовая реструктуризация 7. План восстановления 8. Кризисное лидерство 9. Антикризисный аудит 10. Раннее предупреждение Определение: А. Процесс наблюдения за экономическими, политическими, социальными и технологическими изменениями, которые могут повлиять на организацию. В. Разработка стратегий и тактик для предотвращения или управления кризисами, с целью минимизации их воздействия на организацию. С. Процесс реструктуризации финансовой структуры компании для стабилизации или улучшения её финансового положения во время кризиса. Д. Система мер, направленных на восстановление работы и репутации компании после завершения кризиса. Е. Оценка возможностей возникновения негативных событий и их последствий для организации. Ф. Способы и методы общения с общественностью и заинтересованными сторонами во время кризиса для поддержания доверия и минимизации ущерба. Г. Анализ влияния различных групп и лиц на деятельность организации и разработка стратегии взаимодействия с ними во время кризиса. Н. Лидерские действия, необходимые для принятия решений и управления организацией во время кризиса. І. Проведение проверки текущих процессов и механизмов компании для выявления слабых мест и предотвращения кризисов. Ј. Механизмы и системы для раннего выявления потенциальных кризисов и рисков, что позволяет своевременно	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Е В F A G C D Н І Ј	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	--	-------	--

575	Раскройте данный вопрос. Виды антикризисного управления.	Антикризисное управление включает в себя несколько основных видов стратегий и мероприятий, направленных на предотвращение, управление и минимизацию последствий кризисных ситуаций. Вот краткое описание основных видов антикризисного управления: 1. Проактивное антикризисное управление: Этот вид управления предполагает принятие мер и разработку стратегий до наступления кризиса. 2. Реактивное антикризисное управление: Эта стратегия включает в себя действия в ответ на возникший кризис. 3. Стабилизирующее антикризисное управление: Направлено на восстановление стабильности и нормального функционирования организации после преодоления наиболее критической фазы кризиса. 4. Адаптивное антикризисное управление: Этот подход ориентирован на адаптацию и изменение стратегий в ответ на развитие кризисной ситуации.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

576	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Антикризисное развитие – это: а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития б) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации в) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации	Правильный ответ: а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям её развития. Обоснование: Антикризисное развитие представляет собой системный и управляемый процесс, направленный на предотвращение возникновения кризисных ситуаций или их преодоление в случае их возникновения. Оно включает в себя не только реакцию на текущие проблемы, но и стратегическое планирование и проактивные меры для минимизации рисков.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

577	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствия между реформами и их формулировками: Реформа 1 инфляция 2 девальвация 3 дефолт 4 деноминация Формулировка а) снижение золотого содержания денежной единицы б) обесценивание денег падение и их покупательной способности в) укрупнение денежной единицы страны без изменения её номенклатуры г) невыполнение обязательств по возврату заемных средств	1 2 3 4 б а г в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
578	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Правильно расставьте последовательность образования и использования доходов граждан в процессе распределения и перераспределения стоимости общественного продукта: а) получение призов, выигрышей б) инвестирование в) формирование чистого дохода г) уплата налогов и сборов	1 2 3 4 а г в б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

579	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите, что не относится к важнейшим особенностям функционирования современного финансового рынка: а) превращение его в главное звено рыночных отношений отдельных стран и всего мира б) финансовая самостоятельность территорий, регионов и государств в) происходит сокращение валютного рынка г) перераспределение финансовых ресурсов участников экономических отношений	Происходит сокращение валютного рынка. К важнейшим особенностям функционирования современного финансового рынка относят превращение в главное звено рыночных отношений отдельных стран и всего мира, финансовую самостоятельность территорий, регионов и государств, а также перераспределение финансовых ресурсов участников экономических отношений.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

580	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах. Уровень безработицы на начало года составляет 15%. За год численность рабочей силы уменьшилась на 5%, а численность безработных уменьшилась на 2%. Найти уровень безработицы в конце года.	18,15 Уровень безработицы - это доля безработных в рабочей силе. Соответственно уровень безработицы можно представить в виде формулы: $УБ = ЧБ : ЧРС$ ЧБ – численность безработных; ЧРС – численность рабочей силы. Из предположения, что численность рабочей силы в начале года составляла 100%, то соответственно в конце года она составляет 95%, также и для уровня безработицы, на конец года она составит – 98%. Изменение уровня безработицы составит: $УБ = 98 : 95 = 1,0315$ Соответственно уровень безработицы увеличится на 3,15%, и соответственно составит 18,15%	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
581	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах. Вы собираетесь дать свои деньги в долг и хотели бы получить реально 5% годовых. Ожидаемый темп инфляции 120%. Какую номинальную ставку процента вы должны назначить?	125 Банковский процент называют номинальной ставкой процента (i), а увеличение покупательной стоимости денег – реальной ставкой (r). $r = i - \pi,$ где π - темп инфляции. Следовательно, номинальная ставка составит $i = r + \pi$ $\pi = 5\% + 120\% = 125\%$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

582	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Правильно расставьте последовательность образования и использования доходов граждан в процессе распределения и перераспределения стоимости общественного продукта: 1) получение призов, выигрышей 2) инвестирование 3) уплата налогов и сборов 4) формирование чистого дохода	1) получение призов, выигрышей 2) уплата налогов и сборов 3) формирование чистого дохода 4) инвестирование	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
583	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Финансовый план 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г. Финансовые прогнозы и планы, включающие отчеты о доходах, расходах и бюджетирование	1 2 3 4 Г В Б А	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

584	Ваши действия чтобы минимизировать издержки и максимизировать доход? Ваше предприятие производит мебель, на которую спрос в течение сезона колеблется. Как вы бы предложили управлять производственными мощностями, чтобы минимизировать издержки и максимизировать доход?	Анализ спроса: Проводить анализ сезонных колебаний спроса и прогнозирование. Гибкость производства: Внедрение технологий гибкого производства, которые позволяют быстро перенастроиться на выпуск разных объемов продукции. Временные сотрудники: Нанимать временных работников на пиковые периоды спроса. Складирование: Создание запасов продукции в преддверии пиковых сезонов для обеспечения постоянного предложения. Аутсорсинг: В периоды высокого спроса часть производства можно передавать на аутсорсинг.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

585	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 Соотнесите следующие методы управления изменениями с их описаниями: 1. Метод заморозки; 2. Метод вовлечения; 3. Метод прямого указания; о а) Процесс, в котором руководство организации напрямую указывает сотрудникам на необходимость изменений. о б) Техника, включающая активное участие сотрудников в процессе изменений для повышения их мотивации и согласия. о в) Стратегия, при которой изменения вводятся в три этапа: размораживание, изменение и заморозка.	1 2 3 в б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---------------------------	-------	--

586	Опишите процесс. Опишите этапы разработки стратегии управления изменениями для компании, находящейся в условиях высокой конкуренции. Укажите, какие методы и инструменты могут быть использованы на каждом этапе.	Этап 1: Подготовка • Методы и инструменты: - о SWOT-анализ для оценки сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. - о Интервью и опросы сотрудников для понимания внутреннего восприятия изменений. - о Исследование конкурентов для определения трендов отрасли. Этап 2: Планирование • Методы и инструменты: - о Проектное управление с использованием инструментов, таких как Microsoft Project или Trello, для отслеживания задач и сроков. - о Каскадные таблицы для распределения ресурсов и определения приоритетов задач. - о Сессии мозгового штурма для разработки креативных решений проблем. Этап 3: Реализация • Методы и инструменты: - о Инструменты управления изменениями, такие как Prosci ADKAR Model, для структурирования процесса внедрения изменений. - о Системы управления документооборотом для обеспечения доступности всей	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

587	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Приведите в соответствии с элементами внутренней и внешней направленности КСО их отличительные характеристики Характеристика: 1. Безопасность труда 2. Ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров) 3. Стабильность заработной платы 4. Готовность участвовать в кризисных ситуациях 5. Развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации 6. Содействие охране окружающей среды 7. Поддержание социально значимой заработной платы 8. Взаимодействие с местным сообществом и местной властью 9. Спонсорство и корпоративная благотворительность 10. Дополнительное медицинское и социальное страхование сотрудников Элементы: А) внутренней социальной ответственности бизнеса Б) внешней социальной ответственности бизнеса	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 а б а б а б а б б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	--	-------	--

588	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. В отчетном периоде чистый маржинальный доход социально ответственной компании составил 10 млн. руб. Заработная плата работников начислена в сумме 2 млн. руб., вознаграждение собственникам капитала согласовано в сумме 340 тыс. руб. В плановом периоде планируется израсходовать на инновационное развитие компании не менее 5 млн. руб. Необходимо определить допустимую величину расходов на социальную деятельность компании и их целевое использование по четырем наиболее важным из возможных направлений: 1) приобретение жилья работникам, 2) обучение работников, 3) улучшение условий их труда, 4) благотворительная помощь детскому дому, 5) фандрайзинг развития научно-исследовательской базы государственного университета города, 6) спонсорская помощь администрации в организации Дня города, 7) финансирование благоустройства городского парка, 8) меценатство в организации вернисажа талантливого художника, 9) бесплатное предоставление услуг компании малообеспеченным семьям, 10) участие в долевом финансировании строительства храма.	Допустимая величина расходов на социальную деятельность компании составит не более 2,66 млн руб. = $(10 - 5 - 0,34 - 2)$. С учетом весовых значений допустимая величина расходов на социальную деятельность компании распределится по направлениям следующим образом: • благотворительная помощь детскому дому - 0,85 млн руб. = $(0,32 \times 2,66)$; • обучение работников - 0,64 млн руб. = $(0,24 \times 2,66)$; • бесплатное предоставление услуг компании малообеспеченным семьям - 0,61 млн руб. = $(0,32 \times 2,66)$ финансирование благоустройства городского парка - 0,56 млн руб. = $(2,66 - 0,85 - 0,64 - 0,61)$.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	---

589	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Типы кризисов: 1. Экономический кризис 2. Финансовый кризис 3. Социальный кризис 4. Политический кризис 5. Экологический кризис Характеристики: А. Резкое падение стоимости национальной валюты, массовые банкротства банков, высокая инфляция. В. Массовая безработица, снижение уровня жизни населения, увеличение социальной напряженности. С. Дефицит природных ресурсов, загрязнение окружающей среды, глобальные климатические изменения. Д. Снижение объемов производства, падение ВВП, рост задолженностей предприятий. Е. Политическая нестабильность, массовые протесты, кризис власти.	1 2 3 4 5 Д А Е В С	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-----------------------------------	-------	--

590	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Название теории, автор: 1. Инновационная теория (И.Шумпетер) 2. Теория перенакопления в капитальном секторе (Д.Форрестер) 3. Теории, связанные с рабочей силой (К.Фримен) 4. Ценовые теории (У.У.Ростру) Содержание теории А) Введение новых технологий вызывает к жизни новые отрасли. На ранних стадиях применения пионерских технологий спрос на рабочую силу носит ограниченный характер. Это происходит в силу того, что объемы нового производства еще не велики и требуется не массовая, а особо квалифицированная рабочая сила. Постепенно увеличиваются объемы производства, спрос на рабочую силу начинает увеличиваться. Этот рост продолжается до насыщения спроса как на рабочую силу, так и на соответствующие товары. Параллельно растет заработная плата и увеличиваются издержки. Возникает необходимость трудосберегающих инноваций. Происходит отлив рабочей силы, снижение заработной платы, и общего спроса, то есть спад в экономике Б) Изменения в спросе и предложении сырья и пищевых продуктов, и, соответственно, цен на них, сказываются на инновационной активности, которая определяет последовательность лидирующих отраслей и сама зависит от них В) Существуют люди, желающие получить предпринимательскую прибыль. Они инвестируют средства в новые технологии и отрасли промышленности, за ними тянутся последователи. Это период подъема. Постепенно рынок насыщается, прибыль снижается, и люди изымают свои средства из производства Г) Капитальный сектор, производящий средства производства, обеспечивает машинами и	1 2 3 4 в г а б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-------------------------------	-------	--

591	Прочитайте ситуационную задачу и ответьте на вопрос. Компания "ТехИнновации" занимается производством и продажей высокотехнологичных устройств. В последние годы компания столкнулась с рядом проблем, включая снижение объемов продаж, увеличение задолженности и высокий уровень текучести кадров. Руководство компании подозревает, что организация переживает кризис. Вашей задачей является: Определить возможные причины кризиса, классифицируя их на внутренние и внешние.	Внутренние причины: - Низкий уровень квалификации руководства: Возможно, текущий менеджмент не справляется с изменяющимися условиями рынка и требует обновления. - Недостаток инноваций и развития: Компания могла потерять конкурентоспособность из-за отсутствия новых продуктов и технологий. - Проблемы с качеством продукции: Низкое качество продукции может отпугивать клиентов и снижать объемы продаж. - Плохие условия труда и управление персоналом: Высокий уровень текучести кадров может быть связан с неудовлетворительными условиями работы и недостаточным вниманием к нуждам сотрудников. Внешние причины: - Экономический спад в отрасли: Общее снижение экономической активности в технологическом секторе может негативно сказываться на продажах. - Ужесточение конкурентной борьбы на рынке: Возрастание конкуренции со стороны других компаний может снижать рыночную	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

592	Определите шаги на каждом этапе процесса ситуации Представьте, что вы назначены антикризисным управляющим на предприятии, столкнувшемся с серьезными финансовыми трудностями. Вашей задачей является разработка и утверждение плана внешнего управления для вывода предприятия из кризиса. Описать, какие шаги вы предпримете на каждом этапе этого процесса и какие ключевые моменты будут включены в ваш план.	1. Проведение детального анализа текущего состояния предприятия. Обоснование: Анализ текущего состояния позволит выявить слабые места и основные причины кризиса, что даст возможность разработать эффективные антикризисные меры. 2. Формулировка целей и задач внешнего управления. Обоснование: Четкие цели и задачи помогут сконцентрировать усилия на достижении конкретных результатов и позволят измерять успех плана. 3. Разработка стратегии восстановления платежеспособности Обоснование: Восстановление платежеспособности является ключевым условием для продолжения деятельности предприятия и предотвращения банкротства. 4. Оптимизация операционной деятельности. Обоснование: Оптимизация операционной деятельности поможет повысить эффективность работы предприятия и сократить издержки. 5. Взаимодействие с	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

593	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Стадия экономического цикла, которая характеризуется низким, хотя и достаточно стабильным, уровнем производства, высоким уровнем безработицы: а) кризис б) депрессия в) оживление г) подъем	Правильный ответ: б) депрессия. Обоснование: Депрессия – это стадия экономического цикла, которая характеризуется длительным периодом снижения производства и высоким уровнем безработицы. Она следует за кризисом и предшествует оживлению. В период депрессии экономика находится в состоянии глубокого спада, производство снижается, предприятия сокращают производственные мощности, растёт количество банкротств и безработных. Это время характеризуется значительными экономическими трудностями и низкой уверенностью в будущем.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
594	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Этапы развития кризиса: А. Массовые банкротства и закрытие предприятий. В. Восстановление экономической активности и рост экономики. С. Снижение потребительского спроса и инвестиций. D. Падение объемов производства и рост безработицы. Е. Начало кризиса: финансовые проблемы и снижение ликвидности в банковской системе.	1 2 3 4 5 Е С D A В	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

595	Решите задачу. Рассчитайте рентабельность активов и собственного капитала фирмы. Если прибыль за год составила 1800 тыс. рублей, а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 12 070 тыс. рублей, на конец года валюта баланса составила 39 800 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 13 100 тыс. руб.	Ответ: $R_{акт} = 4,74\%$ $R_{сб} = 14,31\%$ Решение: Среднегодовая стоимость активов = $36090 + 39800 / 2 = 37945$ тыс. руб. Среднегодовая стоимость собственного капитала = $12070 + 13100 / 2 = 12585$ тыс. руб. $R_{акт} = 1800 / 37945 * 100 = 4,74\%$ $R_{сб} = 1800 / 12585 * 100 = 14,31\%$	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	---

596	Решите задачу. Оцените инвестиционную привлекательность каждого предприятия, используя метод чистой приведенной стоимости (NPV) и выберите наиболее перспективное для инвестирования. Инвестиционная компания рассматривает возможность вложения средств в одно из двух предприятий: А и Б. Для оценки инвестиционной привлекательности используются следующие финансовые показатели: Предприятие А: • Среднегодовая прибыль: 5 млн рублей • Среднегодовой денежный поток: 6 млн рублей • Ставка дисконтирования: 10% • Период прогнозирования: 5 лет Предприятие Б: • Среднегодовая прибыль: 4 млн рублей • Среднегодовой денежный поток: 5 млн рублей • Ставка дисконтирования: 8% • Период прогнозирования: 5 лет	Ответ: Предприятие А Для расчета NPV необходимо дисконтировать денежные потоки каждого предприятия на основе их соответствующих ставок дисконтирования и сложить их за весь период прогнозирования. Предприятие А: $NPV(A) = 5,45 + 4,95 + 4,50 + 4,09 + 3,72 = 22,71$ млн рублей Предприятия Б: $NPV(B) = 4,63 + 4,29 + 3,97 + 3,68 + 3,41 = 19,98$ млн рублей Вывод: предприятие А имеет NPV равное 22,71 млн рублей, тогда как предприятие Б имеет NPV равное 19,98 млн рублей. С точки зрения метода чистой приведенной стоимости (NPV), инвестиционная компания должна выбрать вложение в предприятие А, так как оно имеет более высокую NPV и, следовательно, является более привлекательным для инвестиций.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

597	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите подходы, которые могут быть использованы в антикризисном управлении: 1. Проактивное антикризисное управление 2. Реактивное антикризисное управление 3. Стабилизирующее антикризисное управление 4. Адаптивное антикризисное управление	Ответ: 1, 2, 3, 4. Обоснование выбора: Проактивное антикризисное управление: Этот подход оправдан, так как он направлен на предотвращение кризисных ситуаций путём предварительного анализа рисков и разработки стратегий, что позволяет организации быть готовой к потенциальным угрозам. Реактивное антикризисное управление: Также необходимо выбрать этот вариант, потому что он описывает реагирование на возникший кризис с целью минимизации ущерба и восстановления нормального функционирования организации. Стабилизирующее антикризисное управление: Этот подход оправдан для выбора, так как он направлен на восстановление стабильности и укрепление финансового положения организации после преодоления кризисных явлений. Адаптивное антикризисное управление: Этот вариант также подходит, так как он описывает способность организации адаптироваться к	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

598	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите основные отличительные характеристики аутсорсинга и аутстаффинга Характеристика: 1 Использование персонала внешней организации вместо собственного 2 Приобретение услуг внешней организации вместо использования внутренних ресурсов 3 Сокращение расходов 4 Сокращение собственного персонала 5 Квалификационные требования к персоналу внешней организации 6 Качество предоставления услуг как комплексная характеристика 7 Создание проектных команд 8 Открытие новых рыночных шансов Процесс: а Аутсорсинг б Аутстаффинг	1 2 3 4 5 6 7 8 б а б а б а б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
599	Соотнесите понятия и определения. 1. Аутсорсинг 2. Аутстаффинг 3. Кооперирование 4. Бизнес -процесс Определения: а) использование «внешнего» или «заемного» персонала для решения проблем кадрового обеспечения и интеграции интеллектуального потенциала б) комплексное стратегическое решение направленное на реструктуризацию деятельности организации с передачей отдельных функций или целых бизнес процессов внешним исполнителям в) совокупность взаимосвязанных функций и видов производственной деятельности направленные на получение определённого результата. г) установление самостоятельными специализированными организациями прямых длительных связей в целях совместного выпуска какого-либо продукта	1 2 3 4 б б г в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

600	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Для повышения конкурентоспособности предприятия предусматривается осуществить в планируемом периоде следующие мероприятия: - в результате внедрения нового технологического процесса снизить трудоемкость на 5%% - заменить часть устаревших станков, на которых работает 155 основных рабочих (производительность станков повысится на 50%); - централизовать организацию ремонтных работ, что даст возможность сократить численность рабочих, занятых ремонтом, с 120 до 85 чел; - сократить внутрисменные потери рабочего времени с 10 до 5%. Как в этих условиях повысится производительность труда производительность труда, если на предприятии занять 1400 рабочих, из них 60% составляют основные рабочие?	1) При снижении трудоемкости на 5% производительность труда повысится на $(5 \cdot 100) / (100 - 5) = 5,2\%$ 2) Замена устаревшего оборудования позволит повысить производительность труда основных рабочих на 7,5% $= 50 \cdot 0,15$ 3) Производительность труда рабочих, занятых ремонтом оборудования, увеличится на 41% $= 120 / 85 \cdot 100 - 100$; 4) Численность вспомогательных рабочих на предприятии составит: $1400 \cdot 0,4 = 560$ чел 5) Производительность труда вспомогательных рабочих возрастет на $8,78\% = 120 \cdot 41 / 560$, 6) Рост производительности труда основных и вспомогательных рабочих составит: $(5,1 = 7,5) \cdot 0,6 + (8,78 \cdot 0,4) = 11\%$, 7) За счет сокращения потерь рабочего времени производительность труда всех рабочих возрастет на $5,5\% = (10 - 5) / (100 - 10) \cdot 100$ 8) Индекс роста производительности труда всех рабочих по факторам составит: $1,11 \cdot 1,05 = 1,17$; 9) Производительность труда возрастет на 17%	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	---

601	Рассчитайте показатель. За счет обновления оборудования выработка продукции на одного рабочего повысится в планируемом периоде с 60 тыс. до 64 тыс. руб. в год. Объем выпущенной продукции составит при этом 120 млн. руб. Каковы окажутся рост производительности труда и экономия рабочей силы?	1) При базисной выработке численность составляла: 120 млн руб / 60 тыс руб = 2 тыс. чел., 2) При повышении производительности труда она составит: 120 млн руб / 64 тыс. руб = 1562 чел. 3) Экономия рабочей силы составит: 2000 - 1562 = 433 чел., 4) Производительность труда возрастет на 6,6% 164 тыс./60 тыс. * 100 = 6,6%	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

602	Выберите несколько вариантов ответа. а) снижения издержек, связанных с созданием и обслуживанием рабочих мест; б) потеря контроля над переданными функциями. с) обеспечения гарантий того, что за выполнение поставленной задачи возьмутся квалифицированные специалисты с надлежащим опытом; д) социальная напряженность и открытое сопротивление персонала, передаваемого на сторону. ф) ликвидации зависимости от причин, ухудшающих качество бизнес-процесса (болезни ключевых сотрудников, внутрифирменные конфликты и т.п.); г) ограничение возможностей для обучения и роста своих специалистов.	а) снижения издержек, связанных с созданием и обслуживанием рабочих мест; б) с) обеспечения гарантий того, что за выполнение поставленной задачи возьмутся квалифицированные специалисты с надлежащим опытом; Г) ликвидации зависимости от причин, ухудшающих качество бизнес-процесса (болезни ключевых сотрудников, внутрифирменные конфликты и т.п.); Обоснование выбора: Основная цель аутсорсинга – снижение затрат при условии улучшения качества. Нужный эффект достигается за счет: • снижения издержек, связанных с созданием и обслуживанием рабочих мест; • обеспечения гарантий того, что за выполнение поставленной задачи возьмутся квалифицированные специалисты с надлежащим опытом; • ликвидации зависимости от причин, ухудшающих качество бизнес-процесса (болезни ключевых сотрудников, внутрифирменные конфликты и т.п.); • высвобождения времени	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

603	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Установите последовательность этапов принятия управленческих решений в корпорации: а. Выбор партнера. б. Анализ фактического состояния. в. Переход на новый формат работы. г. Принятие решения. д. Разработка условий контракта. е. Функционирование проекта на отчетном этапе.	1 2 3 4 5 6 б г а д в е	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
604	Рассчитать суммарное время. На основании следующих исходных данных рассчитать суммарное время выполнения организационно-управленческих работ, коэффициент необходимого и фактического распределения времени, необходимую численность административно-управленческого персонала с использованием формулы Розенкранца. Количество действий по выполнению работ: А – 500; Б – 3000; В – 300. Время, необходимое для выполнения действий по каждой работе, ч: А – 1; Б – 0,5; В – 3. Годовой фонд времени одного сотрудника согласно контракту, ч – 1920. Коэффициент затрат времени на дополнительные работы – 1,3. Коэффициент затрат времени на отдых сотрудников – 1,12. Коэффициент пересчета явочной численности в списочную – 1,1.	Расчет суммарного времени выполнения работ: $mt = (500 \cdot 1) + (3000 \cdot 0,5) + (300 \cdot 3) = 2900$ ч. 2. Расчет коэффициента необходимого распределения времени: $K_{нрв} = 1,3 \cdot 1,12 \cdot 1,1 = 1,6$ 3. Определение расчетной численности персонала: $Ч_p = (2900 / 1920) \cdot 1,6 = 2,4$ человека; принимаемая численность - 3 человека, с условием дополнительной загрузки данной группы сотрудников по выполнению смежных задач.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

605	Рассчитайте показатель. Известны нормы времени в дилерском центре Х: механик должен успеть заменить воздушный фильтр за 0,2 часа, масло двигателя – за 0,4 часа, а передние колодки – за 0,6 часа. Как определить, каким должен быть штат службы механиков? На основе прогнозирования производственной деятельности известно, что за отчетный период нужно будет осуществить замену 200 воздушных фильтров, масла двигателя в 350 случаях, а передние колодки в 150 случаях.	Норма-часов выработки: $200 * 0,2 + 350 * 0,4 + 150 * 0,6 = 40 + 140 + 90 = 270$ Нормативная продолжительность рабочего времени одного механика в месяце: 10 часов в день, 20 дней в месяце: $10 * 20 = 200$ Планируемый штат: $270 / 200 = 1,35$ явочная (минимум 2) Списочная: $30 / 20 = 1,5 * 1,35 = 2,52$ (минимум 3)	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

606	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие методов измерения общего объема и показателя выработки продукции. Методы измерения общего объема продукции: 1. Натуральный 2. Условно-натуральный 3. Натуральный 4. Стоимостный Показатели выработки продукции: а) показатели, выраженные в физических единицах измерения (штуки, тонны, литры, кубические метры и т.п.), которые наиболее точно и естественно характеризуют объем производства и производительность труда в отрасли, на предприятии, у отдельного хозяйствующего субъекта при условии, что осуществляется производство одного вида продукции (работ, услуг) б) используется при производстве однородной, но различающейся какими-то параметрами (качеством, трудоемкостью, долговечностью, полезным содержанием основного вещества и т.п.) продукции (применяются переводные коэффициенты) в) основан на использовании для характеристики объема производства и производительности труда норм трудовых затрат г) объемы всех видов произведенной продукции, работ и услуг выражаются в денежных единицах, что делает их сопоставимыми и сводимыми в один общий показатель	1. а) 2. б) 3. г) 4. в)	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	--	-------	--

607	Прочитайте задание и укажите последовательность этапов планирования производительности труда. Укажите последовательность этапов планирования производительности труда: а) Оценка ожидаемого уровня производительности труда в текущем (предплановом) периоде б) Анализ производительности труда в) Разработка планов мероприятий, программ и проектов повышения производительности труда в плановом периоде г) Расчет планируемого уровня и темпов изменения производительности труда	1. а) 2. б) 3. в) 4. г)	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
608	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. Оценка эффективности управления в организации 2. Процесс управления 3. Фирменная цель а — часть управленческой деятельности, включающая формирование системы коммуникаций, разработку и реализацию управленческих решений, создание системы информационного обеспечения управления. б) — совокупность ценностных ориентаций и моральных норм фирмы (организации). в) — комплексное применение системы обобщающих и частных показателей, показывающих уровень реализации заданий, надежность и организованность системы управления, скорость и оптимальность принимаемых решений.	1 2 3 в а б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

609	Посчитайте чистый денежный поток компании Чистая прибыль составила 21 миллиона рублей, амортизационные отчисления составили 3 миллиона рублей, чистые инвестиции составили 7 миллионов рублей, и на погашение кредитов было перечислено 5 миллионов рублей.	Ответ: 14 миллионов рублей. ЧДП= Чистая прибыль + Амортизация – Инвестиции – Выплата кредитов ЧДП: $21 + 3 - 7 - 5 = 12$ миллионов рублей.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

610	Выберите правильные утверждения и обоснуйте их. Варианты ответа: а) Расширение рынка сбыта. б) Доступ к новым технологиям и инновациям. в) Снижение конкурентной борьбы на рынке. г) Увеличение контроля над отраслью.	Ответ: а), б), в) Обоснование выбора: а) Да, расширение рынка сбыта является одним из основных стимулов создания стратегических союзов. Путем объединения усилий с другими компаниями можно получить доступ к новым рынкам и клиентам, что способствует росту продаж и увеличению выручки. б) Да, доступ к новым технологиям и инновациям также является ключевым стимулом. Путем союза с технологически продвинутыми компаниями можно получить доступ к передовым разработкам и ускорить собственные инновационные процессы. в) Да, снижение конкурентной борьбы на рынке также может стать стимулом для создания стратегических союзов. Объединение конкурирующих компаний может помочь снизить степень конкуренции и улучшить позицию на рынке. г) Нет, увеличение контроля над отраслью не является типичным стимулом для создания стратегических	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

611	Разместите в порядке последовательности шаги SWOT-анализа при проведении реинжиниринга бизнес-процессов: I. Оценка внешних возможностей и угроз II. Изучение внутренних сильных и слабых сторон III. Формулирование стратегии изменений IV. Анализ текущего состояния бизнес-процессов	IV - II - I - III	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
612	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. Внешняя среда организации 2. Интегрированные системы а— совокупность различных подсистем (подразделений), объединяющих свои усилия для достижения целей организации 3. Динамичность среды б) — совокупность двух относительно самостоятельных подсистем общей среды: макроокружения и непосредственного окружения. в) — скорость изменения одного или нескольких факторов среды.	1 2 3 б а в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

613	Ответьте развернуто на данный вопрос Управление в агропромышленном комплексе роль государства	Вот некоторые функции государства в отношении агропромышленного комплекса: 1. Формирование нормативно-правовой базы и регулирование агропромышленного комплекса. 2. Создание конкурентной среды на агропромышленном рынке. 3. Поддержка устойчивости функционирования и развития агропромышленного комплекса, формирование условий для адаптации товаропроизводителей к рынку. 4. Формирование благоприятного климата для привлечения инвесторов из других государств, создание совместных предприятий в сфере агропромышленного комплекса. 5. Финансирование перспективных направлений научных исследований проблем агропромышленного комплекса, софинансирование инвестиционных проектов. Практическая реализация управления агропромышленным комплексом в Российской Федерации возложена на Министерство	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

614	Какие самые важные современные тенденции в управлении АПК: цифровизация, устойчивое развитие, управление качеством продукции или все перечисленные Какие самые важные современные тенденции в управлении АПК: цифровизация, устойчивое развитие, управление качеством продукции или все перечисленные	В статье проведен анализ новых тенденций развития агропромышленного комплекса (АПК), в условиях сложившейся непростой геополитической ситуации в мире и России. Также в статье рассмотрены ключевые технологии, набирающие популярность в АПК, и обновленная стратегия развития АПК России до 2030 года. Придерживаясь данной стратегии, работники сельского хозяйства будут четко знать в каком направлении дальше развиваться и расти. Актуальность данной статьи заключается в том, что АПК является одной из главных отраслей экономики как для России, так и для всего мира в целом. По итогу проведенного анализа, можно сделать вывод, что АПК необходимо непрерывно развиваться и совершенствоваться для дальнейшего преодоления таких трудностей, как демографический рост, нехватка природных ресурсов и климатические изменения.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	---	--	-------	---

615	Дайте развернутый ответ. Каким образом реинжиниринг бизнес-процессов способствует сокращению издержек в организации? Приведите примеры изменений, которые могут привести к улучшению финансовых показателей.	Реинжиниринг бизнес-процессов позволяет оптимизировать и упростить процессы, исключая неэффективные шаги и ресурсозатратные действия. Например, переход от бумажной документации к электронной может значительно сократить расходы на печать и хранение.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
616	Какой из нижеперечисленных подходов не является ключевым принципом реинжиниринга бизнес-процессов? А) Полное перепроектирование процессов Б) Ориентация на результат В) Консерватизм в изменениях Г) Фокус на клиенте	В) Консерватизм в изменениях	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
617	Соотнесите основные шаги методики реинжиниринга бизнес-процессов (BPR) с их кратким объяснением: А. Анализ процессов В. Преобразование процессов С. Внедрение изменений 1 Этот шаг включает в себя изучение текущих процессов организации для выявления узких мест и проблем. 2 На этом этапе происходит переосмысление и переработка процессов с учетом выявленных проблем. 3 После преобразования процессов необходимо внедрить изменения в работу организации.	А-1, Б-2, В-3	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
618	Расставьте шаги процесса реинжиниринга бизнес-процессов в правильной последовательности: а) Анализ текущих процессов и их проблем б) Разработка новых процессов и структуры в) Внедрение изменений и обучение персонала	а), б), в) а) Анализ текущих процессов и их проблем - б) Разработка новых процессов и структуры - в) Внедрение изменений и обучение персонала	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

619	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите следующие методы управления изменениями с их описаниями: 1. Метод заморозки; 2. Метод вовлечения; 3. Метод прямого указания; а) Процесс, в котором руководство организации напрямую указывает сотрудникам на необходимость изменений. б) Техника, включающая активное участие сотрудников в процессе изменений для повышения их мотивации и согласия. в) Стратегия, при которой изменения вводятся в три этапа: размораживание, изменение и заморозка.	1 2 3 в б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
620	Прочитайте задание и установите последовательность этапов. Ответ заполнить в таблице 1 2 3 Установите последовательность шагов в модели Коттера для управления изменениями: о а) Создать коалицию; о б) Закрепить изменения в корпоративной культуре; о в) Определить чувство срочности.	1 2 3 в а б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

621	Рассчитайте показатель. В рамках проекта по внедрению изменений необходимо определить время, необходимое для достижения полной адаптации персонала. Проект реализуется в течение 12 месяцев, и предполагается, что каждый месяц 10% сотрудников адаптируются к изменениям. Рассчитайте, сколько процентов сотрудников адаптируются к изменениям за весь период проекта, учитывая, что адаптация накопительная.	В результате расчетов, после 12 месяцев проекта по внедрению изменений, ожидается, что приблизительно 71.76% сотрудников адаптируются к изменениям. Этот результат основан на предположении, что каждый месяц адаптируется 10% от оставшихся неадаптированных сотрудников, и адаптация накапливается с течением времени. Примерно 71.76% сотрудников адаптируются к изменениям за весь период проекта.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

622	Опишите процесс. Опишите этапы разработки стратегии управления изменениями для компании, находящейся в условиях высокой конкуренции. Укажите, какие методы и инструменты могут быть использованы на каждом этапе.	Этап 1: Подготовка • Методы и инструменты: - о SWOT-анализ для оценки сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. - о Интервью и опросы сотрудников для понимания внутреннего восприятия изменений. - о Исследование конкурентов для определения трендов отрасли. Этап 2: Планирование • Методы и инструменты: - о Проектное управление с использованием инструментов, таких как Microsoft Project или Trello, для отслеживания задач и сроков. - о Каскадные таблицы для распределения ресурсов и определения приоритетов задач. - о Сессии мозгового штурма для разработки креативных решений проблем. Этап 3: Реализация • Методы и инструменты: - о Инструменты управления изменениями, такие как Prosci ADKAR Model, для структурирования процесса внедрения изменений. - о Системы управления документооборотом для обеспечения доступности всей	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

623	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Сопоставьте типы сопротивления изменениям с методами их преодоления: 1. Личное отношение; 2. Недостаток ресурсов; 3. Организационная культура; - о а) Увеличение бюджета и ресурсов; - о б) Переговоры и обучение; - о в) Изменение лидерства и структуры управления.	1 2 3 б а в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
624	Анализируйте ситуацию. Компания столкнулась с необходимостью сокращения расходов на 20% в связи с экономическим кризисом. Опишите, какие шаги и стратегии следует принять для минимизации негативного воздействия на персонал и обеспечения эффективности процесса изменений.	полное информирование сотрудников, аудит текущих расходов, сокращение затрат на найм подрядчиков, бизнес-поездки и корпоративные мероприятия; внедрение энергосберегающих технологий и оптимизация использования офисных пространств; внедрение гибких рабочих графиков и возможности частичной занятости, чтобы избежать полных увольнений; усиление программ профессионального развития и переподготовки сотрудников для повышения их ценности и мобильности внутри компании; автоматизация и цифровизация процессов, которые могут помочь уменьшить долгосрочные операционные расходы.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

625	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В условиях быстро меняющегося рынка, какой подход к управлению изменениями будет наиболее эффективен: о а) Топ-даун подход, при котором решения принимаются на уровне высшего руководства. о б) Боттом-ап подход, при котором инициативы исходят от сотрудников. о в) Интегрированный подход, сочетающий элементы топ-даун и боттом-ап подходов.	в) Интегрированный подход, так как он позволяет сочетать стратегическое видение высшего руководства с инновационными идеями сотрудников, что увеличивает вероятность успешной адаптации компании к изменяющимся условиям рынка.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
626	Рассчитайте размер заработка бригады. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте размер заработка бригады по аккордно-премиальной системе. Бригада рабочих выполнила аккордное задание на сумму 40 000 руб. за 18 дней вместо 20 дней по норме. За каждый процент сокращения нормативного времени предусмотрена премия в размере 1,5% суммы аккордного задания	46 000 рублей. Определяется, на сколько сократилось время выполнения задания, в %. Рассчитывается размер премии и определяется общий заработок бригады с учетом премии. $(20-18)/20 \times 100 = 10\%$ $40 \times (1,5 \times 10 / 100) = 6000$ рублей $40000 + 6000 = 46000$ рублей	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
627	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите Приемы документов участников системы закупок товаров (работ, услуг) включают: 1. формально-правовую проверку; 2. фактическую проверку; 3. арифметическую проверку; а Наблюдение. б) Инвентаризацию. в) Перерасчет.	1 2 3 а б в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

628	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите документы по видам деятельности в системе закупок товаров (работ, услуг): 1. Расчетные; 2. Приемочные; 3. Бухгалтерские; а) счет-фактура. б) справки и отчеты. в) товарно-транспортная накладная.	1 2 3 а в б	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
629	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите варианты организации приемки продукции работ, услуг в сфере государственных закупок: 1. Индивидуальный 2. Групповой 3. Комбинированный а) назначается только ответственный сотрудник; б) может создаваться приемочная комиссия; в) на усмотрение руководителя учреждения назначается ответственный сотрудник либо создается приемочная комиссия.	1 2 3 а б в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
630	Рассчитайте показатель. Предельный размер авансирования, который по общему правилу могут предусматривать федеральные заказчики в сфере госзакупок на сумму 100 млн. руб., установлен в 2024 году на уровне: – 50 млн. от суммы контракта; – 75 млн. от суммы контракта; – 30 млн. от суммы контракта; – 80 млн. от суммы контракта.	Предельный размер авансирования в соответствии с законодательством составляет 80% от суммы государственного контракта $(100 \cdot 0,8) = 80$ млн. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

631	Рассчитайте показатель. Рассчитайте долю коммерческих расходов в структуре полной себестоимости продукции на основании следующих данных: – расходы на рекламу – 5000 ед.; – расходы на транспортировку до покупателя – 3000 ед. – налог на прибыль – 2000 ед.; – производственная себестоимость – 16500 ед.	Коммерческие расходы включают расходы на рекламу и расходы на транспортировку до покупателя = $3000 + 500 = 3500$ ед. Доля коммерческих расходов = $3500 / (3500 + 16500) * 100\% = 17,5\%$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
632	Рассчитайте показатель, в тыс. руб. Рассчитайте норматив производственных запасов на основании следующих данных: – годовая стоимость – 720 тыс. руб. – интервал поставки — 10 дней.; – транспортный запас — 2 дня. – технологический запас — 1 день	$Нпз = 720 / 360 (10/2 + 5/2 + 2+1) = 21$ тыс. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
633	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Численность приемочной комиссии в соответствии с Законом _____ должна составлять не менее _____ (укажите с каким законом) а) 5 человек; б) 7 человек; в) 3 человек.	б) 5 человек в соответствии с Законом № 44-ФЗ	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
634	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. На федеральном уровне главным органом финансового контроля в сфере государственных и муниципальных закупок товаров (работ, услуг) осуществляет: а) Федеральное казначейство; б) Счетная палата Российской Федерации; в) Федеральной антимонопольная служба России;	Счетная палата РФ на основании Ст. 5 и ст. 13. ФЗ «О счетной палате от 05.04.2013 № 41-ФЗ.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

635	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. На федеральном уровне главным органом финансового контроля в сфере государственных и муниципальных закупок товаров (работ, услуг) осуществляет: а) Федеральное казначейство; б) Счетная палата Российской Федерации; в) Федеральной антимонопольная служба России;	Счетная палата РФ на основании Ст. 5 и ст. 13. ФЗ «О счетной палате от 05.04.2013 № 41-ФЗ.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
636	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите варианты исправления в закупочных документах: 1. Корректирный способ; 2. Дополнительный способ; 3. Сторнировочный способ. а) путем формирования корректировочного дополнительного документа; б) путем внесения правок; в) путем осуществления сторнировочных записей.	1 2 3 б а в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
637	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите виды ошибок в сфере закупок: 1. Ошибки при планировании закупок; 2. Ошибки при проведении закупок; 3. Ошибки при приемке закупок. а) несоблюдение требований по осуществлению закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого предпринимательства; б) отсутствие исчерпывающего перечня документов и сведений, которые должны содержаться в составе заявки участника закупки; в) ошибки при проверке качества и характеристик в техническом задании или спецификации.	1 2 3 а б в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

638	Рассчитайте показатель, в днях. Рассчитайте величину транспортного запаса, если известны следующие параметры: — 1-й поставщик: объем поставки — 3 т, время пробега груза — 3 дня; — 2-й поставщик: объем поставки — 2 т, время пробега груза — 2 дня; — 3-й поставщик: объем поставки — 4 т, время пробега груза — 1.5 дня.	$T_{тр} = (3 \cdot 3 + 2 \cdot 2 + 4 \cdot 1.5) / (3 + 2 + 4) = 2,1 \text{ дня.}$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
639	Рассчитайте показатель, в тыс. руб. Определите норматив оборотных средств на готовую продукцию, если выпуск продукции за квартал составляет 160 тыс. руб., а норма запаса составляет 3 дня.	Решение: $H_{г} = 160 / 90 \cdot 3 = 5,3 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
640	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. К обязательным реквизитам первичных документов, фиксирующих факты хозяйственной жизни в рамках исполнения заказов, не относятся: а) измерители фактов хозяйственной жизни; б) номер и дата составления документа; в) оттиск печати;	Оттиск печати на основании ст. 9 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «О бухгалтерском учете».	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
641	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В соответствии с требованиями какого нормативного акта по итогам исполнения контракта заказчик обязан разместить в ЕИС информацию в: а) реестре контрактов; б) реестре приемки товаров, работ, услуг; в) реестре ценных бумаг организации.	В реестре контрактов в соответствии с требованиями статьи 103 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

642	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите информацию, формируемую в рамках выполнения ими поставок товаров (работ и услуг) в следующей учетной системе: 1. системе бухгалтерского учета; 2. системе бюджетного учета; 3. системе налогового учета. а) величина НДС по приобретенным ценностям; б) стоимость приобретаемых ценностей; в) код бюджетной классификации по видам приобретаемых ценностей, работ, услуг.	1 2 3 б в а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
643	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите конкретные органы осуществляющих контроль в сфере государственных и муниципальных нужд с объектами контроля: 1. Банк России; 2. ФНС РФ; 3 Казначейство РФ. а) соблюдение расчетной и платежной дисциплины; б) соблюдение требований в части кассовых операций; в) соблюдение правильности начисления и уплаты налоговых обязательств.	1 2 3 б в а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

644	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите методы расчета и обоснования цены контракта с конкретным объектом закупки: 1. Затратный метод; 2. Метод анализа рынка; 3 Нормативный метод. а) работы по строительству производственного цеха; б) приобретение опасных видов сырья и материалов в химической промышленности; в) приобретение высокотехнологичных товаров по программе импортозамещения.	1 2 3 а в б	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
645	Рассчитайте показатели. Стоимость реализованной за год продукции равна 5 млн руб., средний остаток оборотных средств составляет 0,5 млн руб. Определите показатели эффективности оборотных средств. Рассчитайте высвобождение оборотных средств, если длительность их оборота сократится на 5 дней.	Решение. 1) $K_o = 5 / 0,5 = 10$ оборотов; 2) $K_z = 0,5 / 5 = 0,1$ руб.; 3) $T_o = 360 / 10 = 36$ дней; 4) $\pm \Delta \text{Обсотн} = 5\,000 / 360 \cdot (-5) = 69,4$ тыс. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
646	Рассчитайте показатели Определите норматив оборотных средств в незавершенном производстве, если за год выпускается 900 шт. изделий, себестоимость одного изделия равна 5500 руб. Материальные затраты и себестоимости изделия составляют 30%, длительность производственного цикла изделия — 15 дней.	Решение. 1) $Зс/с = 900 \cdot 5500 / 360 = 13,75$ тыс. руб.; 2) $К_{нз} = (1485 + 1732,5) / 4950 = 0,65$; 3) $Н_{пз} = 13,75 \cdot 15 \cdot 0,65 = 134,06$ тыс. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
647	Рассчитайте показатели, в ед. Рассчитайте оптимальные размер заказа на основании следующих данных: Пусть потребность в продукции в год S составляет 800 ед. Стоимость заказа $Co = 20$ руб. Затраты на содержание единицы запаса в год $Ch=4$ руб.	Решение. $Q = \sqrt{((2 \cdot S \cdot Co) / Ch)} = \sqrt{((2 \cdot 800 \cdot 20) / 4)} = 90$ (ед.) Ответ: 90 единиц товара – оптимальный размер партии.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

648	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В каких случаях можно провести закупку в бумажной форме? а) закупки за рубежом, в том числе запрос котировок (ст. 75 и 111.1 Закона № 44-ФЗ); б) запрос котировок для нормального жизнеобеспечения граждан (ст. 76 Закона № 44-ФЗ); в) закрытые закупки (ст. 84 Закона № 44-ФЗ); г) закупки по решению Правительства (ст. 111 Закона № 44-ФЗ) д) на усмотрение заказчика;	Запрос котировок для нормального жизнеобеспечения граждан (ст. 76 Закона № 44-ФЗ).	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
649	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. К конкурентным способам закупок не относится? а) закупка у единственного поставщика, подрядчика, исполнителя; б) электронный аукцион; в) закрытый конкурс; г) конкурс с ограниченным участием.	Закупка у единственного поставщика, подрядчика, исполнителя; (ст. 93 Закона № 44-ФЗ).	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
650	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. В учетной политике поставщика (подрядчика), работающего над исполнением государственных и муниципальных заказов, должен быть закреплены: а) рабочий план счетов с аналитикой по госконтрактам; б) формы первичных документов, предназначенные для приемки товаров по госконтрактам отсутствующие в типовых альбомах первичной документации; в) порядок выплаты дивидендов и бонусов в рамках реализации госконтрактов;	рабочий план счетов с аналитикой по госконтрактам и формы первичных документов, предназначенные для приемки товаров по госконтрактам (ст 5. ПБУ 1/2008 от 9 декабря 1998 года № 60н).	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

651	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите виды проверок в сфере закупок с источниками информации: 1. Ревизия; 2. Аудиторская проверка; 3 Документарная проверка. а) установление фактов хищений информации о нарушении законодательства о закупках, в том числе публикации в СМИ; б) установление достоверности данных бухгалтерского и бюджетного учета; в) выборочная проверка отдельных закупочных и первичных документов.	1 2 3 а б в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
652	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Укажите основные этапы документальной проверки закупочных документов: а) формальная проверка государственного контракта; б) сопоставление технического задания или спецификации товаров работ, услуг с данными приемочного документа. Сверка документов; в) сопоставление и формальная проверка технического задания или спецификации товаров работ, услуг с данными государственного контракта;	1 2 3 а в б	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
653	Рассчитайте показатели, в руб. Оцените стоимость израсходованных запасов методом ФИФО, в руб. Остаток 100 ед. - по цене 2 руб. Поступило: 1 партия 10 ед. по цене 3 руб. 2 партия 40 ед. по цене 5 руб. 3 партия 80 ед. по цене 6 руб. Израсходовано 210 ед.	Решение. ФИФО = $100 * 2 + 10 * 3 + 40 * 5 + 60 * 6 = 790$ руб. Ответ: 790 руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

654	Рассчитайте показатели, в руб. Оцените стоимость израсходованных запасов методом средней себестоимости, в руб. Остаток 100 ед. - по цене 2 руб. Поступило: 1 партия 10 ед. по цене 3 руб. 2 партия 40 ед. по цене 5 руб. 3 партия 80 ед. по цене 6 руб. Израсходовано 210 ед.	Средняя себестоимость единицы= $100 * 2 + 10 * 3 + 40 * 5 + 80 * 6 / 100 + 10 + 40 + 80 = 910 / 230 = 3,96$ Средняя себестоимость израсходованных запасов = $3,96 * 210 = 831,6$ Ответ: 831,6 руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
655	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. План-график закупок разрабатывает и утверждает заказчик в течение: а) 10 рабочих дней после получения им объема прав в денежном выражении на принятие и (или) исполнение обязательств или утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности; б) месяца после получения им объема прав в денежном выражении на принятие и (или) исполнение обязательств; в) месяца после принятия закона о бюджете;	10 рабочих дней после получения им объема прав в денежном выражении на принятие и (или) исполнение обязательств или утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности (с ч. 10 ст. 21 ФЗ от 05.04.2013 № 44-ФЗ).	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
656	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В каких случаях нужно установить Казначейское сопровождение в 2024 г.? а) в случае расчетов по контрактам с гособоронзаказом; б) в случае расчетов по контрактам с едпоставщиком по пункту 2 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ на сумму более 600 тыс. руб. и по договорам, которые заключены для их исполнения, – на сумму более 600 тыс. руб.; в) в случае расчетов по контрактам на сумму 50 млн руб. и более.	В случае расчетов по контрактам с едпоставщиком по пункту 2 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ на сумму более 600 тыс. руб. и по договорам, которые заключены для их исполнения, – на сумму более 600 тыс. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

657	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите 1. Идентификация закупок 2. Оценка поставщика 3. Проектные товары а оценка квалификации поставщиков с целью определения наиболее оптимального варианта и приглашения его на переговоры. б) определение разных категорий закупок, которые могут потребоваться в ходе выполнения проекта. в) оборудование и\или материалы, необходимые для выполнения проекта	1 2 3 б а в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	---------------------------	-------	--

658	Выберите правильный ответ из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите верный ответ кто занимается закупками в организации. И какой специалист наиболее важен. 1. Специалисты по закупкам (Закупщики): 2. Менеджеры по закупкам: 3. Логистический отдел: 4. Коммерческие директора: 5. все	Все специалисты Специалисты по закупкам (Закупщики): Индивидуальные сотрудники, которые непосредственно занимаются процессом закупок. Они могут специализироваться на определенных категориях товаров или услуг. Менеджеры по закупкам: Руководители, ответственные за стратегическое планирование и управление деятельностью отдела закупок. Логистический отдел: В некоторых организациях логистический отдел может также участвовать в процессе закупок, особенно если речь идет о транспортировке и управлении поставками. Финансовый отдел: Иногда финансовый отдел принимает участие в процессе закупок, контролируя бюджет и обеспечивая соблюдение финансовых процедур. Коммерческие директора: Ответственные за общую коммерческую стратегию предприятия, они могут также влиять на решения о закупках, особенно в	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

659	В ячейке «Контрольный вопрос»: Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите виды рисков и значения 1. риски в сфере производства продуктов (технический, технологический, риск организации производства, риск обеспечения трудовыми ресурсами): введение запретов, ограничений на использование продукции; увеличение периода строительства; работников. 2. Данный вид риска возникает в связи с неопределенностью в инновационной сфере: отрицательные результаты НИОКР, составляющих основу инновационного проекта; несоблюдение патентного права. 3. риски, которые могут проявить себя в сферах снабжения и сбыта: снижение спроса на продукцию из-за появления товаров-конкурентов, изменения потребностей рынка, потери качества товара в процессе транспортировки. а) Инновационные б) Производственные в) Коммерческие	1 2 3 б а в	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
660	Рассчитайте показатель. Торговый агент предлагает предприятиям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу товара?	1. $P(A) = 1 / 65 = 0,015$. 2. Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям: $P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3$. Ответ: вероятность того, что торговый агент продаст 20 предприятиям хотя бы единицу товара, равна 0,3.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

661	Продолжите высказывание. Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах проведения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отражение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация	тендерная	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
662	Продолжите высказывание Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта – ... проекта.	Бюджет	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
663	Дополните высказывание Совокупность процессов, необходимых для соблюдения утвержденного бюджета проекта, планирования ресурсов, оценке стоимости, формирования сметы и контроля стоимости – это управление ... проекта	стоимостью	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
664	Дополните высказывание Совокупность методов, процедур, приемов воздействия на участников проекта с целью максимального использования их потенциала для достижения целей проекта – это управление ... проекта	персоналом	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

665	Установите соответствие между пунктами Глобальные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в мире Народнохозяйственные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния Крупномасштабные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионах или отраслях страны, при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях Локальные инвестиционные проекты реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках	Глобальные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в мире Народнохозяйственные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния Крупномасштабные инвестиционные проекты реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионах или отраслях страны, при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях Локальные инвестиционные проекты реализация которых не оказывает существенного влияния на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионе и не изменяет уровень и структуру цен на товарных рынках	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	---	-------	--

666	Организационная структура управления проектами – это ...: а) команда проекта под руководством менеджера проекта; б) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними; в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект; г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.	б) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
667	Продолжите высказывание Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребностями контроля организаций, участвующих в проекте – это ..."	Жизненный цикл	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
668	Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью. Собственные средства амортизация, прибыль Заемные средства кредиты Привлеченные средства эмиссия акций	Собственные средства амортизация, прибыль Заемные средства кредиты Привлеченные средства эмиссия акций	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие

669	Установите соответствие между пунктами Прединвестиционная стадия разработки инвестиционного проекта стадия в процессе которой осуществляется инвестиционное проектирование и принимается решение о целесообразности реализации проекта Инвестиционная стадия раз-работки и реализации инвести-ционного проекта стадия в процессе которой осуществляются собственно капиталовложения в объекты инве-стирования Эксплуатационная стадия реализации инвестиционного проекта стадия в процессе которой получены резуль-таты от вложенного капитала	Прединвестиционная стадия разработки инвестиционного проекта стадия в процессе которой осуществляется инвестиционное проектирование и принимается решение о целесообразности реализации проекта Инвестиционная стадия раз-работки и реализации инвести-ционного проекта стадия в процессе которой осуществляются собственно капиталовложения в объекты инве-стирования Эксплуатационная стадия реализации инвестиционного проекта стадия в процессе которой получены резуль-таты от вложенного капитала	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
670	Бюджет проекта – это: а) себестоимость продукции проекта; б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта; в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации про-екта, и статей доходов, возникающих в результате проекта г) объем доходов по проекту	в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации про-екта, и статей доходов, возникающих в результате проекта	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
671	Инвестиционные ресурсы - это все виды ...: а) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования в) затрат, возникающих при инвестировании средств г) активов, выбираемых для размещения средств	б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

672	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Найдите соответствие между регулирующими документами и уровнями системы регулирования учета затрат по убыванию степени влияния. Регулирующий документ: 1. Приказы и распоряжения руководителя организации 2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99 3. Методические рекомендации по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях 4. Гражданский кодекс Российской Федерации Уровень системы регулирования учета: а) первый б) второй в) третий г) четвертый	1 2 3 4 г б в а	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
673	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Стоимостное выражение использованных в хозяйственной деятельности организации за отчетный период материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов а) затраты б) расходы в) издержки г) доходы	а) затраты Затраты - это стоимостное выражение использованных в хозяйственной деятельности организации за отчетный период материальных, трудовых, финансовых и иных ресурсов	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
674	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Затраты, которые непосредственно зависят от величины производства: а) постоянные б) переменные в) вмененные г) издержки борьбы с оппортунизмом	б) переменные Переменные затраты — затраты, величина которых зависит от объёма выпуска продукции	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

675	Вопрос на соответствие: 1 Сопоставьте ключевые принципы реинжиниринга бизнес-процессов с их описанием: А. Полное перепроектирование процессов В. Ориентация на результат С. Фокус на клиенте Описания: 1. Переосмысление и изменение всех аспектов процесса с целью значительного улучшения. 2. Основное внимание уделяется достижению конкретных результатов и показателей эффективности. 3. Позиционирование бизнес-процессов так, чтобы удовлетворить потребности клиентов и рынка.	А - 1, В - 2, С - 3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
676	Вопрос на выбор верного решения: Какой из нижеперечисленных подходов является основным при реинжиниринге бизнес-процессов? А. Инкрементальный подход В. Радикальный подход С. Поведенческий подход	В. Радикальный подход	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
677	Какой фактор является основным стимулом для внедрения реинжиниринга бизнес-процессов в организации? А. Стабильные рыночные условия В. Недостаточная конкурентоспособность С. Отсутствие потребности в изменениях	В. Недостаточная конкурентоспособность	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
678	Расставьте шаги методики анализа и моделирования бизнес-процессов в правильной последовательности: 1. Определение целей и задач анализа 2. Сбор данных о текущем состоянии процесса 3. Построение модели текущего процесса 4. Анализ данных и выявление проблем 5. Разработка модели нового процесса	1 - 2 - 3 - 4 - 5	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие

679	Что является одной из основных задач реинжиниринга бизнес-процессов? А. Продление существующих процессов В. Изменение процессов для повышения эффективности С. Увеличение количества шагов в процессе	В. Изменение процессов для повышения эффективности	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
680	Сопоставьте этапы жизненного цикла реинжиниринга бизнес-процессов с их описанием: А. Подготовительный этап В. Анализ и проектирование С. Внедрение изменений Д. Оценка результатов Описания: 1. Проведение изучения текущих процессов и разработка новых решений. 2. Определение целей, постановка задач и планирование процесса реинжиниринга. 3. Проверка эффективности новых процессов и корректировка при необходимости. 4. Окончательное внедрение изменений в рабочие процессы.	А - 2, В - 1, С - 4, Д - 3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
681	Сопоставьте основные риски при реинжиниринге бизнес-процессов с их описанием: А. Риск потери квалифицированных сотрудников В. Риск потери клиентов С. Риск возникновения проблем в работе систем Описания: 1. Возможность перераспределения ролей и функций, что может привести к уходу опытных сотрудников. 2. Возможные сбои и проблемы при внедрении новых бизнес-процессов. 3. Неудовлетворенность клиентов новыми условиями работы.	А - 1, В - 3, С - 2	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие

682	Сопоставьте типы изменений бизнес-процессов с их описанием: А. Косметические изменения В. Радикальные изменения С. Инкрементальные изменения Описания: 1. Масштабные и кардинальные изменения в процессах, часто связанные с пересмотром всей бизнес-модели 2. Незначительные изменения, направленные на улучшение частей процесса 3. Поверхностные изменения, не затрагивающие существенно процесса	А - 3, В - 1, С - 2	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
683	Какой инструмент чаще всего используется при моделировании бизнес-процессов? А. Проектные диаграммы В. Таблицы Excel С. Программное обеспечение для построения BPMN-диаграмм	С. Программное обеспечение для построения BPMN-диаграмм	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
684	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите условия использования перспективных резервов снижения трудоемкости, которые выявляются при изучении трудовых процессов: а) перестройка производства б) изменение технологии в) установка более совершенного оборудования г) дополнительные инвестиции д) увеличение численности персонала непромышленной группы	а) перестройка производства б) изменение технологии в) установка более совершенного оборудования г) дополнительные инвестиции Перспективные резервы могут быть использованы в будущей деятельности предприятия, по мере появления возможностей, связанных с перестройкой производства, изменением технологии, установки более совершенного оборудования и дополнительных вложений (инвестиций) в производство.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

685	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте заработную плату рабочего по системе нормированного времени. Исходная информация следующая. Рабочий изготовил за месяц 350 деталей. Норма времени на обработку одной детали – 0,6 нормо-ч. Часовая тарифная ставка разряда выполняемой работы – 30 руб.	6300 рублей. $(350 \cdot 0,6) \cdot 30 = 6300$ рублей	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
686	Рассчитайте заработную плату рабочего по системе нормированного времени. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте заработную плату рабочего по системе нормированного времени. Рабочий изготовил за месяц 350 деталей. Норма времени на обработку одной детали – 0,6 нормо-ч, часовая тарифная ставка разряда выполняемой работы – 30 руб.	6 300 рублей. Определяется объем выполненных работ в нормо-часах, затем умножается на часовую тарифную ставку разряда выполняемой работы. $(0,6 \text{ нормо-ч.} \cdot 350 \text{ деталей}) \cdot 30 \text{ руб.} = 6300 \text{ (рублей)}$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
687	Под сроком окупаемости инвестиций понимается ожидаемый период возмещения первоначальных вложений из чистых поступлений; срок реализации проекта; продолжительность строительства объекта; срок долговых обязательств.	ожидаемый период возмещения первоначальных вложений	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

688	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Сопоставьте основные принципы системы прогнозирования экологического загрязнения с их описанием. Принципы системы прогнозирования экологического загрязнения: 1. Верификация 2. Системность 3. Согласованность 4. Непрерывность Описание принципа: А. корректировка по мере поступления новых данных об объекте Б. взаимоувязка и соподчиненность прогнозов объекта прогнозирования и прогнозного фона В. Увязка прогнозов нормативных и поисковых, различного периода упреждения и природы объектов Г. определение достоверности и обоснованности	1 2 3 4 г а в б	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
689	Прочитайте задание и укажите этапы процесса анализа и оценки эколого-экономических проектов. Ответ заполнить в таблице. Укажите порядок этапов процесса анализа и оценки эколого-экономических проектов. а) Оценка потенциального непосредственного или опосредованного влияния проекта на окружающую среду б) Проведение экологического анализа альтернативных вариантов проекта в) Анализ первичных экологических условий г) Экологическая подготовка менеджмента и персонала д) Разработка мероприятий по предотвращению, сокращению или компенсации отрицательного влияния на окружающую среду е) Экологический мониторинг	1 2 3 4 5 6 в а б д г е	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

690	Рассчитайте показатель. Ответ укажите, округлив значение до сотых. Рассчитайте показатель относительной опасности загрязнения атмосферного воздуха в регионе. Исходная информация следующая. Город с плотностью населения более 300 чел./га занимает 30% площади, дачные участки – 10%, леса 1-й группы – 40%, промышленные предприятия – 20%. Значения показателя относительной опасности загрязнения атмосферного воздуха над: городом с плотностью населения более 300 чел./га – 8; дачными участками – 8; лесами 1-й группы – 0,2; промышленными предприятиями – 4.	,08. Показатель относительной опасности загрязнения атмосферного воздуха в данном регионе следует рассчитывать, как средневзвешенное коэффициентов для территорий разных типов с учетом их процентного соотношения. $(0,3 \times 8 + 0,1 \times 8 + 0,4 \times 0,2 + 0,2 \times 4) : 4 = 4,08$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
691	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млрд руб., округлив значение до сотых. Рассчитайте экономический ущерб от загрязнения водоема сбросами вредных веществ. Исходная информация следующая. Объем выбросов с учетом вредности (в виде «монозагрязнителя» – 9110 тыс. т. Показатель относительной опасности загрязнения водоемов в данном регионе – 1,25. Денежная оценка единицы сбросов – 8000 руб./усл. т.	91,1 Экономический ущерб от загрязнения водоема сбросами вредных веществ понимается денежная оценка негативных изменений в водоеме в результате его загрязнения, в качестве и количестве природных ресурсов, а также последствий таких изменений. $1,25 * 9110 * 1000 * 8000 = 91,1 \text{ млрд руб.}$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

692	Рассчитайте показатель. Ответ укажите, округлив значение до целого числа и выразив в рублях. Рассчитайте экономический ущерб землям и биоресурсам в результате техногенной аварии и незаконного промысла рыбы в низовьях Волги. Площадь деградированных земель сельхозназначения – 200 га, рекреационного назначения – 50 га. Авария привела к гибели 100 экз. белуги, 150 экз. гибридов осетровых рыб. Норматив стоимости земли – 174 тыс. руб./га . Коэффициент экологической ситуации и экологической значимости территории – 1,9 Коэффициент для земель рекреационного назначения – 1,5; Региональный коэффициент биоразнообразия – 1; Такса за ущерб гибели белуги – 12500 руб. за 1 экземпляр. Такса за ущерб гибели осетровых рыб – 8350 руб. за 1 экземпляр. В ячейке «Правильный ответ»: 81672500	81672500. Экономический ущерб землям и биоресурсам в результате техногенной аварии и незаконного промысла рыбы рассчитывается с учетом нормативной стоимости новых земель, площади почв и земель, деградированных в отчетном периоде времени, коэффициентов экологической ситуации и значимости экологической территории, коэффициента для особо охраняемых территорий, регионального коэффициента биоразнообразия, таксы за ущерб гибели 1 экземпляра рыбы в зависимости от ее породы. $174000 * 200 * 1,9 + 174000 * 50 * 1,5 + 12500 * 100 + 8350 * 150 = 81672500$ рублей	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

693	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Укажите, что является исходным показателем для оценки вреда в натуральной форме при оценке ущерба от уничтожения среды обитания животных: а) удельные показатели, устанавливаемые на единицу площади (1м² или 1 га) б) численность основных видов особей на территории нанесенной вред в) численность основных видов и групп животных на территории, удельные показатели при высокой численности особей устанавливаются на единицу площади (1м² или 1 га), которой нанесен вред г) численность основных групп животных на территории	Исходным показателем для оценки вреда в натуральной форме является численность основных видов и групп животных на территории, удельные показатели при высокой численности особей устанавливаются на единицу площади (1м² или 1 га), которой нанесен вред. Размер ущерба в натуральной форме определяется по разности в численности животных определенного вида на оцениваемой территории до начала вредного воздействия и после него.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

694	Задание с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора. Выберите из перечисленных методы, которыми целесообразно воспользоваться при возникновении отрицательного остатка денежных средств на конец расчетного периода в «Плане денежных потоков» бизнес-плана: а) снизить расходы б) снизить дебиторскую задолженность в) взять кредит в банке г) снизить кредиторскую задолженность д) снизить цены реализации продукции	а) снизить расходы б) снизить дебиторскую задолженность в) взять кредит в банке В «Плане денежных потоков» бизнес-плана остаток денежных средств на конец каждого расчетного периода должен быть положительным. Это означает, что в данный период времени компания будет обладать необходимой суммой денежных средств для покрытия инвестиционных и текущих расходов. Если возникает отрицательный денежный поток, необходимо либо увеличить приток денежных средств (взять кредит в банке, снизить дебиторскую задолженность) либо сократить отток денежных средств (снизить текущие расходы)	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

695	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Выберите из перечисленных групп степени новизны изделия, при которых целесообразно использовать функционально-экологический анализ: а) текущая модернизация б) модификация в) коренная модернизация г) новая конструкция д) принципиально новая конструкция	а) текущая модернизация б) модификация При модернизации или модификации технической системы можно проанализировать ее структуру, так как как она уже существует, поэтому целесообразно использовать функционально-экологический анализ, вместо функционально-экологического проектирования.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
696	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите типы данных с их источниками в контексте управленческой деятельности: 1. Финансовые данные; 2. Операционные данные; 3. Маркетинговые данные; о а) Отчеты по продажам, анализ рынка. о б) Бухгалтерская отчетность, финансовые аудиты. о в) Отчеты о производственной деятельности, логистика.	1 2 3 б в а	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
697	Рассчитайте показатель. Вам необходимо определить средний уровень удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет. Данные по удовлетворенности за каждый год следующие: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Рассчитайте средний процент удовлетворенности.	Для определения среднего уровня удовлетворенности клиентов на основе данных последних пяти лет, используются следующие значения удовлетворенности за каждый год: 82%, 78%, 80%, 85%, и 84%. Среднее значение = $(82 + 78 + 80 + 85 + 84) / 5 = 81.8\%$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

698	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Установите правильную последовательность этапов формирования стратегии маркетинга фирмы: а) Формулировка целей б) Разработка плана и бюджета маркетинга с) Выбор стратегии маркетинга d) Анализ маркетинговой среды фирмы	1 2 3 4 d a c b	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
699	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн.руб. В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли рынка фирмы с 10 до 12% при емкости рынка 175 млн. штук продукта. Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 98 рублей, а емкость рынка не изменится. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляет 182 млн.рублей.	Возможная дополнительная доля рынка в результате маркетинговых усилий составит (12-10)-2%, что в единице продукта эквивалентно 2% * 175 млн.штук = 3,50 млн.штук. Дополнительная валовая прибыль составит: $98 * 3,5 \text{ млн.штук.} = 343 \text{ млн.рублей.}$ Дополнительная прибыль фирмы за вычетом расходов на маркетинг составит: $343 \text{ млн.рублей} - 182 \text{ млн.рублей} = 161 \text{ млн.рублей.}$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

700	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Реализации мероприятий по лид-менеджменту привела к тому, что на сайте зарегистрировалось 1000 чел. 40% от зарегистрировавшихся приобрели продукты на общую сумму 1,5 млн. руб., что принесло компании 0,3 млн. руб. чистой прибыли. Установите соответствие между показателями и их назначениями. 1. Число лидов 2. Коэффициент конверсии 3. Объем продаж	Ответ: Число лидов-1000чел. 0,3млн. руб Коэффициент конверсии- 40% Объем продаж - 1,5 млн. руб. Обоснование выбора: Лиды – это потенциальные покупатели. В данном случае – это те, кто зарегистрировался на сайте. Коэффициент конверсии рассчитывается как отношение числа купивших товаров к числу потенциальных клиентов (зарегистрировавшихся на сайте). Объем продаж или выручка – 1,5 млн. руб.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

701	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите классификационный признак и соответствующий ему вид маркетинговых исследований. Напишите соответствующую букву вида исследования рядом с номером классификационного признака: Классификационный признак: 1. По направлению исследования 2. По виду преследуемых целей 3. По территориальному охвату 4. По количеству представленных интересов 5. По характеру обоснования результатов Вид исследования: а) Индивидуальное б) Локальное в) Количественное г) Исследование внутренних переменных д) Поисковое е) Исследование внешних переменных ж) Прогнозное з) Региональное	1 2 3 4 5 г,е д,ж б,з а в	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
702	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в шт. Торговая фирма закупает товар по цене 170 денежных единиц за единицу и продает в количестве 200 штук этого товара еженедельно по цене 250 денежных единиц. Маркетинговый отдел по результатам исследования рекомендует понизить на одну неделю цену на 10%. Рассчитать, сколько единиц товара нужно реализовать фирме, чтобы сохранить свою валовую прибыль на прежнем уровне.	Валовая прибыль при прежних условиях реализации составит: $(250-170) \cdot 200 \text{ штук} = 16000 \text{ денежных единиц.}$ Новая цена, предполагаемая маркетинговым отделом: $250 \cdot (1-0,1) = 225 \text{ денежных единиц.}$ Необходимое к реализации количество единицы товара: $16000 \text{ денежных единиц} / (225-170) = 291 \text{ штук.}$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

703	Рассчитайте комплексный показатель обслуживания. Определите комплексный показатель обслуживания покупателей фирмой ООО «Изумруд», если анкетный опрос покупателей дал следующие результаты: отличное обслуживание – 960 чел, хорошее – 1870, удовлетворительное – 290, неудовлетворительное – 170. Показатель обслуживания покупателей имеет следующую градацию: при коэффициенте, равном 0,9 и выше, качество обслуживания считается отличным, от 0,89 до 0,8 – хорошим, от 0,79 до 0,7 – удовлетворительным и ниже 0,7 – неудовлетворительным.	Показатель обслуживания покупателей рассчитывается как средневзвешенная величина оценки обслуживания. Для расчета величины данного показателя определяем, прежде всего, серединные величины интервалов: • для оценки «отлично» интервал составляет от 0,90 до 1,00, следовательно, середина интервала равна: $(0,90+1,00)/2=0,95$; • для оценки «хорошо» это значение составляет 0,85; • для оценки «удовлетворительно» - 0,75; • для оценки «неудовлетворительно» - 0,35. Теперь у нас есть все данные для расчета комплексного показателя обслуживания: $K_{обсл} = (0,95 \cdot 960 + 0,85 \cdot 1870 + 0,75 \cdot 290 + 0,35 \cdot 170) / (960 + 1870 + 290 + 170) = 0,84.$ Чем выше значение рассчитанного показателя, тем лучше обслуживание. Предел значимости показателя может быть равен 1, когда все покупатели оценили качество обслуживания как «отличное». В данном случае значение показателя составляет 0,84, что свидетельствует о хорошем обслуживании	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

704	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Использование метода «снятия сливок» с рынка имеет смысл при следующих условиях... а) Высокая цена поддерживает образ высокого качества товара б) В течение длительного периода времени сохраняется неизменная цена на товар в) Наблюдается высокий уровень текущего спроса со стороны достаточно большого числа покупателей г) Наблюдается низкий уровень текущего спроса д) Цена на товар устанавливается на уровне 10-15% ниже, чем у конкурентов	Ответ: а) Высокая цена поддерживает образ высокого качества товара в) Наблюдается высокий уровень текущего спроса со стороны достаточно большого числа покупателей Обоснование выбора: использование метода «снятие сливок» с рынка имеет смысл при следующих условиях: 1) наблюдается высокий уровень текущего спроса со стороны достаточно большого числа покупателей. 2) издержки мелкосерийного производства не на столько высоки, чтобы свести на нет финансовые выгоды компании; 3) высокая начальная цена не будет привлекать новых конкурентов; 4) высокая цена поддерживает образ высокого качества товара.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	---	--	-------	---

705	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Установите соответствие между видами проектов маркетинговых исследований и их примерами. Выберите подходящий пример из списка для каждого вида проекта. Виды проектов: 1. Разведочные проекты 2. Дескриптивные проекты 3. Каузальные проекты Примеры: а) Проведение экспертного вопроса с целью уточнения проблем и принятия решения о дальнейших методах исследования какой-то проблемы б) Проведение эксперимента в магазине для выявления факторов, определяющих выбор продукта в) Исследование поведения потребителей при покупке с целью выявления разных типов моделей поведения Составление рейтинга наиболее популярных брендов	1 2 3 а в б	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	------------------------	-------	--

706	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Сопоставьте приведённый классификационный признак наблюдения соответствующей форме его проведения. Классификационный признак: 1. Характер окружающей обстановки; 2. Способ восприятия объекта наблюдения; 3. Место исследователя в изучаемом процессе; 4. Степень стандартизации наблюдения; 5. Характер наблюдаемых событий; 6. Степень открытости процесса наблюдения; 7. Регулярность проведения наблюдения; Форма проведения: a) Систематическое наблюдение, эпизодическое, однократное, случайное b) Открытое, скрытое c) Прямое, косвенное наблюдение; d) Персональное, неперсональное; e) Структурируемое, свободное f) Включённое, невключённое g) Полевое, лабораторное, лабораторнополевое	1 2 3 4 5 6 7 g d f e c b a	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	---	-------	--

707	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в тыс. шт. Определить емкость рынка изделий и целесообразность создания предприятия по их производству в данном регионе. Исходные данные: 1. Численность потребителей в регионе = 1200 тыс. чел. 2. Норма душевого потребления = 3,5 шт./чел. в год. 3. Мощность местных предприятий = 1200 тыс. шт. 4. Ввоз аналогичных товаров в год = 2000 тыс. шт. 5. Вывоз продукции из региона = 500 тыс. шт.	Емкость рынка (Е) определяется как произведение нормы душевого потребления (N) на численность потребителей в данном регионе (Ч): $E = N \cdot Ч = 3,5 \cdot 1200 = 4200 \text{ тыс. шт.}$ Дефицит товара (Д) определяется по следующей формуле: $Д = Е - МП - Вв + Выв,$ где Е – емкость рынка, тыс. шт., МП – местное производство данной продукции на действующих в регионе предприятиях, тыс. шт., Вв – ввоз данной продукции в регион в год, тыс. шт., Выв – вывоз данной продукции в регион в год, тыс. шт. $Д = 4200 - 1200 - 2000 + 500 = 1500 \text{ тыс. шт.}$ Вывод: в данном регионе имеет место дефицит данной продукции, целесообразно создание нового производства; мощность этого производства не должна превышать 1500 тыс. шт.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

708	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите принципы проведения маркетинговых исследований: a) ценностно-ориентирующие; b) ориентирующие; c) концептуально – регулирующие; d) принципы тактического регулирования; e) ценностные; f) регулирующие.	a) ценностно-ориентирующие; С) концептуально – регулирующие; D) принципы тактического регулирования; Обоснование: Поскольку «продуктом» маркетингового исследования является маркетинговая информация, принципы проведения исследования должны закрепить определенные предписания, указывающие, как следует вести познавательную и исследовательскую деятельность, чтобы избежать объективно значимых ошибок. Ценностно-ориентирующие принципы (комплексность, системность, научное обоснование, этичность) -беспечивают достоверность и обоснованность результатов исследования, их целесообразность и пригодность для принятия управленческих решений Концептуально-регулирующие принципы (технологичность, инновационность, открытость, рефлексивность) - гарантирует адекватность выбранных методов исследования решаемой проблеме	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	--	-------	---

709	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. <table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr></table> Установите правильную последовательность этапов разработки бизнес-плана. 1. Анализ рынка 2. Финансовое планирование 3. Разработка маркетинговой стратегии 4. Юридически-проектное оформление 5. Оценка рисков 6. Описание продукта или услуги 7. Стратегическое планирование 8. Организационный план	1	2	3	4	5	6	7	8	<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr><tr><td>8</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1</td><td>6</td><td>4</td><td>2</td><td>5</td><td>3</td><td>8</td></tr><tr><td>7</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	1	2	3	4	5	6	7	8							1	6	4	2	5	3	8	7							ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3	4	5	6	7	8																																	
1	2	3	4	5	6	7																																		
8																																								
1	6	4	2	5	3	8																																		
7																																								

710	Вам нужно составить прогноз денежных потоков для нового бизнеса на первый год. - о Начальные инвестиции: 200,000 - о Ожидаемая выручка в первом квартале: 50,000, с приростом в каждом последующем квартале на 10% - о Операционные расходы в первом квартале: 20,000, увеличивающиеся в каждом последующем квартале на 5% - о Прочие постоянные затраты: 10,000 в квартал	- о 1-й квартал: - о Выручка = 50,000 - о Денежный поток = $50,000 - 20,000 - 10,000 = 20,000$ - о 2-й квартал: - о Выручка = 50,000 * 1.10 = 55,000 - о Операционные расходы = $20,000 * 1.05 = 21,000$ - о Прочие затраты = 10,000 - о Денежный поток = $55,000 - 21,000 - 10,000 = 24,000$ - о 3-й квартал: - о Выручка = 55,000 * 1.10 = 60,500 - о Операционные расходы = $21,000 * 1.05 = 22,050$ - о Прочие затраты = 10,000 - о Денежный поток = $60,500 - 22,050 - 10,000 = 28,450$ - о 4-й квартал: - о Выручка = 60,500 * 1.10 = 66,550 - о Операционные расходы = $22,050 * 1.05 = 23,152.50$ - о Прочие затраты = 10,000 - о Денежный поток = $66,550 - 23,152.50 - 10,000 = 33,397.50$	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

711	Выведите потенциальный объем продаж, если известны следующие данные: Общая численность целевой аудитории: 1,000,000 человек Процент целевой аудитории, который покупает спортивное питание: 10% Средняя стоимость продукта: 50 долларов Среднее количество покупок в год на одного потребителя: 4	Потенциальный объем продаж: Из целевой аудитории 1,000,000 человек, 10% покупают спортивное питание. Количество покупателей = $1,000,000 * 0.10 = 100,000$ человек Средняя годовая стоимость на одного покупателя = 50 долларов * 4 покупок = 200 долларов Полный объем продаж = $100,000 \text{ покупателей} * 200 \text{ долларов} = 20,000,000$ долларов	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
712	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какие основные разделы должен включать бизнес-план? а) Резюме, маркетинговый план, производственный план, организационный план, финансовый план и анализ рисков б) Резюме, только маркетинговый план, производственный процесс с) Организационный план, финансовый учет, анализ предыдущих периодов	а) Резюме, маркетинговый план, производственный план, организационный план, финансовый план и анализ рисков	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
713	Выберите правильные ответы из предложенных. Какая информация должна содержаться в разделе "Финансовый план"? а) Только прогноз продаж б) Прогноз доходов и расходов, баланс, отчет о движении денежных средств с) Сведения о сотрудниках и их заработной плате	б) Прогноз доходов и расходов, баланс, отчет о движении денежных средств с) Сведения о сотрудниках и их заработной плате	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

714	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1.Резюме 2. Анализ рынка 3.Маркетинговый план 4. Операционный план А. Анализ целевого рынка, включая информацию о потребителях и тенденциях в отрасли. Б. План маркетинговых мероприятий компании, включая стратегии продвижения и рекламы. В. Краткое описание бизнес-плана, включающее ключевые моменты и цели. Г. Длинное и детальное описание операций компании, включая производство, логистику и управление цепочкой поставок.	1 2 3 4 В А Б Г	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
715	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Финансовый план 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г.Финансовые прогнозы и планы, включающие отчеты о доходах, расходах и бюджетирование	1 2 3 4 Г В Б А	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

716	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите порядок разработки разделов бизнес-плана: а) Финансовый план б) Анализ рынка в) Анализ отрасли г) План производства д) План продаж	1 2 3 4 5 б в д г а	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
717	Ваши действия чтобы минимизировать издержки и максимизировать доход? Ваше предприятие производит мебель, на которую спрос в течение сезона колеблется. Как вы бы предложили управлять производственными мощностями, чтобы минимизировать издержки и максимизировать доход?	Анализ спроса: Проводить анализ сезонных колебаний спроса и прогнозирование. Гибкость производства: Внедрение технологий гибкого производства, которые позволяют быстро перенастроиться на выпуск разных объемов продукции. Временные сотрудники: Нанимать временных работников на пиковые периоды спроса. Складирование: Создание запасов продукции в преддверии пиковых сезонов для обеспечения постоянного предложения. Аутсорсинг: В периоды высокого спроса часть производства можно передавать на аутсорсинг.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

718	Рассчитайте срок окупаемости этой инвестиции. Компания планирует сделать инвестицию в размере \$100,000 на модернизацию производственных мощностей. Ожидается, что эта модернизация увеличит годовую прибыль на \$20,000. Рассчитайте срок окупаемости этой инвестиции.	Срок окупаемости = Инвестиции / Годовая прибыль $100000 / 20000 = 5$ лет	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
719	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Что такое бизнес-план и для чего он необходим? а) Документ, описывающий стратегию и тактику развития бизнеса б) Документ, описывающий служебные обязанности сотрудников с) Документ, необходимый для внутреннего документооборота компании	с) Документ, необходимый для внутреннего документооборота компании	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
720	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Укажите этапы анализа чувствительности проекта: А. отбор критических переменных; Б. оценка влияния изменения критических переменных на результативный показатель; В. расчет эластичности изменения результативного показателя; Г. ранжирование критических переменных по степени влияния на результативный показатель; Д. составление карты риска хозяйственной деятельности предприятия	1 2 3 4 5 а б в г д	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

721	Рассчитайте показатель. Используя данные о ежемесячных расходах компании за последний год, определите тренды и сезонные колебания. Данные следующие (в тыс. руб.): Янв - 150, Фев - 140, Мар - 160, Апр - 150, Май - 170, Июн - 160, Июл - 180, Авг - 170, Сен - 160, Окт - 150, Ноя - 140, Дек - 180.	Анализируя данные о ежемесячных расходах компании за последний год, мы видим, что средние расходы составляют примерно 159.17 тыс. рублей. Стандартное отклонение, равное 13.79 тыс. рублей, указывает на умеренные сезонные колебания в расходах. Максимальные расходы наблюдались в июле (180 тыс. рублей), что может быть связано с сезонными активностями или плановыми закупками, минимальные — в феврале (140 тыс. рублей), что может указывать на сокращение активности после новогодних праздников. Эти колебания могут быть использованы для оптимизации бюджетирования и планирования финансовой деятельности компании в будущем.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

722	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 7 8 Установите правильную последовательность этапов разработки бизнес-плана. 1. Анализ рынка 2. Финансовое планирование 3. Разработка маркетинговой стратегии 4. Юридически-проектное оформление 5. Оценка рисков 6. Описание продукта или услуги 7. Стратегическое планирование 8. Организационный план	1 2 3 4 5 6 7 8 1 6 4 2 5 3 8 7	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
723	Выведите потенциальный объем продаж, если известны следующие данные: Общая численность целевой аудитории: 1,000,000 человек Процент целевой аудитории, который покупает спортивное питание: 10% Средняя стоимость продукта: 5000 Среднее количество покупок в год на одного потребителя: 4	Потенциальный объем продаж: Из целевой аудитории 1,000,000 человек, 10% покупают спортивное питание. Количество покупателей = $1,000,000 * 0.10 = 100,000$ человек Средняя годовая стоимость на одного покупателя = $5000 * 4$ покупок = 20000 Полный объем продаж = $100,000$ покупателей * 20000 = 2000000000	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
724	Продолжите высказывание. Продолжите высказывание. Желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации – этопроекта	цели	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
725	Продолжите высказывание. – это инструмент, обеспечивающий потенциальных инвесторов, проектоустроителей и финансистов информацией, необходимой для принятия решения об инвестировании и способах финансирования	технико-экономическое обоснование	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

726	Продолжите высказывание Основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту, в котором в краткой форме, в общепринятой последовательности разделов излагаются главные характеристики проекта – это ... "	бизнес-план	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
727	Продолжите высказывание Полный комплекс работ проекта, со сроками начала и окончания работ – это ... план	календарный	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
728	Проект в сфере малого бизнеса – это ... : а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия в сфере малого бизнеса; б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией в сфере малого бизнеса; в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей; г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели в сфере малого бизнеса.	ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией в сфере малого бизнеса;	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
729	Предметная область проекта в сфере малого бизнеса – это ... : а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта; б) результаты проекта; в) местоположение проектного офиса; г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.	группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

730	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 1. Резюме бизнес-плана а. Описание продуктов и услуг 2. Маркетинговый план б. Анализ целевого рынка и конкурентного окружения 3. Финансовый план с. Прогноз доходов и расходов 4. Производственный план d. Технологические процессы и логистика производства 5. Организационный план е. Структура управления и план кадров	1 2 3 4 5 a b c d e	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
731	Создайте краткий бизнес-план. Создайте краткий бизнес-план для вымышленного стартапа в области производства и продажи органической косметической продукции. Ваш бизнес-план должен включать следующие разделы:	Резюме: Анализ рынка: Маркетинговый план: Производственный план: Финансовый план: SWOT-анализ:	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
732	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какова основная цель раздела "Маркетинговый план"? а) Описать юридическую структуру бизнеса б) Разработать стратегии продвижения продукта/услуги на рынке с) Описать производственный процесс	б)Разработать стратегии продвижения продукта/услуги на рынке. Основной целью маркетингового раздела бизнес плана является определение обоснованных внутренними и внешними факторами решений для обеспечения желаемых денежных потоков от реализации товаров и услуг предприятия.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

733	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Определите правильную последовательность действий при выводе нового продукта на рынок. А. Разработка маркетинговой кампании В. Исследование рынка С. Подготовка команды продаж Д. Выход продукта на рынок Е. Оценка потребительского спроса	1 2 3 4 5 В Е А С Д	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
734	Определите чистый денежный поток за первый год. Имеются следующие данные: Начальные инвестиции: 200,000 долларов Ожидаемая выручка в первом квартале: 50,000 долларов, с приростом в каждом последующем квартале на 10% Операционные расходы в первом квартале: 20,000 долларов, увеличивающиеся в каждом последующем квартале на 5% Прочие постоянные затраты: 10,000 долларов в квартал	Общая выручка: $50,000 + 55,000 + 60,500 + 66,550 = 232,050 \text{ долларов}$ Общие операционные расходы: $20,000 + 21,000 + 22,050 + 23,152.50 = 86,202.50 \text{ долларов}$ Общие прочие затраты: $10,000 * 4 = 40,000 \text{ долларов}$ Чистый денежный поток: $232,050 - 86,202.50 - 40,000 = 105,847.50 \text{ долларов}$	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

735	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. <table> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> </tr> </table> Восстановите логическую цепочку процедуры сбора информации методом эксперимента. 1. Определение внутренней и внешней достоверности результатов эксперимента 2. Выбор зависимых и независимых переменных и показателей их оценки 3. Анализ выявленных зависимостей 4. Определение логической структуры доказательств гипотезы эксперимента 5. Составление отчета о проведении эксперимента 6. Определение цели и задач эксперимента 7. Проведение экспериментальных мероприятий и замер показателей 8. Формирование объекта эксперимента в соответствии с логической структурой доказательства гипотезы	1	2	3	4	5	6	7	8	<table> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>7</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8							6	2	4	8	7	3	1	5							ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3	4	5	6	7	8																																	
1	2	3	4	5	6	7																																		
8																																								
6	2	4	8	7	3	1																																		
5																																								

736	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн. руб. В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы с 14 до 18% при емкости рынка 52 млн. шт. продукта. Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 1418 руб., а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 65 млн. руб.	Первоначальный объем реализации, т. е. до изменения доли фирмы, составляет: $O1 = 52 * 0,14 = 7,28$ млн. шт. Объем реализации в результате изменения доли рынка составляет: $O2 = 52 * 0,18 = 9,36$ млн. шт. Объем реализации увеличился при этом на 2,08 (9,36-7,28) млн. шт. Каждая единица продукции способна принести прибыль в сумме 1418 руб. Следовательно, дополнительный объем реализации принесет определенную прибыль, при этом необходимо учесть затраты на маркетинговые усилия, связанные с увеличением доли рынка. В результате дополнительная прибыль составит: $2,08 * 1418 - 65 = 2884,4$ млн. руб.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

737	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в шт. В ячейке «Содержание вопроса»: Определить емкость рынка города X с численностью населения 45 тыс. человек на основе использования коэффициентов приведения объемов продажи, если известно, что объем продажи аналогичной продукции в городе У составил 30 тыс. штук, а коэффициент приведения численности населения, приведения средней заработной платы и урбанизации составляют соответственно 0,63, 0,85 и 0,32.	Определение емкости рынка на основе «приведения» объемов продаж используют в основном предприятия, имеющие значительный опыт на отдельных географических рынках. В расчетах используются данные о реальном объеме реализации продукции в одном регионе и факторы, определяющие продажи. С помощью последних определяются коэффициенты приведения продаж одного региона к другому (коэффициенты приведения численности населения, средней заработной платы, урбанизации, цены, особенности потребления и т. д.). Таким образом, зная емкость рынка города У (30 тыс. шт.) и соответствующие коэффициенты приведения, определяем емкость рынка города X: $E_x = 30000 \cdot 0,63 \cdot 0,85 \cdot 0,32 = 5141 \text{ шт.}$ Таким образом, в городе X с населением 45 тыс. чел. продукция может быть реализована в объеме 5141 шт.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

738	В ячейке «Контрольный вопрос»: Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Установите соответствие между методами бюджета на маркетинге и предложенными ситуациями. Методы: 1. Целевой метод 2. Метод определения процента от объема продаж 3. Метод конкурентного паритета Механизмы: а) Компания «Балтика» выводит на рынок новый бренд пива и планирует маркетинговую программу по поддержке нового бренда б) Промышленная компания «Авигаз» работает на зрелом стабильном рынке. В прошлом году топ-менеджмент был удовлетворен реализованным планом маркетинга. В этом году в новом плане маркетинга не предусматриваются какие-то инновационные виды деятельности или нетрадиционные мероприятия в) Корпорация «Кока-кола» находится в постоянной конкурентной борьбе с корпорацией «ПепсиКо». При планировании маркетингового бюджета обе компании учитывают этот факт	1 2 3 а в б	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	------------------------	-------	--

739	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн. ед. Рассчитать емкость рынка некоего товара по следующим данным: численность потребителей в сегменте – 857 тыс. чел.; уровень потребления на душу населения в базисном году составил 80 ед. в год; поправка на эластичность спроса составляет сокращение в 2 ед. на 1% роста цен (по прогнозу в текущем году цены вырастут на 3%). В ячейке «Правильный ответ»: 63,418 млн. ед. Емкость рынка – это потенциально возможный объем продаж определенного товара на рынке в течение заданного периода, зависящий от спроса на товар, уровня цен, общей конъюнктуры рынка, доходов населения, деловой активности. Емкость рынка – это один из основных объектов исследования в маркетинге. Определяется объемом (в физических единицах или стоимостном выражении) реализуемых на нем товаров обычно в течение года.	Емкость рынка в рассматриваемом случае будет определяться по формуле: $E_p = P * (U_p + K_{эл} * Ц\%),$ П – численность потребителей в сегменте; Уп – уровень потребления на душу населения в базисном году, ед. на душу населения; Кэл – эластичность в натуральных единицах на 1% изменения цен; Ц% - процентное изменение цен на товар. $E_p = 857000 * (80 - 2 * 3) = 63418000 \text{ ед.}$ Таким образом, емкость рынка составляет 63,418 млн. ед.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	---	-------	--

740	Укажите основные характеристики концепции интенсификации коммерческих усилий относятся.... а) Средства достижения цели – сбыта и продвижение товара б) Конечные результаты – прибыль за счет роста удовлетворенности потребителей с) Средства достижения цели – интегрированный маркетинг д) Фокус концепции – имеющиеся товары е) Фокус концепции – потребности	Ответ: а) Средства достижения цели – сбыта и продвижение товара; д) Фокус концепции – имеющиеся товары Обоснование: Концепция интенсификации коммерческих усилий утверждает, что потребители не будут покупать товары организации в достаточных количествах, если она не предпримет значительных усилий в сфере сбыта и стимулирования. Фокус данной концепции – имеющиеся товары, средства достижения цели – сбыт и продвижение товара, конечные результаты – прибыль за счет роста объемов продажи.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	--	---	-------	---

741	Установите соответствие между понятиями и определениями. 1 2 3 4 5 1. Маркетинговые исследования; 2. Маркетинговая информационная система; 3. Маркетинговая информация ; 4. Методология маркетингового исследования; 5. Кодирование; 6. Вертикальная маркетинговая система. Определения: а) постоянно действующая система, включающая персонал, оборудование, процедуры и методы сбора, обработки, анализа, оценки и распределения актуальной и достоверной информации, необходимой для подготовки и принятия маркетинговых решений. б) совокупность аккумулируемых с определенной целью цифр, фактов, сведений, слухов, оценок и других данных, необходимых для анализа и прогнозирования маркетинговой деятельности предприятия. в) инструмент маркетинга, предназначенный для осуществления связи компании с элементами рыночной среды посредством выполнения отдельных процедур (постановки проблемы, 9 планирования и реализации методов сбора и анализа данных) с целью получения информации о возможностях для бизнеса или путях разрешения проблемной ситуации, способствующей тем самым снижению риска управленческих решений и пониманию рыночных процессов. г) система знаний, объединяющая существующие исходные теоретические суждения об объекте и предмете исследования, методы и средства познания, принципы организации познавательной деятельности. д)представляет собой техническую процедуру обозначения исходных данных специальными символами. е) совокупность производителя, одного или нескольких оптовых торговцев и одного или нескольких	1 2 3 4 5 6 в а б г д е	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	---------------------------------------	-------	--

742	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 6 Определите правильность высказываний, ответив верно или не верно: 1. Объектами эксперимента чаще всего выступают потребители. 2. Эксперимент – пассивный метод сбора маркетинговой информации. 3. Для оценки достоверности эксперимента используются критерии внутренней и внешней валидности. 4. Внутренняя валидность показывает, до какой степени результаты эксперимента могут быть распространены на другие обстоятельства, в первую очередь на условия генеральной совокупности. 5. Эксперимент не позволяет проверить эффективность принятых маркетинговых мероприятий. 6. Одной из целей эксперимента является прогнозирование объема продаж нового товара	1 2 3 4 5 6 верно не верно верно не верно не верно верно	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
743	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Необходимо определить широту ассортимента купальных костюмов, если известно, что весь товар купальников в наличии составляет 86 наименований, а по каталогу должно быть 89.	Коэффициент широты ассортимента (Кш) выражается как отношение действительного количества видов, разновидностей и наименований товаров однородных и разнородных групп к базовому: $Кш = Шд * 100 / Шб,$ где Шд – широта действительная, Шб – широта базовая (по стандарту, прейскуранту, каталогу). $Кш = 86 * 100 / 89 = 96,6\%.$	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

744	Примите решение по выбору канала товародвижения, пользуясь критерием эффективности (затратоотдачи)/ 1. Канал нулевого уровня: - расходы, связанные с содержанием и эксплуатацией собственной розничной торговой сети = 168 тыс. руб.; - издержки обращения (оптово-сбытовые и розничные) = 100 тыс. руб.; - прибыль от реализации товаров = 500 тыс. руб.; 2. Одноуровневый канал (прямые связи с розничной торговлей): - издержки обращения (оптово-сбытовые, транспортные) = 60 тыс. руб.; -прибыль = 318 тыс. руб.; 3. Двухуровневый канал (производитель продает товар оптовому посреднику): - издержки обращения (сбытовые) = 58 тыс. руб.; - прибыль = 120 тыс. руб.	2. Одноуровневый канал (прямые связи с розничной торговлей). Обоснование. Эффективность – это способность приносить эффект; результативность процесса; отношение результата к затратам. При организации движения товара по каналу нулевого уровня эффективность товародвижения составляет: $E_0 = 500 / (168 + 100) = 1,87$ руб./руб. Это означает, что 1 руб. средств, вложенная в работу канала товародвижения приносит прибыль в сумме 1,87 руб. При организации одноуровневого канала товародвижения: $E_1 = 318 / 60 = 5,30$ руб./руб. При организации двухуровневого канала товародвижения: $E_2 = 120 / 58 = 2,07$ руб./руб. Таким образом, по критерию эффективности (затратоотдаче) следует отдать предпочтение одноуровневому каналу товародвижения.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	---	---	-------	---

745	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Финансовый план 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г. Финансовые прогнозы и планы, включающие отчеты о доходах, расходах и бюджетирование	1 2 3 4 Г В Б А	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	-------	--

746	Опишите процесс. Опишите этапы разработки стратегии управления изменениями для компании, находящейся в условиях высокой конкуренции. Укажите, какие методы и инструменты могут быть использованы на каждом этапе.	Этап 1: Подготовка • Методы и инструменты: - о SWOT-анализ для оценки сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. - о Интервью и опросы сотрудников для понимания внутреннего восприятия изменений. - о Исследование конкурентов для определения трендов отрасли. Этап 2: Планирование • Методы и инструменты: - о Проектное управление с использованием инструментов, таких как Microsoft Project или Trello, для отслеживания задач и сроков. - о Каскадные таблицы для распределения ресурсов и определения приоритетов задач. - о Сессии мозгового штурма для разработки креативных решений проблем. Этап 3: Реализация • Методы и инструменты: - о Инструменты управления изменениями, такие как Prosci ADKAR Model, для структурирования процесса внедрения изменений. - о Системы управления документооборотом для обеспечения доступности всей	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

747	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Установите последовательность этапов разработки консалтинговых проектов: а) Проведение обследования деятельности организации б) Анализ первичных требований и планирование работ. с) Разработка системного проекта (модели требований к будущей системе) д) Построение и анализ моделей деятельности е) Создание рабочего проекта. ф) Ввод в действие разработанной информационной технологии. г) Техническое проектирование. х) Выполнение работ в соответствии с гарантийными обязательствами и послегарантийное обслуживание.	1 2 3 4 5 6 7 8 b a d c g e f h	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	--	-------	--

748	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Проанализируйте показатели движения рабочих, рассчитав при этом коэффициенты оборота рабочей силы по приему, увольнению, текучести кадров по следующей данным. Принято на предприятие в 2020 году 46 человек, а в 2021 г. - 66 человек. Выбыло рабочих с предприятия в 2020 г. 40 чел, а в 2021 г. 73 чел. Из них по собственному желанию в 2020 г. 24 чел, в 2021 г. - 59 чел. За нарушения трудовой дисциплины в 2020 г. уволено 2 сотрудника. Среднесписочное число рабочих, в 2020 г. составила 192 чел, в 2021 году - 185 чел. Определите изменение уровня дисциплины труда рабочих, если известно, что потери рабочего времени (внутрисменные и целодневные) по вине работников, связанные с нарушением дисциплины труда, составили в 2020 г. 9100 чел.-ч, а в 2021 г. - 8863 чел.-ч., а плановый фонд рабочего времени одного среднесписочного работника - 1683 часа.	КОВ 2020 г.= $(40/192)*100\%$ =20,8% КОВ 2021 г.= $(73/185)*100\%=35,4\%$ КОВ= $35,4-20,8=14,6\%$ КОП 2020 г.= $(46/192)*100\%$ =23,9% КОП 2021 г.= $(66/185)*100\%=39,7\%$ КОП = $39,7-23,9=15,8\%$ КТК в 2020 г.= $(24+2)/192*100\%$ =13,5% КТК в 2021 г.= $59/185 *100\%=31,9\%$ КТК = $31,9-13,5=18,4\%$ Удис. тр. 2020 г.= $9100/(1683*192)*100\%=2,82\%$ Удис. тр. 2021 г.= $8863/(1683*185)*100\%=2,84\%$ У дс.тр.= $2,84-2,82=0,02\%$ Расчеты свидетельствуют, что изменение коэффициента оборота по выбытию сотрудников составило 14,6%, коэффициент оборота по приему сотрудников - 15,8, Коэффициент текучести кадров - 18,4%, изменение уровня дисциплины труда рабочих составило 0,02%	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

749	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Сопоставьте основные сегменты рынка консалтинговых услуг. Напишите соответствующую букву сегмента рядом с номером рынка консалтинговых услуг: Рынки консалтинговых услуг: 1. Финансовое консультирование 2. Технологический консалтинг 3. Управленческий консалтинг Сегменты рынка: a) Корпоративные финансы b) IT-консалтинг c) Стратегический консалтинг d) Реструктуризация e) Анализ данных f) Операционный консалтинг g) Разработка приложений h) Риск-менеджмент i) Системная интеграция j) Внедрение ERP-систем k) Кадровый консалтинг	1 2 3 a, d, h b, j, e, g, i c, f, k	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
-----	---	---	-------	--

750	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в руб. Определить экономические потери предприятия из-за производственного травматизма, исчисляемые по заработной плате, если число невыхода на работу из-за травматизма работников составило 200 человеко-дней. Суммарное фактическое число человеко-дней, отработанных работниками за отчётный период, составило 20 тыс. человеко-дней. Заработная плата за этот период – 900 тыс. руб.	Рассчитываем, какая сумма заработной платы приходится на 1 отработанный человеко-день: $ЗП_{дн} = ЗП / T$, где ЗП – общая сумма заработной платы, руб., T – количество отработанных человеко-дней. $ЗП_{дн} = 900.000 / 20.000 = 45$ руб./чел.-день. 2. Рассчитываем потери предприятия из-за производственного травматизма, исчисляемые по заработной плате: $П = Н_t * ЗП_{дн}$, где H_t – число человеко-дней невыхода на работу из-за травматизма работников. $П = 200 * 45 = 9.000$ руб. Таким образом, общие потери предприятия из-за травматизма составили 9000 руб.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	---	--	-------	--

751	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Сущность консалтинга заключается в том, что это - а) вид деятельности, в области управления человеческими ресурсами (кадрами, персоналом) осуществляемой с целью повышения эффективности труда персонала, заключающейся в разработке практических рекомендаций по всему спектру проблем, возникающих в кадровой работе, на основе анализа деятельности HR-службы; б) совокупность мероприятий исследовательского, аналитического, методологического и рекомендательного характера, необходимых для решения задач в области управления фирмой и оказания консультационных услуг топ-менеджменту компании, осуществляемых внешними консультантами, на контрактной основе в разовой или долгосрочной перспективе, с целью повышения эффективности деятельности организации; в) совокупность независимых советов и помощи по вопросам управления, включая помощь реализации советов, разновидность экспертной помощи в области управления, это процесс, экспертиза, услуга, метод; г) проведение обучения менеджеров компании-заказчика по вопросам принятия управленческих решений в различных областях организационной деятельности.	б) Обоснование: Консалтинг – это вид интеллектуальной деятельности, основная задача которого заключается в анализе, обосновании перспектив развития и использования научно-технических и организационно-экономических инноваций с учетом предметной области и проблем клиента. Основная его цель заключается в улучшении качества руководства, повышении эффективности деятельности компании в целом и увеличении индивидуальной производительности труда каждого работника.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
752	Основной результат стадии разработки проекта сводный план осуществления проекта - концепция проекта -достижение цели и получение ожидаемого результата проекта -инженерная проектная документация	сводный план осуществления проекта	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

753	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1.Резюме 2. Анализ рынка 3.Маркетинговый план 4. Операционный план А. Анализ целевого рынка, включая информацию о потребителях и тенденциях в отрасли. Б. План маркетинговых мероприятий компании, включая стратегии продвижения и рекламы. В. Краткое описание бизнес-плана, включающее ключевые моменты и цели. Г. Длинное и детальное описание операций компании, включая производство, логистику и управление цепочкой поставок.	1 2 3 4 В А Б Г	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	---	-------------------------------	-------	--

754	Ваши действия чтобы минимизировать издержки и максимизировать доход? Ваше предприятие производит мебель, на которую спрос в течение сезона колеблется. Как вы бы предложили управлять производственными мощностями, чтобы минимизировать издержки и максимизировать доход?	Анализ спроса: Проводить анализ сезонных колебаний спроса и прогнозирование. Гибкость производства: Внедрение технологий гибкого производства, которые позволяют быстро перенастроиться на выпуск разных объемов продукции. Временные сотрудники: Нанимать временных работников на пиковые периоды спроса. Складирование: Создание запасов продукции в преддверии пиковых сезонов для обеспечения постоянного предложения. Аутсорсинг: В периоды высокого спроса часть производства можно передавать на аутсорсинг.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

755	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Финансовый план 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г. Финансовые прогнозы и планы, включающие отчеты о доходах, расходах и бюджетирование	1 2 3 4 Г В Б А	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
756	Определите рентабельность продукции Определите рентабельность продукции по следующим данным: количество выпущенных изделий за квартал - 1 500 штук, цена одного изделия — 60 руб., себестоимость одного изделия — 50 руб.	1. Выпуск продукции за квартал: $60 \times 1\,500 = 90\,000$ руб. 2. Себестоимость выпускаемой продукции: $50 \times 1\,500 = 75\,000$ руб. 3. Прибыль от реализации продукции: $90\,000 - 75\,000 = 15\,000$ руб. 4. Рентабельность продукции: $15\,000 : 75\,000 = 20\%$.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

757	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Что такое бизнес-план и для чего он необходим? а) Документ, описывающий стратегию и тактику развития бизнеса б) Документ, описывающий служебные обязанности сотрудников с) Документ, необходимый для внутреннего документооборота компании	) Документ, необходимый для внутреннего документооборота компании Бизнес-план — это документ с подробной информацией о проекте или компании, который помогает определить основные шаги для достижения успеха. Бизнес-план необходим для: • чёткого определения целей и задач; • понимания окупаемости и объёма рынка для продукта или услуги; • предварительного расчёта рисков. Бизнес-план может помочь проанализировать разные потребности предпринимателя, например, необходимость смены бизнес-модели, возможности для открытия новых филиалов, сокращение или увеличение количества продуктовых направлений. Бизнес-план может быть составлен для: • старта нового бизнеса; • выхода на новый этап развития уже существующей компании; • поиска финансирования — кредита или инвестиций.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

758	Укажите номер факторов, характеризующих технический уровень производства 1. Уровень механизации и автоматизации производства 2. Коэффициент ритмичности производственных процессов 3. Коэффициент пропорциональности процессов по мощности 4. Средний возраст технологического оборудования, лет 5. Уровень прогрессивности технологических процессов 6. Уровень кооперирования производства 7. Уровень специализации производства 8. Коэффициент сменности работы технологического оборудования 9. Укомплектованность штатного расписания фирмы 10. Удельный вес основных производственных рабочих в численности работников 11. Фондовооруженность труда работников 12. Коэффициент текучести кадров 13. Средний возраст технологических процессов 14. Потери рабочего времени 15. Коэффициент частоты травматизма 16. Коэффициент непрерывности производственных процессов	Ответ: 1 4 5 11 13	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
-----	--	-------------------------------	-------	--

759	Рассчитать техническую оснащенность производства и дать характеристику уровня механизации производственного процесса если известно, что стоимость основных производственных фондов на начало отчетного периода – 150 млн. руб., а на конец отчетного периода – 195 млн. руб., среднегодовая стоимость активной части основных фондов – 115 млн. руб., стоимость товарной продукции – 345 млн. руб., численность персонала 315 человек, в том числе рабочих – 225 человек, общее количество операций в производственном процессе 73, из них 10 автоматизированных и 56 механизированных.	Ответ: коэффициент механизации – 0,77 коэффициент автоматизации – 0,14 Фондовооруженность труда – 0,55 млн. руб. / чел. Техническая вооруженность труда – 0,52 млн. руб. / чел. Фондоемкость – 0,5	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

760	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 4 5 Сопоставьте каждую стратегию НИОКР (научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ) с соответствующим описанием или примером её применения на предприятии. 1. Стратегия "Разработка новых продуктов" 2. Стратегия "Оптимизация существующих технологий" 3. Стратегия "Исследование рынка и анализ потребностей" 4. Стратегия "Сотрудничество с университетами и научными институтами" 5. Стратегия "Адаптация технологий из других отраслей" А. Пример: Предприятие модернизирует производственные процессы для улучшения качества и снижения затрат. В. Пример: Компания разрабатывает инновационный продукт для входа на новый рынок. С. Пример: Фирма проводит опросы потребителей для выявления новых трендов и возможностей для инноваций. Д. Пример: Фирма адаптирует технологии из авиационной промышленности Е. Пример: Компания ведет совместные исследования с учеными для разработки новых технологий.	1 2 3 4 5 В А С Е Д	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
-----	--	-----------------------------------	-------	--

761	Раскройте понятийный аппарат 1. Определение инновационного потенциала предприятия 2. Определение организационно-технологического уровня производства	Инновационный потенциал предприятия представляет собой способность и готовность организации к осуществлению инноваций, то есть внедрению новых идей, технологий, продуктов или процессов. Он включает в себя несколько ключевых аспектов: 1. Уровень инновационных процессов и инициатив 2. Возможности для внедрения новых технологий и методов. 3. Готовность к изменениям и адаптация к новым требованиям рынка. 4. Способность к созданию новых продуктов и услуг. 5. Система управления инновациями и исследованиями	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

762	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие факторы являются ключевыми при анализе финансового состояния предприятия? а) Динамика выручки за последние три года. б) Структура капитальных вложений в основные средства. в) Уровень инфляции в стране. г) Рентабельность продукции и общая прибыльность.	Ответ: а) Динамика выручки за последние три года. б) Структура капитальных вложений в основные средства. г) Рентабельность продукции и общая прибыльность. Обоснование выбора: Этот фактор позволяет оценить тенденции в доходах предприятия и его способность генерировать выручку в долгосрочной перспективе. Оценка этого фактора помогает понять, как эффективно используются средства предприятия и насколько оно подготовлено к будущему росту. Эти показатели отражают финансовую эффективность предприятия и его способность к устойчивому развитию.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
763	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите инструменты управления проектами с их функциями: 1. Gantt Chart; 2. Kanban Board; 3. Risk Matrix; о а) Визуализация текущего статуса задач в проекте. о б) Планирование и отслеживание времени выполнения задач. о в) Оценка и управление рисками проекта.	1 2 3 б а в	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие

764	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите стадии жизненного цикла проекта с их описаниями: 1. Инициация; 2. Планирование; 3. Закрытие; - о а) Определение целей, задач, ограничений и первоначальных требований проекта. - о б) Разработка детальных планов, распределение ресурсов и задач. - о в) Формализация достижения результатов, анализ успешности проекта.	1 2 3 а б в	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
765	Прочитайте задание и установите последовательность этапов. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Определите последовательность фаз проекта по методологии Agile: - о а) Ретроспектива; - о б) Планирование спринта; - о в) Проведение спринта.	1 2 3 б в а	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

766	Рассчитайте показатель. Рассчитайте рентабельность инвестиций (ROI) проекта по созданию нового мобильного приложения с начальными инвестициями в размере 5 млн руб., ожидаемой годовой прибылью 1 млн руб. и сроком службы проекта 5 лет.	ROI=((Общая прибыль-Начальные инвестиции)/(Начальные инвестиции))×100% Общая прибыль = Годовая прибыль × Срок службы проекта = 1,000,000 руб. × 5 = 5,000,000 руб. Подставляем значения в формулу ROI: ROI = ((5,000,000 руб. - 5,000,000 руб.) / 5,000,000 руб.) × 100% = 0% Таким образом, рентабельность инвестиций (ROI) для этого проекта составляет 0%. Это означает, что проект окупает свои инвестиции, но не приносит дополнительной прибыли за рассматриваемый период. Это может потребовать пересмотра условий проекта или дополнительных усилий для увеличения его прибыльности.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

767	Опишите процесс. Опишите процесс управления изменениями в проекте. Какие инструменты и техники используются для обеспечения гладкого перехода, минимизации сопротивления и повышения принятия изменений среди заинтересованных сторон?	встречи с сотрудниками и другими заинтересованными сторонами для сбора их мнений и предложений; проведение обучающих сессий и тренингов для сотрудников; применение специализированных программ и инструментов, таких как Prosci's ADKAR Model или Kotter's 8 Step Change Model; внедрение изменений сначала в меньших, контролируемых группах или проектах перед масштабированием на весь проект или организацию. Это позволяет выявить потенциальные проблемы и устранить их до широкого внедрения.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
768	Выберите несколько ответов из предложенных и обоснуйте каждый выбор. Какие стратегии следует применять при управлении международным проектом для минимизации рисков, связанных с культурными различиями и языковыми барьерами? о а) Регулярные коммуникации на всех уровнях; о б) Привлечение местных специалистов для управления проектами; о в) Использование универсального проектного программного обеспечения; о г) Организация обучающих сессий для сотрудников.	а, б, г. Каждая из этих стратегий помогает улучшить взаимопонимание и эффективность работы команды, что критично для успеха международных проектов.	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

769	»: Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Соотнесите следующие методы управления проектами с их характеристиками: 1. Agile; 2. Waterfall; 3. Scrum; о а) Итерационный подход, разработка делится на спринты. о б) Последовательный подход, каждый этап должен быть завершен перед началом следующего. о в) Гибкая методология, позволяющая вносить изменения на любом этапе проекта.	1 2 3 в б а	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
770	Прочитайте задание и установите последовательность этапов. Ответ заполнить в таблице. 1 2 3 Установите последовательность этапов в управлении проектом по методологии Waterfall: о а) Разработка; о б) Анализ требований; о в) Тестирование.	1 2 3 б а в	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

771	Рассчитайте показатель. Определите бюджет проекта по внедрению новой продуктовой линии, учитывая следующие данные: затраты на исследование и разработку - 2 млн руб., маркетинг - 1.5 млн руб., производство - 3 млн руб., непредвиденные расходы составляют 10% от общей суммы.	Общий бюджет проекта по внедрению новой продуктовой линии рассчитывается следующим образом: - Основные затраты: - Исследование и разработка: 2 млн руб. - Маркетинг: 1.5 млн руб. - Производство: 3 млн руб. - Сумма основных затрат: $2,000,000 + 1,500,000 + 3,000,000 = 6,500,000$ - Непредвиденные расходы: 10% от общей суммы основных затрат. - Непредвиденные расходы = $0.10 \times 6,500,000 = 650,000$ - Общий бюджет проекта: Сумма основных затрат и непредвиденных расходов. $\text{Общий бюджет} = 6,500,000 + 650,000 = 7,150,000$	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

772	Опишите процесс. Опишите процесс реализации международного проекта по расширению рынка продаж. Укажите основные этапы, задачи на каждом этапе и потенциальные риски.	Этап 1: Исследование и планирование • Задачи: - о Проведение исследования рынка для идентификации потенциальных стран и сегментов рынка. - о Анализ конкурентов и потребностей целевых аудиторий. - о Разработка стратегии входа на рынок, включая ценообразование, маркетинговую стратегию и логистический план. • Риски: - о Недостаточное понимание культурных особенностей и предпочтений потребителей. - о Юридические ограничения и регуляторные барьеры в целевых странах. - о Управление рисками: ☐ Сотрудничество с местными экспертами и консультационными агентствами. ☐ Тщательное изучение местного законодательства и регуляций. Этап 2: Адаптация продукта и тестирование • Задачи: - о Адаптация продуктовых предложений в соответствии с местными требованиями и предпочтениями. - о Пилотное тестирование	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	---	-------	--

773	Анализируйте ситуацию. Проект по созданию нового сервиса находится на стадии завершения, однако появилась критическая проблема с ключевым поставщиком. Опишите, какие действия должен предпринять проектный менеджер для минимизации воздействия этой проблемы на сроки и бюджет проекта.	Проектный менеджер должен немедленно проанализировать ситуацию с ключевым поставщиком, чтобы понять причины возникновения проблемы и оценить ее воздействие на проект. Первым шагом должно стать проведение срочной встречи с поставщиком для обсуждения текущих проблем и возможных путей их решения. Важно установить открытый канал коммуникаций, чтобы в режиме реального времени получать обновления о статусе решения проблемы. Далее, проектный менеджер должен разработать план альтернативных действий, включая поиск и взаимодействие с другими поставщиками, способными быстро заменить текущего, если решение проблемы окажется невозможным в приемлемые сроки. Это может потребовать временного увеличения бюджета проекта для покрытия возможных дополнительных затрат на срочную закупку материалов или услуг.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	--

774	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой метод управления проектами лучше всего подходит для стартапа в сфере технологий, работающего в условиях высокой неопределенности и требующего быстрой адаптации к изменениям рынка? о а) Agile; о б) Waterfall; о в) Six Sigma.	а) Agile. Обоснование: Agile позволяет гибко реагировать на изменения и быстро адаптировать продукт под требования рынка, что является ключевым для стартапов в динамичной технологической сфере.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
775	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой фактор является наиболее важным при оценке потенциальной успешности нового проекта в сфере услуг? о а) Потенциал рынка; о б) Квалификация команды; о в) Наличие конкурентов; о г) Скорость запуска на рынок.	б) Квалификация команды. Обоснование: Команда с высокой квалификацией и опытом является ключевым ресурсом, который может адаптироваться к изменениям, преодолевать трудности и инновационно подходить к решению задач, что критически важно для успеха новых проектов.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

776	Система показателей, применяемых в экономическом анализе. 1. Система показателей, применяемых в экономическом анализе. 2. Анализ и оценка уровня организации производства и управления. 3. Анализ технической оснащенности производства, возрастного со-става основных фондов. 4. Анализ ассортимента и структуры выпуска и реализации продук-ции. 5. Анализ качества и конкурентоспособности продукции. 6. Анализ ритмичности и равномерности производства продукции. 7. Анализ специализации и интенсификации производства 8. Алгоритмы расчета резервов производств и реализации продук-ции по технико-экономическим факторам. 9. Анализ и оценка влияния на объем продукции показателей, харак-теризующих уровень использования производственных ресурсов. 10. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. 11. Анализ использования фонда рабочего времени. 12. Анализ производительности труда. 13. Анализ использования трудовых ресурсов. 14. Анализ использования фонда заработной платы. 15. Анализ состава, структуры, движения и технического состояния основных фондов. 16. Анализ использования основных фондов. 17. Экстенсивные и интенсивные показатели использования оборудо-вания коммерческой организации. 18. Анализ состояния и оснащенности предприятия основными сред-ствами и энергетическими ресурсами. 19. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. 20. Оценка состава, структуры и динамики материальных ресурсов предприятия. 21. Анализ использования материальных ресурсов. 22. А		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
-----	--	--	-------	---

777	Анализ и оценка уровня организации производства и управления. Анализ и оценка уровня организации производства и управления.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
778	Анализ технической оснащенности производства, возрастного со-става основных фондов. Анализ технической оснащенности производства, возрастного со-става основных фондов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
779	Анализ ассортимента и структуры выпуска и реализации продук-ции. Анализ ассортимента и структуры выпуска и реализации продук-ции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
780	Анализ качества и конкурентоспособности продукции. Анализ качества и конкурентоспособности продукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
781	Анализ ритмичности и равномерности производства продукции. Анализ ритмичности и равномерности производства продукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
782	Анализ специализации и интенсификации производства Анализ специализации и интенсификации производства		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
783	Алгоритмы расчета резервов производств и реализации продук-ции по технико-экономическим факторам. Алгоритмы расчета резервов производств и реализации продук-ции по технико-экономическим факторам.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
784	Анализ и оценка влияния на объем продукции показателей, харак-теризующих уровень использования производственных ресурсов. Анализ и оценка влияния на объем продукции показателей, харак-теризующих уровень использования производственных ресурсов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

785	Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
786	Анализ использования фонда рабочего времени. Анализ использования фонда рабочего времени.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
787	Анализ производительности труда. Анализ производительности труда.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
788	Анализ использования трудовых ресурсов. Анализ использования трудовых ресурсов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
789	Анализ использования фонда заработной платы. Анализ использования фонда заработной платы.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
790	Анализ состава, структуры, движения и технического состояния основных фондов. Анализ состава, структуры, движения и технического состояния основных фондов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
791	Анализ использования основных фондов. Анализ использования основных фондов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
792	Экстенсивные и интенсивные показатели использования оборудования коммерческой организации. Экстенсивные и интенсивные показатели использования оборудования коммерческой организации.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

793	Анализ состояния и оснащенности предприятия основными сред-ствами и энергетическими ресурсами. Анализ состояния и оснащенности предприятия основными сред-ствами и энергетическими ресурсами.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
794	Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
795	Оценка состава, структуры и динамики материальных ресурсов предприятия. Оценка состава, структуры и динамики материальных ресурсов предприятия.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
796	Анализ использования материальных ресурсов. Анализ использования материальных ресурсов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
797	Анализ выручки от продаж и окупаемости затрат. Анализ выручки от продаж и окупаемости затрат.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
798	Анализ эффективности использования земельных ресурсов. Анализ эффективности использования земельных ресурсов.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
799	Анализ влияния трудовых факторов на изменение стоимости ва-ловой продукции организации. Анализ влияния трудовых факторов на изменение стоимости ва-ловой продукции организации.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
800	Анализ обеспеченности организации рабочей силой и ее движе-ния Анализ обеспеченности организации рабочей силой и ее движе-ния		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
801	Анализ материалоёмкости продукции. Анализ материалоёмкости продукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

802	Резервы и основные направления роста прибыли от продаж. Резервы и основные направления роста прибыли от продаж.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
803	Резервы роста объемов производства сельскохозяйственной про-дукции. Резервы роста объемов производства сельскохозяйственной про-дукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
804	Анализ и выявление резервов снижения себестоимости продукции Анализ и выявление резервов снижения себестоимости продукции		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
805	Анализ себестоимости продукции по статьям и элементам затрат. Анализ себестоимости продукции по статьям и элементам затрат.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
806	Факторный анализ себестоимости отдельных видов продукции. Факторный анализ себестоимости отдельных видов продукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
807	Система показателей рентабельности. Система показателей рентабельности.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
808	Анализ динамики, состава и структуры прибыли. Анализ динамики, состава и структуры прибыли.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
809	Показатели затрат на производство и методика их расчета. Показатели затрат на производство и методика их расчета.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
810	Анализ трудоемкости производства продукции. Анализ трудоемкости производства продукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

811	Анализ факторов, влияющих на уровень затрат на рубль про-дукции. Анализ факторов, влияющих на уровень затрат на рубль про-дукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
812	Задачи маркетингового анализа и обоснование максимально воз-можного объема продаж. Задачи маркетингового анализа и обоснование максимально воз-можного объема продаж.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
813	Анализ конкурентоспособности продукции (работ и услуг) орга-низации. Анализ конкурентоспособности продукции (работ и услуг) орга-низации.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
814	Оптимизация ассортимента продукции, структуры продаж и производства. Оптимизация ассортимента продукции, структуры продаж и производства.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
815	Аналитические инструменты формирования ценовой политики Аналитические инструменты формирования ценовой политики.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
816	Аналитические задачи маркетинговой службы предприятия. Аналитические задачи маркетинговой службы предприятия.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
817	Аналитический инструментарий оценки сравнительной доходно-сти отдельных видов деятельности коммерческой организации. Аналитический инструментарий оценки сравнительной доходно-сти отдельных видов деятельности коммерческой организации.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
818	Интегральные методы оценки конкурентоспособности произво-димой продукции. Интегральные методы оценки конкурентоспособности произво-димой продукции.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

819	Понятие финансового состояния коммерческой организации и задачи его анализа. Понятие финансового состояния коммерческой организации и задачи его анализа.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
820	Информационная база анализа финансового состояния. Информационная база анализа финансового состояния.		ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
821	Системный подход в проведении экономических исследований. Системный подход в проведении экономических исследований.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
822	Этапы проведения экономического анализа. Этапы проведения экономического анализа.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
823	Понятие и классификация факторов производства. Понятие и классификация факторов производства.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
824	Метод и приемы экономического анализа. Метод и приемы экономического анализа.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
825	Методика комплексного экономического анализа. Методика комплексного экономического анализа.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
826	Информационное обеспечение финансово-экономического анализа. Информационное обеспечение финансово-экономического анализа.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
827	Методика факторного анализа прибыли от реализации продукции Методика факторного анализа прибыли от реализации продукции		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

828	Традиционные способы обработки информации экономического анализа. Традиционные способы обработки информации экономического анализа.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
829	Способы изучения стохастических взаимосвязей в экономическом анализе. Способы изучения стохастических взаимосвязей в экономическом анализе.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
830	Методика расчета, оценка и анализ показателей произведенной и реализованной продукции. Методика расчета, оценка и анализ показателей произведенной и реализованной продукции.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
831	Процесс формирования и методика анализа динамики, выручки и оценки факторов, влияющих на ее уровень. Процесс формирования и методика анализа динамики, выручки и оценки факторов, влияющих на ее уровень.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
832	Методика факторного анализа выручки от продаж. Методика факторного анализа выручки от продаж.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
833	Методика анализа использования материальных ресурсов. Методика анализа использования материальных ресурсов.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
834	Анализ использования материальных ресурсов и их влияния на себестоимость продукции. Анализ использования материальных ресурсов и их влияния на себестоимость продукции.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
835	Анализ оплаты труда и её взаимосвязь с производительностью. Анализ оплаты труда и её взаимосвязь с производительностью.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
836	Анализ ритмичности выпускаемой продукции. Анализ ритмичности выпускаемой продукции.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

837	Обоснование резервов повышения производительности труда. Обоснование резервов повышения производительности труда.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
838	Значение и задачи экономического анализа в условиях рыночной экономики. Значение и задачи экономического анализа в условиях рыночной экономики.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
839	Классификация показателей в экономическом анализе. Классификация показателей в экономическом анализе.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
840	Классификация факторов в экономическом анализе. Классификация факторов в экономическом анализе.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
841	Классификация резервов в экономическом анализе. Классификация резервов в экономическом анализе.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
842	Порядок организации экономического анализа на пред-приятии. Порядок организации экономического анализа на пред-приятии.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
843	Анализ влияния трудовых показателей на объем произ-водимой продукции. Анализ влияния трудовых показателей на объем произ-водимой продукции.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
844	Общая характеристика ресурсов сельскохозяйственной организации Общая характеристика ресурсов сельскохозяйственной организации		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

845	Прибыль как показатель эффективности хозяйственной деятельности коммерческой организации. Прибыль как показатель эффективности хозяйственной деятельности коммерческой организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
846	Факторы, определяющие величину валовой прибыли. Факторы, определяющие величину валовой прибыли.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
847	Порядок формирования и анализа прибыли от продаж. Порядок формирования и анализа прибыли от продаж.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
848	Анализ распределения прибыли. Анализ распределения прибыли.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
849	Факторы, определяющие уровень рентабельности от продаж. Факторы, определяющие уровень рентабельности от продаж.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
850	Факторы, определяющие уровень рентабельности коммерческой организации. Факторы, определяющие уровень рентабельности коммерческой организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
851	Методы анализа финансового состояния организации. Методы анализа финансового состояния организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
852	Этапы и процедуры анализа финансового состояния организации. Этапы и процедуры анализа финансового состояния организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

853	Система показателей, характеризующих финансовое состояние организации. Система показателей, характеризующих финансовое состояние организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
854	Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности организации. Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
855	Комплексная оценка эффективности бизнеса на базе показателей стоимости организации. Комплексная оценка эффективности бизнеса на базе показателей стоимости организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
856	Сравнительная рейтинговая оценка эффективности хозяйственной деятельности организации Сравнительная рейтинговая оценка эффективности хозяйственной деятельности организации		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
857	Индикаторы оценки эффективности бизнеса. Индикаторы оценки эффективности бизнеса.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
858	Понятие «экономический потенциал» коммерческой организации и анализ его составляющих элементов. Понятие «экономический потенциал» коммерческой организации и анализ его составляющих элементов.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
859	Универсальная система показателей эффективности деятельности коммерческой организации. Универсальная система показателей эффективности деятельности коммерческой организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
860	Особенности анализа финансово-экономической, организационно-технологической, социально-экономической и экологической эффективности бизнеса. Особенности анализа финансово-экономической, организационно-технологической, социально-экономической и экологической эффективности бизнеса.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

861	Требования к процессу формирования информационно-аналитических баз данных для оценки комплексной эффектив-ности управления бизнесом. Требования к процессу формирования информационно-аналитических баз данных для оценки комплексной эффектив-ности управления бизнесом.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
862	Методы и способы, применяемые в маркетинговом анали-зе. Методы и способы, применяемые в маркетинговом анали-зе.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
863	Маркетинговый анализ рынков сбыта и товарной полити-ки организации. Маркетинговый анализ рынков сбыта и товарной полити-ки организации.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
864	Анализ и оценка факторов изменения прибыли на рубль материальных затрат. Анализ и оценка факторов изменения прибыли на рубль материальных затрат.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
865	Анализ и оценка влияния использования материально-производственных запасов на объем выпускаемой продукции. Анализ и оценка влияния использования материально-производственных запасов на объем выпускаемой продукции.		ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ